

مسی در سازمان، رونالدو در پروژه فوتبال در مدیریت

**Messi in Organization, Ronaldo in Project
Football in Management**

نویسنده

امیر غفورنیا

ویرایش اول

سرشناسه	غفورنیا، امیر، ۱۳۶۷-
عنوان و نام پدیدآور	مسی در سازمان، رونالدو در پروژه - فوتبال در مدیریت/ نویسنده امیر غفورنیا
مشخصات نشر	تهران، نشر آدینه، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	۱۴۲ ص: مصور (رنگی)، نمودار.
شابک	978-622-7198-65-2
وضعیت فهرست‌نویسی	فیا
یادداشت	کتابنامه: ص. ۱۲۹-۱۳۰
موضوع	فوتبال - مدیریت Soccer - Management مدیریت طرح‌ها Project management
رده‌بندی کنگره	G۷۹۴۳/۴
رده‌بندی دیویی	۷۹۶/۳۳۴۲
شماره کتاب‌شناسی ملی	۸۷۳۷۷۵۳
اطلاعات رکورد کتاب‌شناسی	فیا

مسی در سازمان، رونالدو در پروژه - فوتبال در مدیریت

نویسنده: امیر غفورنیا

ویراستار: نیما قرانی‌مقدم

طرح جلد: سپهر موحدی و اسماء باکفایت رودی

ناشر: انتشارات آدینه

نوبت چاپ: اول - ۱۴۰۰

تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

قیمت: ۴۸۰۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۱۹۸-۶۵-۲

تلفن مرکز پخش: ۸۸۵۴۶۴۳۵ و ۰۹۱۲۱۲۶۱۳۷۰

www.AdinehBook.com

هیچ شخص حقیقی یا حقوقی حق استفاده از عنوان کتاب و همچنین چاپ و نشر تمام یا بخشی از این اثر را به هر صورت اعم از فتوکوبی، چاپ کتاب یا جزوه و حتی برداشت به صورت دستنویس را ندارد و متخلفین به موجب بند ۵ از ماده قانون حمایت از ناشران تحت پیگرد جدی قانونی قرار می‌گیرند.

این کتاب با کاغذ حمایتی منتشر شده است

درباره نویسنده:

امیر غفورنیا، متولد آبان ماه ۱۳۶۷ در شهر مشهد و دانش آموخته رشته مهندسی عمران از دانشگاه آزاد اسلامی مشهد می‌باشد. وی از سال ۱۳۸۶ و همزمان با ورود به دانشگاه، با توجه به عدم علاقه به مباحث محاسبات و سازه، بیشتر با حضور در کارگاه‌ها و پروژه‌های عمرانی، به کسب تجربه در این زمینه پرداخت و در کنار آن نیز نسبت به فراگیری نرم‌افزارهای کنترل پروژه نظیر MSP و Primavera و همچنین دانش‌های مدیریت پروژه اقدام کرد. پس از فارغ التحصیلی از دانشگاه و کسب تجربه لازم اجرایی در کنار مدیران و مهندسان باتجربه، مدارک مدیریت پروژه PRINCE2 از انگلستان، مدرک مدیریت پروژه حرفه‌ای PMP از انجمن مدیریت پروژه PMI آمریکا و مدرک مدیریت پروژه‌های چابک PSM از موسسه Scrum را دریافت نمود.

با انتخاب پست کنترل پروژه در ابتدای ورود به عرصه حرفه‌ای، مسیر کاری خود را یافته و پله‌های رشد و پیشرفت را از جایگاه کارشناسی و سپس سرپرستی کنترل پروژه در مگا پروژه‌ها تا مدیر PMO در سازمان‌های دولتی، خصوصی و خصوصی طی نمود. از سال ۱۳۹۶ نیز همکاری خود را به عنوان مدرس دوره‌های آموزشی مدیریت و کنترل پروژه، MSP، PMBOK و سایر دروس مربوطه، با سازمان فنی و حرفه‌ای و سایر موسسات آموزش عالی آغاز نمود، تا با کمک به توسعه دانش مدیریت پروژه در کلیه سطوح سازمان‌ها به ویژه مجموعه‌های عمرانی و آموزش نیروهای توانمند و آشنا به دانش روز، ذره‌ای از دین خود به صنعت ساخت و ساز کشور را ادا نماید.

فهرست

الف.....	پیش‌گفتار.....
۱.....	فصل اول : فرگی یوز، کلاس ۹۲ - چشم انداز و استراتژی.....
۱.....	سال ۱۹۹۲، انگلستان، منجستر، پروژه استعدادیابی، پرورش و نوسازی.....
۶.....	نتیجه‌گیری.....
۱۳.....	فصل دوم : فرگی تایم، معجزه نیوکمپ - ریسک و امید.....
۱۳.....	سال ۱۹۹۹، اسپانیا، بارسلون، پروژه فتح اروپا.....
۱۷.....	نتیجه‌گیری.....
۲۱.....	فصل سوم : سشوار فرگی، قدرت رهبری - تغییرات و چابکی.....
۲۱.....	سال ۲۰۰۳، انگلستان، منجستر، پروژه بازسازی.....
۳۴.....	نتیجه‌گیری.....
۳۹.....	فصل چهارم: پایان فرگی، آغاز سقوط - در جستجوی جانشین.....
۳۹.....	سال ۲۰۱۳، انگلستان، منجستر، پروژه تغییر مدیریت.....
۴۵.....	نتیجه‌گیری.....
۵۳.....	فصل پنجم: کابوس ماکه‌له‌له - نیروی در سایه.....
۵۳.....	سال ۲۰۰۰، اسپانیا، مادرید، پروژه کهکشانی یک.....
۵۹.....	نتیجه‌گیری.....
۶۱.....	فصل ششم : علی پروین و کشک - مدیر فنی و چالش تغییر.....
۶۱.....	سال ۱۳۸۲، ایران، تهران، پروژه کهکشانی وطنی.....
۶۴.....	نتیجه‌گیری.....
۶۷.....	فصل هفتم : جادوی رونالدو - جایگاه رهبری و تعهد.....
۶۷.....	سال ۲۰۱۶، فرانسه، پاریس، پروژه قهرمانی در اروپا.....

نتیجه‌گیری	۷۲
فصل هشتم : خدایگان یونان - کار گروهی و استراتژی	۷۵
سال ۲۰۰۴، پرتغال، لیسبون، پروژه غیر ممکن	۷۵
نتیجه‌گیری	۸۰
فصل نهم : ژرمن‌ها بر بام دنیا - ثبات مدیریت و زیرساخت‌ها	۸۳
سال ۲۰۱۴، برزیل، ریو، پروژه فتح جام جهانی	۸۳
نتیجه‌گیری	۹۱
فصل دهم : مسی از جنس طلا - سرمایه انسانی و وفاداری	۹۵
سال ۲۰۰۴، اسپانیا، بارسلونا، پروژه جاودانگی	۹۵
نتیجه‌گیری	۱۰۰
فصل یازدهم : قهرمانان اف‌مسی هالیوود - استراتژی تضعیف رقبا	۱۰۳
سال ۲۰۱۲، آلمان، مونیخ، پروژه همیشه قهرمان	۱۰۳
نتیجه‌گیری	۱۰۹
فصل دوازدهم: مسی در سازمان، رونالدو در پروژه - عامل موفقیت؟	۱۱۳
سال ۲۰۲۱، جهان، پروژه سودای پیروزی	۱۱۳
نتیجه‌گیری نهایی	۱۱۵
دستمایه‌ها	۱۲۹

پیش‌گفتار

امروزه با گسترش دانش مدیریت در دنیا، شاهد به کارگیری آن در حوزه‌های مختلف کسب و کار هستیم و عملاً استفاده از استانداردهای روز، لازمه پیشرفت سازمان‌ها تلقی می‌شود. موضوع جذاب و پردرآمد نظام باشگاه‌داری و سرمایه‌گذاری در ورزش فوتبال چند سالی است که ارقام هنگفتی را شامل شده و سرمایه‌داران معتبری در دنیا به این حوزه ورود کرده‌اند. از سرمایه‌داران و بانکداران آمریکایی گرفته تا مالکان روسی نفت و گاز و شیوخ ثروتمند کشورهای عرب حوزه خلیج همیشه فارس.

از سویی، دانش مدیریت، خصوصاً در حوزه پروژه‌ها، در چند سال اخیر با تغییرات شگرفی همراه بوده و به سمت چابکی گام برمی‌دارد. جایگزین شدن اصول به جای فرایندها و دامنه‌ها به جای حوزه‌های دانش در استاندارد مدیریت پروژه PMBOK7 نسبت به PMBOK6 و افزایش مباحث مربوط به مدیریت چابک در ویرایش هفتم آن، گواه بر این تغییرات بنیادین در دانش مدیریت پروژه می‌باشد.

تجربه بیست و چند ساله من از زمان کودکی تا به امروز در پیگیری عاشقانه، تماشا، مطالعه و تحلیل مسابقات فوتبال از یک سو و بیش از یک دهه تجربه حرفه‌ای در کنترل و مدیریت پروژه و حضور مستمر در سازمان‌های دولتی، خصوصی و خصوصی و درگیر بودن با پروژه‌ها، خصوصاً در صنعت ساخت و ساز از سویی دیگر، این تفکر را در من به وجود آورد تا در کتابی که پیش روی شماست به بررسی شباهت‌ها و وجوه تمایز مدیریت پروژه و فوتبال بپردازم.

تلاش کرده‌ام تا در این کتاب، با ارائه مثال‌هایی در خصوص مدیریت در فوتبال، تصویری روشن از کاربرد دانش مدیریت پروژه در مدیریت سازمان‌ها و پروژه ارائه نمایم. با توجه به هزینه‌های هنگفتی که در این صنعت نوپا می‌شود و جذابیتی که فوتبال را به پرطرفدارترین ورزش دنیا تبدیل کرده است، می‌توان الگوبرداری‌هایی مناسب و درخور از آن به جهت مدیریت سازمان‌ها و پروژه انجام داد. در هر فصل از این کتاب، که عنوان برگزیده برای آن نمایانگر روایتی فوتبالی و ارتباط آن با مدیریت پروژه می‌باشد، ابتدا موضوعی فوتبالی برپایه اطلاعات و مستندات روایت می‌شود و سپس، در قسمت نتیجه‌گیری آن فصل، با

استفاده از تجربه، استانداردهای مدیریت پروژه و گاهی نظر شخصی اینجانب، به بررسی موضوع از جنبه‌های مدیریتی پرداخته می‌شود.

با توجه به عشق و علاقه دیرین من به تیم منچستر یونایتد، که بخش بزرگی از خاطرات تلخ و شیرین دوران نوجوانی و جوانی مرا تشکیل می‌دهد، در چهار فصل ابتدایی این کتاب به دستاوردهای سر الکس فرگوسن سرمربی بزرگ این تیم که از او به عنوان نماد مدیریت و رهبری در فوتبال نام برده می‌شود و کتاب‌ها و مقالات متعددی در این خصوص از وی به چاپ رسیده است و حتی در دانشگاه هاروارد نیز به شیوه مدیریت خود را تدریس می‌کند، پرداخته شده است. در فصول بعد از آن تا فصل یازدهم، رویدادهای در خور توجه دیگری در سراسر دنیای فوتبال، به تناسب ارزش مدیریتی آن، مورد بررسی قرار گرفته و در فصل پایانی نیز به جمع‌بندی موارد پرداخته شده است. در فصل پایانی، برخلاف فصول قبل، ابتدا توضیحات پایه‌ای مدیریتی ارائه شده و در پی آن برای بهتر روشن شدن موضوع به موارد و مثال‌هایی از فوتبال اشاره شده است.

خاطر نشان می‌سازم این کتاب، نه صرفاً فوتبالی و نه صرفاً علمی و مدیریتی بوده، بلکه بر پایه تراوشات ذهنی این جانب در زمینه فوتبال و مدیریت پروژه، و درس‌آموخته‌ها و مطالعات من می‌باشد و در حد امکان سعی گردیده از استانداردهای مدیریت پروژه در پاسخ به سوالات مطرح شده استفاده گردد تا با اشاره‌ای مختصر به آن‌ها، خواننده محترم در صورت تمایل به مرجع اصلی هدایت شود.

امید است با این کتاب بتوانم پاسخی مناسبی به تذکراتی که والدین در خصوص اینکه "فوتبال چه دستاوردی دارد جز تماشای دویدن ۲۲ نفر به دنبال یک توپ و هدر رفتن زمان تماشاگر به بطلان" داده و از فواید این معجزه قرن و صنعت جذاب تا حدودی سخن گفته باشم.

ضمناً باعث خوشحالی و افتخار من خواهد بود که در صورت مطالعه کتاب، هرگونه انتقاد و پیشنهادی در خصوص مطالب ارائه شده را به اینجانب ارزانی داشته و مطالب ارزشمند خود را از طریق آدرس ایمیل amir_ghaf88@yahoo.com به بنده توصیه فرمایید. ضمناً در شبکه‌های مجازی اینستاگرام و لینکدین نیز به آدرس [@amirghafournia](https://www.linkedin.com/company/amirghafournia) پاسخگوی شما سروران گرامی خواهم بود.

با سپاس

امیر غفورنیا

پاییز ۱۴۰۰