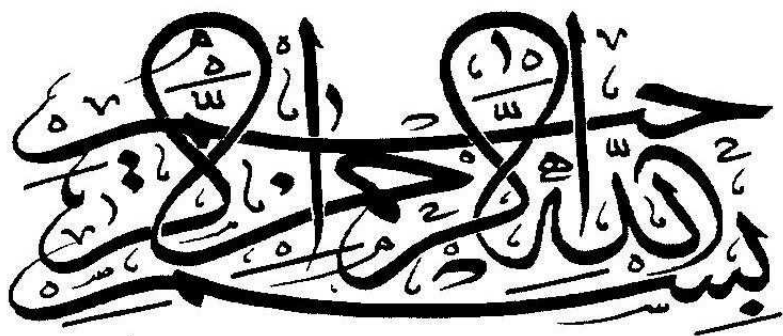




اصول کنترل و سرپرستی خط تولید در مهندسی ساخت و
تولید

موضوع: اصول سرپرستی

**Principles of control and supervision of the production line
in manufacturing engineering**

گردآوری:

حمیدرضا قنبری زاده و محمدرضا زارع زاده

سرشناسه	: قنبری زاده بافقی، حمیدرضا، ۱۳۵۵ -
عنوان و نام پدیدآور	: اصول کنترل و سرپرستی خط تولید در مهندسی ساخت و تولید = Principles of control and supervision of the production line in manufacturing engineering / گردآوری حمیدرضا قنبری زاده، محمدرضا زارع زاده.
مشخصات نشر	: اصفهان: کاردان، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	: ۴۱۰ ص.
شابک	: ۱۵۰۰۰۰۰ ریال : ۱-7-97981-622-978
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: کتابنامه.
موضوع	: مهندسی تولید
موضوع	: Production engineering
موضوع	: تولید -- فرایندها -- کنترل کیفی
موضوع	: Manufacturing processes -- Quality control
موضوع	: تولید -- برنامه ریزی
موضوع	: Production planning
موضوع	: نیروی انسانی -- مدیریت
موضوع	: Manpower planning
موضوع	: کیفیت فراگیر -- مدیریت
موضوع	: Total quality management
موضوع	: برنامه ریزی مواد صنعتی مورد نیاز
موضوع	: Material requirements planning
موضوع	: شش سیگما (استاندارد کنترل کیفی)
موضوع	: Six sigma (Quality control standard)
شناسه افزوده	: زارع زاده مهریزی، محمدرضا، ۱۳۵۵ -
رده بندی کنگره	: TS 16949
رده بندی دیویی	: ۶۷۰/۲۳
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۵۱۳۸۴۰
اطلاعات رکورد کتابشناسی	: فیبا

www.ketab.ir



نشر کاربان

اصفهان، خیابان دکتر باهنر، ساختمان مهریار، طبقه ششم
تلفن: ۰۳۱۳۳۴۴۷۵۹۷-۹

اصول کنترل و سرپرستی خط تولید در مهندسی ساخت و تولید

تألیف و گردآوری	حمیدرضا قنبری زاده - محمدرضا زارع زاده
صفحه آرایی	محمدیونس زارع
طراحی جلد	عارف زارع زاده
نوبت چاپ	اول ۱۴۰۰
تیراژ	۱۰۰۰
قیمت	۱.۵۰۰.۰۰۰
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۹۷۹۸۱-۷-۱

فهرست مطالب

.....	مقدمه	
.....	تاریخچه ی سرپرستی	
۱	۱- مبانی و اصول مدیریت سازمان	
۱	مدیریت و وظایف آن	
۱۰	تصمیم گیری در مدیریت	
۱۶	مکاتب و نظریه های مدیریت	
۳۳	ماهیت متفاوت کار مدیریتی	
۳۷	مدیریت پروژه چیست؟	
۴۰	مفهوم صف و ستاد	
۴۳	۲- مبانی و اصول مدیریت کارکنان و ارتباط کاری	
۴۳	فلسفه مدیریت منابع انسانی	
۴۵	مفهوم مدیریت منابع انسانی	
۴۵	اهداف مدیریت منابع انسانی	
۴۷	ارزشیابی کارکنان	
۵۷	رتبه بندی کارکنان	
۶۵	مدیریت منابع انسانی و عملکرد مدیر پرسنل	
۶۷	وظایف اجرایی مدیریت منابع انسانی	
۷۱	استراتژی های محتمل برای مدیریت منابع انسانی	
۷۷	اهمیت دانش مدیریت منابع انسانی	
۷۹	نگرشی به مدیریت در ابعاد اداره انسانی	
۸۹	۳- مبانی و اصول سرپرستی کارگران در خط تولید	
۸۹		
۹۰	تاریخچه سرپرستی	
۹۱	تعریف و مفهوم سرپرست و سرپرستی	
۹۳	مهارت های مورد نیاز سرپرستی	

پیشگفتار

مهندسی ساخت و تولید (Manufacturing Engineering) بنابه تعریف انجمن مهندسان ساخت و تولید ایران، رشته‌ای از مهندسی است که به تحصیلات و تجاربی نیازمند است تا رویه‌های مهندسی را در پروژه‌های تولید (جوشکاری، ماشین کاری، تعمیرات و نگهداری و...) در همه زمینه‌ها آموخته، به کار برده و کنترل کند. این به توان برنامه ریزی در فرآیندهای تولید نیازمند است تا درباره ابزارها، روندها و ماشین آلات و تجهیزات تحقیق کند و آن‌ها را بهبود بخشد و امکانات و سیستم‌ها را برای تولید فرآورده‌های با کیفیت مهیا کند.

گرایش ساخت و تولید از جامع‌ترین گرایش‌های مهندسی مکانیک می‌باشد بطوری که دروسی از رشته‌های مهندسی برق، مهندسی صنایع و مهندسی مواد در این گرایش کاربرد دارد. مهندسین این گرایش قادر خواهند بود که فرآیند ساخت یک محصول را طراحی کرده، روند تولید را با فراگیری دروسی هم چون طراحی و ساخت، شکل دهی، برشکاری و... خط تولید در کارگاه‌های صنعتی را سرپرستی و مدیریت کنند و بهترین روش را برای تولید محصول پیشنهاد دهند و هزینه‌ها را به حداقل رسانند.

دانشگاه فنی و حرفه‌ای، بزرگترین دانشگاه مهارت محور در سطح کشور با توجه به گستردگی و پراکندگی در مناطق مختلف کشور نقش مهمی در توسعه کارآفرینی ایفا می‌نماید و دانش‌آموختگان این مراکز امروزه بخش وسیعی از صنعت کشور را در سطوح تکنسین، کارشناس و سرپرستی خط تولید برعهده دارند.

این کتاب متناسب با نیازهای صنعت کشور و سرفصل درس کنترل و سرپرستی خط تولید رشته ساخت و تولید دانشگاه فنی و حرفه‌ای تدوین شده است.

در پایان از **استاد بزرگوار مهندس محمدرضا دولت آبادی** که با پیشنهادات ارزشمند خود ما را در تالیف این کتاب یاری نمودند تقدیر و تشکر می‌نمایم.

حمیدرضا قنبری زاده - محمدرضا زارع زاده