

۴۲۸۵۳۷۶

پم باک به زبان ساده

(PMBOK)

Project Management Body Of Knowledge

پویان مافی بالانی

www.ketab.ir





عنوان و نام پدیدآور : پم‌باک به زبان ساده	عنوان : پم‌باک به زبان ساده
Project : (PMBOK)	
management body of	
knowledge / پویان	
مافی‌بالانی.	
مشخصات نشر : تهران: سها، ۱۴۰۰.	نویسنده : مافی‌بالانی
مشخصات ظاهری : ۸۹ ص.: مصور، جدول، نمودار؛	مدیر هنری : مهدی آرمین
شابک : ۹۷۸-۶۲۲-۵۸۰۳-۰۹-۱	صفحه‌آرا و طراح جلد : لیلا جعفری
وضعیت فهرست‌نویسی : فیا	سرپرست تولید : شوکا شکبیا
موضوع : مدیریت طرح‌ها	ناظر چاپ : علی ممتازی
موضوع : Project management	نوبت چاپ : اول - زمستان ۱۴۰۰
رده‌بندی کنگره : HD۶۹	تیراژ : ۵۰۰ جلد
رده‌بندی دیوینی : ۴۰۴/۶۵۸	چاپ و صحافی : چاپ سها
شماره کتابشناسی ملی : ۸۷۶۴۹۱۲	شابک : ۹۷۸-۶۲۲-۵۸۰۳-۰۹-۱



تلفن: ۸۸۰۰۵۵۷۳

تلفن: ۶۶۵۰۱۸۱۸

تلفن: ۶۶۵۷۳۹۹۳

• دفتر مرکزی: تهران، امیرآباد شمالی، بالاتر از چهارراه جلال آل احمد

• دفتر فروش: تهران، ستارخان، دربان نو، خیابان سروش یکم، پلاک ۴۸، طبقه سوم

• چاپخانه: تهران، میدان انقلاب، کوچه رشتچی، پلاک ۳۸

فهرست

- ۸..... کاربرد پمباک در ایران
- ۹..... پمباک چیست؟
- ۹..... تاریخچه پمباک
- ۹..... تعریف پمباک
- ۱۰..... گواهی PMP
- ۱۰..... تعاریف
- ۱۰..... تعریف پروژه
- ۱۱..... تعریف مدیریت پروژه
- ۱۱..... تعریف مدیریت پروژه
- ۱۱..... مدیریت پروژه
- ۱۳..... اثر هاله نور
- ۱۳..... تفاوت پروژه و عملیات
- ۱۴..... مثلث مدیریت پروژه
- ۱۵..... تکمیل مثلث مدیریت پروژه
- ۱۶..... اصلاح و بهبود دائمی
- ۱۶..... برنامه‌ریزی موج غلتان (planning wave rolling)
- ۱۷..... طرح و پورتفولیو
- ۱۷..... دفتر مدیریت پروژه (PMO)
- ۱۸..... عوامل محیطی سازمان
- ۱۹..... انواع برنامه
- ۱۹..... رویه برنامه
- ۲۰..... فازهای پروژه

- ۲۰..... فازهای پروژه.
- ۲۱..... ذی‌نفعان
- ۲۲..... فرهنگ و سبک سازمان
- ۲۳..... سرمایه‌های فرایند سازمانی
- ۲۳..... ساختار سازمانی
- ۲۳..... ساختار سازمانی
- ۲۳..... مدیریت یکپارچه پروژه‌ها
- ۲۴..... نکات مدیریت یکپارچه پروژه‌ها
- ۲۴..... فرآیندهای پم‌باک
- ۲۵..... گروه‌های فرآیندی
- ۲۶..... گروه فرایند آغازین
- ۲۶..... اطلاعات منشور پروژه
- ۲۷..... گروه فرآیندی برنامه‌ریزی
- ۲۹..... تکرار مکرر روند برنامه‌ریزی
- ۲۹..... برنامه‌ریزی پروژه با کیست؟
- ۳۰..... مراحل انجام گروه فرایند برنامه‌ریزی
- ۳۰..... گروه فرآیندی اجرا
- ۳۱..... گروه فرآیندی نظارت و کنترل
- ۳۲..... گروه فرآیندی خاتمه
- ۳۲..... مدیریت یکپارچه‌گی پروژه
- ۳۴..... تهیه منشور پروژه (مدیریت یکپارچه‌گی پروژه)
- ۳۵..... فرایند تهیه برنامه مدیریت پروژه (مدیریت یکپارچه‌گی پروژه)
- ۳۵..... فرایند هدایت و مدیریت پروژه (مدیریت یکپارچه‌گی پروژه)
- ۳۷..... فرایند نظارت و کنترل کار پروژه (مدیریت یکپارچه‌گی پروژه)

- فرایند کنترل یکپارچه تغییرات (مدیریت یکپارچگی پروژه)..... ۳۹
- فرایند خاتمه پروژه یا فاز (مدیریت یکپارچگی پروژه)..... ۴۱
- مدیریت گستره پروژه ۴۱
- مرور حوزه (مدیریت گستره پروژه)..... ۴۳
- فرایند برنامه‌ریزی مدیریت گستره (مدیریت گستره پروژه)..... ۴۳
- فرایند گردآوری الزامات (مدیریت گستره پروژه)..... ۴۴
- فرایند تعیین گستره (مدیریت گستره پروژه)..... ۴۴
- فرایند ممیزی گستره (مدیریت گستره پروژه)..... ۴۶
- فرایند کنترل گستره (مدیریت گستره پروژه)..... ۴۷
- مدیریت زمان پروژه..... ۴۷
- دو واژه مشابه در حوزه زمان..... ۴۸
- مرور حوزه (مدیریت زمان پروژه)..... ۴۹
- فرایند برنامه‌ریزی مدیریت زمان‌بندی (مدیریت زمان پروژه)..... ۴۹
- فرایند تعریف فعالیت (مدیریت زمان پروژه)..... ۵۰
- نکات:..... ۵۱
- فرایند تعریف روابط فعالیت‌ها (مدیریت زمان پروژه)..... ۵۱
- نکات:..... ۵۱
- فرایند تخمین منابع فعالیت‌ها (مدیریت زمان پروژه)..... ۵۲
- نکات:..... ۵۲
- فرایند کنترل زمان‌بندی (مدیریت زمان پروژه)..... ۵۴
- مدیریت هزینه پروژه..... ۵۵
- مرور حوزه مدیریت هزینه (مدیریت هزینه پروژه)..... ۵۵
- فرایند برنامه‌ریزی مدیریت هزینه (مدیریت هزینه پروژه)..... ۵۶
- فرایند تخمین هزینه‌ها (مدیریت هزینه پروژه)..... ۵۶

فرآیند تعیین بودجه (مدیریت هزینه پروژه).....	۵۷
فرآیند کنترل هزینه‌ها (مدیریت هزینه پروژه).....	۵۸
مدیریت کیفیت پروژه.....	۵۸
مرور حوزه مدیریت کیفیت (مدیریت کیفیت پروژه).....	۶۰
فرآیند برنامه‌ریزی (مدیریت کیفیت پروژه).....	۶۰
فرآیند کنترل کیفیت (مدیریت کیفیت پروژه).....	۶۱
فرآیند تضمین کیفیت (مدیریت کیفیت پروژه).....	۶۲
مدیریت منابع انسانی پروژه.....	۶۲
مرور حوزه مدیریت منابع انسانی (مدیریت منابع انسانی پروژه).....	۶۴
فرآیند برنامه‌ریزی (مدیریت منابع انسانی پروژه).....	۶۴
فرآیند گردآوری تیم پروژه (مدیریت منابع انسانی پروژه).....	۶۵
فرآیند بهبود تیم پروژه (مدیریت منابع انسانی پروژه).....	۶۵
فرآیند مدیریت تیم پروژه (مدیریت منابع انسانی پروژه).....	۶۶
مرور حوزه (مدیریت ارتباطات پروژه).....	۶۷
فرآیند برنامه‌ریزی (مدیریت ارتباطات پروژه).....	۶۷
فرآیند مدیریت ارتباطات (مدیریت ارتباطات پروژه).....	۶۸
فرآیند کنترل ارتباطات (مدیریت ارتباطات پروژه).....	۶۹
مدیریت ریسک پروژه.....	۶۹
مرور حوزه (مدیریت ریسک پروژه).....	۷۰
فرآیند برنامه‌ریزی (مدیریت ریسک پروژه).....	۷۱
فرآیند شناسایی ریسک‌ها (مدیریت ریسک پروژه).....	۷۲
فرآیند تحلیل کیفی ریسک (مدیریت ریسک پروژه).....	۷۳
فرآیند تحلیل کمی ریسک (مدیریت ریسک پروژه).....	۷۳
فرآیند برنامه‌ریزی واکنش به ریسک‌ها (مدیریت ریسک پروژه).....	۷۴