

مدیریت در بیمارستان ۱

www.ketab.ir

[illegible]

مدیریت در بیمارستان ۱	نام کتاب:
اباسط میرزایی ، فاطمه میرپارسا	مؤلفه:
نشر الکترونیکی و اطلاع رسانی جهان رایانه امین	ناشر:
۵۰۰ جلد	تیراژ:
پاییز ۱۴۰۰	تاریخ انتشار:
اول	نوبت چاپ:
۹۷۸-۹۶۴-۱۶۱-۱۷۰-۷	شابک:
۱۲۹۰۰۰ تومان	قیمت:

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است

هر نوع استفاده تجاری و بازرگانی از این فرهنگ، با عدم آواز باز نویسی، خلاصه سازی، و از این قبیل خط کامپیوتری و فرهنگ الکترونیکی لوح فشرده (CD)، شبکه های اطلاع رسانی انواع بزرگ و کوچک اطلاع رسانی نظیر اینترنت، اینترنت و هر نوع تکثیر دیگری بطور کلی و جزئی بدون اجازه تکثیر، با نشر ممنوع عقلاً و نقض قانونی است.

نشر الڪٽرونيڪي واطلاعي رسائي جهان رايانہ امن

انتشارات جهان رایانه

@ JRayanch



(+9821)22024850-3
26202071-22015100



+982122015100



j.mayaneh@gmail.com



+982122015100



www.computerworld.ir



COMPUTER WORLD CO.



به منظور اسنمزلر و حمایت عملی از تولیدو تکثیر این گونه محصولات، از خرید کالاهای بدون نقش این هولوگرام که نسخه اصلی نمی باشند، خودداری فرمایید.

ISBN:978-964-161-170-7



فهرست مطالب

۱۷	 پیشگفتار
۲۱	 مقدمه
۲۳	 فصل اول: اصول طراحی در بیمارستان‌ها براساس اقلیم
۲۳	 مقدمه
۲۵	 اقلیم سرد (کوهستان‌های غربی)
۲۷	 اقلیم گرم و خشک (فلات مرکزی)
۳۰	 اقلیم معتدل و مرطوب (کناره دریای خزر)
۳۲	 اقلیم گرم و مرطوب (سواحل جنوبی)
۳۳	 زاویه تابش نور خورشید
۳۷	 برخی از استانداردهای مهم که باید در طراحی بخش‌های بستری رعایت شود
	 برخی از استانداردهای مهم که باید در طراحی بخش‌های مراقبت ویژه و مراقبت‌های
۴۱	 ویژه قلب رعایت شود
۴۵	 استانداردهایی که باید در طراحی بخش‌های زایمان رعایت شود
۵۰	 استانداردهایی که باید در طراحی بخش‌های مراقبت ویژه نوزادان رعایت شود
۵۰	 استانداردهایی که باید در طراحی بخش‌های اورژانس رعایت شود
۵۳	 فصل دوم: انواع دسته بندی بیمارستان‌ها
۵۳	 مقدمه
۵۳	 تقسیم‌بندی بیمارستان‌ها بر مبنای نوع مالکیت، وابستگی و سیستم حمایتی
۵۴	 بیمارستان‌های دولتی
۵۵	 بیمارستان‌های خصوصی
۵۵	 بیمارستان‌های خیریه
۵۵	 بیمارستان‌های عمومی غیر دولتی

۵۶	تقسیم‌بندی انواع بیمارستان بر حسب وظیفه
۵۶	بیمارستان عمومی یا جنرال یا پایه
۵۷	بیمارستان تخصصی
۵۸	بیمارستان آموزشی
۵۹	تقسیم‌بندی بر مبنای نوع ساخت و شکل بیمارستان:
۶۰	بیمارستان‌های گسترده
۶۱	بیمارستان‌های مرتفع
۶۲	بیمارستان‌های زیر سطحی
۶۲	بیمارستان‌های ترکیبی
۶۳	بیمارستان‌های پرتابل
۶۴	بیمارستان صحرایی
۶۴	تقسیم‌بندی بیمارستان‌ها بر مبنای شبکه‌های درمانی و سیستم ارجاع:
۶۴	سطح ۱ (بیمارستان درمان بستر) :
۶۵	مرکز درمان بستر یا بیمارستان محلی
۶۵	مرکز درمان بستر
۶۵	سطح ۲ (بیمارستان شهرستان) :
۶۶	سطح ۳ (بیمارستان‌های ناحیه‌ای)
۶۷	سطح ۴ (بیمارستان‌های منطقه‌ای)
۶۷	بیمارستان‌های منطقه‌ای سطح یک (غیر آموزشی)
۶۸	سطح ۵: بیمارستان قطبی:
۶۸	سطح ۶ (بیمارستان کشوری)
۶۸	تقسیم بندی بیمارستان‌ها بر مبنای تعداد تخت بستری:
۷۱	فصل سوم: انواع روش‌های اداره بیمارستان‌ها
۷۱	مقدمه
۷۱	اداره بیمارستان مستقل
۷۲	ساختار و میزان اختیارات:
۷۵	امور مالی و معاملاتی
۷۷	تشکیلات و منابع انسانی

پیشگفتار

بیمارستان‌ها بعنوان یکی از مهم‌ترین و پیچیده‌ترین سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات به صورت شبانه‌روزی هستند نهادهای که اعم از خصوصی یا دولتی خدمات حیاتی را به بیماران ارائه می‌نمایند و نیازمند مدیرانی اثربخش هستند اقتصاد دانان و متخصصین باتجربه پزشکی به این مهم رسیده‌اند که نگاه تخصصی به مدیریت در امور بیمارستان‌ها اجتناب‌ناپذیر است بطوری که تجربیات نشان داده‌اند هر گونه واگذاری مدیریت بیمارستان به افراد غیر تخصصی می‌تواند باعث آسیب‌های جدی سرمایه‌ای به منابع بیمارستانی گردیده و منجر به پس رفت بیمارستان‌ها شود دانشگاه‌های کشور ما از دهه هفتاد در تلاش هستند تا مدیرانی متخصص برای بیمارستان‌ها آموزش دهند در این زمینه ما نیازمند تربیت دانش‌آموختگانی قوی و قدرتمند هستیم تا تمامی فنون و مهارت‌های مورد نیاز برای مدیریت بیمارستان را آموزش دیده و شایستگی‌های لازم برای بدست گرفتن امور هدایت بیمارستان در این پست سازمانی را کسب نمایند و در نهایت به مدیرانی حاذق و حرفه‌ای تبدیل شوند که در شرایط مختلف اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و بحرانی بتوانند بهترین و موثرترین تصمیمات را اتخاذ نمایند.

اهمیت مدیریت تخصصی بیمارستان بعنوان یک علم و فن در عرصه مدیریت نظام سلامت کشور بر هیچکس پوشیده نیست افرادی که در این رشته تحصیل می‌نمایند بایستی انگیزه‌های قوی برای خدمت و ویژ

گی‌های منحصر به فردی داشته باشند تا نظام سلامت با اطمینان کامل اداره و هدایت امور بیمارستان‌ها را صرفاً به فارغ التحصیلان این رشته واگذار نماید در کشورهای توسعه یافته دانش آموختگان مدیریت بهداشتی و درمانی بعنوان یکی از مهمترین تخصص‌ها مورد توجه بوده و بازار کار پرتर्फداری در کلیه بنگاه‌های بهداشتی و درمانی اعم از خصوصی و دولتی دارند.

مدیران بیمارستان‌ها باید بتوانند انجام فعالیت‌های اثربخش و کارآ در سازمانهایشان را بطور همزمان تضمین نمایند و منابع بیمارستانی از قبیل نیروی انسانی درمانی و غیردرمانی و تجهیزات پزشکی و فضاهای فیزیکی را به صورت بهینه بکار بگیرند و از طرف دیگر با ارتقاء کیفیت خدمات تشخیصی و درمانی بیماران، ایمنی بیماران را ارتقاء داده، هزینه‌ها را کاهش و درآمدها را افزایش دهند این مهم توسط مدیران زبده و حرفه‌ای در بیمارستان‌ها امکان پذیر می‌شود.

متأسفانه در چند سال اخیر تعداد متون تخصصی و کتاب‌های جدید و به روزی که برای دانشجویان رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی به چاپ رسیده باشد بسیار محدود است و یکی از علل ضعف در عملکرد فارغ التحصیلان این رشته عدم وجود منابع تخصصی جدید و عدم کفایت و تناسب آن‌ها با امور عملیاتی است که بیمارستان‌ها بصورت کاربردی انتظار دارند. فارغ التحصیلان این رشته بایستی با مفاهیم و عملکرد بخش‌های مختلف درمانی و غیردرمانی آشنایی کامل را داشته باشند دوره‌های کارآموزی و کارورزی واقعی در محیط‌های درمانی و غیردرمانی را آموزش ببینند و بعنوان رهبران قدرتمند امور را بدست بگیرند بیمارستان‌ها و نظام سلامت کشور انتظار دارند تا فارغ التحصیلان این رشته بتوانند گره‌های مدیریتی ایجاد شده در اداره نظام بهداشت و درمان را حل نموده و موجب پیشرفت و توسعه کمی و کیفی خدمات نظام سلامت شوند لذا در این

کتاب و کتاب بعدی که بزودی منتشر خواهد شد تلاش کرده ایم مطالب مهمی که فارغ التحصیلان رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی نیاز دارند را گردآوری نمایم تا دانشجویان عزیز بتوانند با مطالب و مسایل مهمی که در عرصه مدیریت بیمارستان با آنها روبرو خواهند شد آشنا شوند.

دکتر اباسط میرزایی