

۱۰۱ ابزار کانون ارزیابی شایستگی ها

(دستنامه عملیاتی مجریان کانون ارزیابی و توسعه مدیران)



تالیف:

دکتر میر مهرداد پیدایی

(عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد یادگار امام خمینی (ره) شهر ری)

دکتر صابر باقری

سرشناسه	: پیدایی، میرمهرداد، ۱۳۵۷
عنوان و نام پدیدآور	: ۱۰۱ ابزار کانون ارزیابی شایستگی‌ها : (دستنامه عملیاتی مجریان کانون ارزیابی و توسعه مدیران)/تالیف میرمهرداد پیدایی، صابر باقری؛ ویراستار سیدسعید پیدایی.
مشخصات نشر	: تهران: رازنهان، ۱۴۰۰
مشخصات ظاهری	: ۲۴۸ص. مصور (رنگی)، جدول، نمودار.
شابک	: ۵-۳۹۴-۲۷۸-۶۲۲-۹۷۸ : ۸۰۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست نویسی	: فیفا
عنوان دیگر	: دستنامه عملیاتی مجریان کانون ارزیابی و توسعه مدیران.
عنان گسترده	: صدویک ابزار کانون ارزیابی شایستگی‌ها : (دستنامه عملیاتی مجریان کانون ارزیابی و توسعه مدیران)
موضوع	: کارآمدی سازمانی -- ارزشیابی -- دستنامه‌ها organizational effectiveness -- Evaluation -- Handbooks, manuals, etc مدیران - ارزشیابی Executives, Rating of
شناسه افزوده	: پیدایی، میرمهرداد، ۱۳۵۷
رده بندی کنگره	: HD ۶۶۶
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۳
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۷۰۶۳۴۰
اطلاعات رکورد کتاب شناسی	: فیفا

۱۰۱ ابزار کانون ارزیابی شایستگی‌ها

تالیف: پیدایی، میرمهرداد و باقری، صابر

طراحی جلد: سید سعید پیدایی

چاپ اول: تابستان ۱۴۰۰

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

ناشر: انتشارات رازنهان

قیمت: ۸۰۰۰۰۰ ریال



<https://aryatalent.ir>

m.peidaie@gmail.com

sb.bagheri۱۳۵۷@gmail.com

فصل اول: ابزارهای انفرادی

- ۱۱
۱. آزمون تفکر انتقادی واتسون- گلیزر
- ۱۴
۲. تیپ شناسی شخصیت مایرز بریگز
- ۱۶
۳. تست ۵ عاملی شخصیت نئو
- ۲۰
۴. آزمون شخصیتی هگزاگو
- ۲۳
۵. آزمون تحلیل الگوهای رفتاری با مدل دیسک
- ۲۷
۶. آزمون شخصیت انیاگرام
- ۲۹
۷. آزمون تحلیل ارتباط متقابل TA
- ۳۲
۸. تست شخصیت آیزنک (EPQ)
- ۳۴
۹. تست هوش تست هوش ریون
- ۳۶
۱۰. آزمون استعداد یابی کلیفتون
- ۴۰
۱۱. آزمون سنجش رغبت شغلی هالند
- ۴۳
۱۲. آزمون سنجش خلایق نورس
- ۴۵
۱۳. آزمون بازخورد ۳۶۰ درجه
- ۴۷
۱۴. ابزار تحلیل موردی: گزارش نویسی (مورد قضایی)
- ۵۲
۱۵. ابزار تحلیل موردی: گزارش نویسی (هیئت مدیره)
- ۵۴
۱۶. ابزار تحلیل موردی: گزارش نویسی (تحلیل شغل)
- ۵۶
۱۷. ابزار تحلیل موردی: تصمیم گیری نجات
- ۵۸
۱۸. ابزار تحلیل موردی: گزارش نویسی: آتش سوزی ساختمان پلاسکو
- ۶۰
۱۹. ابزار تحلیل موردی: طرح های کسب و کار سالانه و تخصیص بودجه
- ۶۲
۲۰. ابزار نوشتاری (مدت ۳۰ دقیقه) ویژگیهای مدیر
- ۶۶
۲۱- ابزار نوشتاری: (مدت ۳۰ دقیقه) رزومه نویسی
- ۶۷
۲۲. ابزار نوشتاری: عوامل نارضیاتی (مدت ۳۰ دقیقه)
- ۶۸
۲۳. ابزار نوشتاری: توجیه مدیر منطقه ای
- ۶۹
۲۴. ابزار نوشتاری: ایجاد انگیزه در کارکنان
- ۷۱
۲۵. ابزار تحلیل موردی حل مساله: در جستجوی راهزنان زمان
- ۷۲
۲۶. ابزار تحلیل موردی حل مساله: مزایا و معایب تفویض اختیار

۷۸	۲۷. ابزار رزومه و شرح حال
۸۲	۲۸. ابزار کارتابیل یا کازیه: مدیر زمین شناسی در شرکت فنی و مهندسی آران
۱۰۱	۲۹. ابزار کارتابیل یا کازیه : شهردار کارخانه، در شرکت خودروسازی آلفا
۱۰۹	۳۰. ابزار برنامه ریزی : برنامه ریزی برای اجرای پروژه
۱۱۰	فصل دوم: ابزارهای تعاملی دوفقره
۱۱۵	۳۱. ابزار مصاحبه های مبتنی بر شایستگی رفتار محور
۱۲۳	۳۲. ابزار کشف اطلاعات: کشف اطلاعات حوزه انتظامات
۱۲۸	۳۳. ابزار کشف اطلاعات : نحوه فعالیت نیروی انسانی
۱۳۱	۳۴. ایفای نقش: مدیر فروش
۱۳۲	۳۵. ایفای نقش: مرخصی
۱۳۳	۳۶. ایفای نقش: مدبر حوزه عملیات
۱۳۴	۳۷. ایفای نقش: کارمند شاکی
۱۳۵	۳۸. ایفای نقش: راه اندازی شرکت دانش بنیان
۱۳۷	۳۹. ابزار: ایفای نقش حل چالش به عنوان مدیر عامل
۱۳۹	۴۰. ایفای نقش: مدیر سازمان آموزش و پرورش
۱۴۰	۴۱. ایفای نقش: مدیر فروش یک شرکت فروش محصولات رایجی، بهداشتی
۱۴۱	۴۲. ایفای نقش: مدیر منابع انسانی اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی
۱۴۳	۴۳. مصاحبه شبیه سازی شده
۱۴۵	۴۴. ابزار: ارائه شفاهی ۱
۱۴۶	۴۵. ابزار: ارائه شفاهی ۲
۱۴۷	۴۶. ابزار: ارائه شفاهی ۳
۱۴۸	۴۷. ابزار: ارائه شفاهی ۴
۱۴۹	۴۸. ابزار: ارائه شفاهی ۵
۱۵۰	۴۹. ابزار: ارائه شفاهی ۶
۱۵۱	۵۰. ابزار: ارائه شفاهی ۷
۱۵۲	۵۱. ابزار: ارائه شفاهی ۸

فصل سوم: ابزارهای تعاملی گروهی

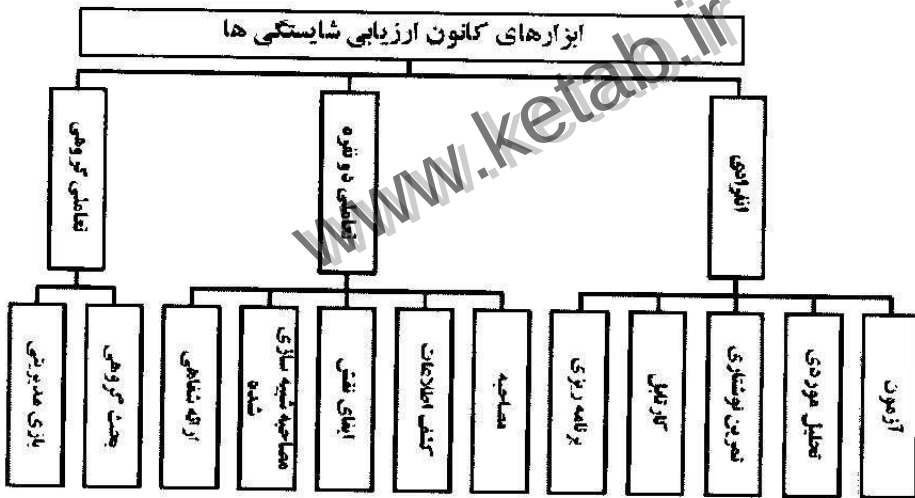
۱۵۳. ۵۲. ابزار بحث گروهی: تحرک ذهنی، شیوه‌ای ناموفق
۱۵۸. ۵۳. ابزار بحث گروهی: افت کاری
۱۶۰. ۵۴. ابزار بحث گروهی: سازمان به مثابه باشگاه
۱۶۲. ۵۵. ابزار بحث گروهی: برنامه‌ریزی برای صنعت
۱۶۴. ۵۶. ابزار بحث گروهی: تشریفات اداری صدور مجوز برای کارگزاری
۱۶۶. ۵۷. ابزار بحث گروهی: رهایی از ورشکستگی
۱۶۸. ۵۸. ابزار بحث گروهی: بیمارستان در روستا
۱۷۰. ۵۹. ابزار بحث گروهی: احساس ناخوشایند فسیل شدن
۱۷۲. ۶۰. ابزار بحث گروهی: بحران اپیدمی ویروس کرونا (COVID-۱۹)
۱۷۴. ۶۱. ابزار بحث گروهی: مسافر بدون گذرنامه
۱۷۶. ۶۲. ابزار بحث گروهی: کارشناسی در مسند مدیریت
۱۷۸. ۶۳. ابزار بحث گروهی: مشکل تعویض ماشین تولید
۱۸۰. ۶۴. ابزار بحث گروهی: دیپارتمان امور دام شرکت برنا پردازان
۱۸۳. ۶۵. ابزار بحث گروهی: سوء استفاده از اعتماد
۱۸۵. ۶۶. ابزار بحث گروهی: کلاهبرداری در شرکت انبوه سازان
۱۸۷. ۶۷. ابزار بحث گروهی: اولویت بندی وسایل در کشتی در حال غرق
۱۸۹. ۶۸. ابزار بحث گروهی: ساخت تیزر تبلیغاتی شرکت پتروشیمی غدیر
۱۹۰. ۶۹. ابزار بحث گروهی: مدیریت انگیزه پرسنل
۱۹۲. ۷۰. ابزار بحث گروهی: مدیریت پرسنل پارتی دار
۱۹۴. ۷۱. ابزار بحث گروهی: اصطکاک پس از انتصاب جدید
۱۹۶. ۷۲. ابزار بحث گروهی: تحصیل کردن پرسنل ضمن کار
۱۹۸. ۷۳. ابزار بحث گروهی: بی انگیزگی کارکنان
۲۰۰. ۷۴. ابزار بحث گروهی: رفع ناراحتی داوطلبین
۲۰۱. ۷۵. ابزار بحث گروهی: روش مدیریت کارمند بی دقت
۲۰۲. ۷۶. ابزار بحث گروهی: روش مدیریت کارمند بی انگیزه
۲۰۳. ۷۷. ابزار بحث گروهی: روش مدیریت کارمند تنها و ناراحت

۲۰۴	۷۸. ابزار بحث گروهی: روش مدیریت کارمند بی انگیزه
۲۰۵	۷۹. ابزار بحث گروهی: روش مدیریت کارمند بی انگیزه
۲۰۶	۸۰. بحث گروهی : کشف فساد مسئول دایره اعتبارات
۲۰۹	۸۱. بحث گروهی : طرح پیشنهادی چرخش شغلی
۲۱۲	۸۲. بحث گروهی : کارکنان بی تفاوت
۲۱۴	۸۳. بحث گروهی : موضوع ادغام بانک ها
۲۱۶	۸۴. بحث گروهی : موضوع اختلاس کلان
۲۱۸	۸۵. بحث گروهی : اداره شرکت با مالکیت خانوادگی
۲۲۰	۸۶. بحث گروهی : مدیریت نیروی بی انگیزه
۲۲۲	۸۷. ابزار کارگروهی: بازی مدیریتی شرکت در مناقصه شرکت ایپاک
۲۲۵	۸۸. ابزار کارگروهی: ابزار ترسیم ساعات
۲۲۸	۸۹. ابزار بازی مدیریتی: برنامه ریزی، ساخت، و فروش ماکت های مقوایی
۲۳۵	۹۰. ابزار بازی مدیریتی: ساخت مضمع آب
۲۳۸	۹۱. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت برج میلاد با استفاده از روزنامه
۲۳۹	۹۲. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت ماشین کشنده با استفاده از روزنامه
۲۴۰	۹۳. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت پمپ بنزین با استفاده از روزنامه
۲۴۱	۹۴. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت اتوبوس شهری با استفاده از روزنامه
۲۴۲	۹۵. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت یخچال خانگی با روزنامه
۲۴۳	۹۶. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت دستگاه پریتر با روزنامه
۲۴۴	۹۷. ابزار بازی مدیریتی: ساخت سازه یک متری با روزنامه
۲۴۵	۹۸. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت سازه با استفاده از روزنامه
۲۴۶	۹۹. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت انتخابی با روزنامه
۲۴۷	۱۰۰. ابزار بازی مدیریتی: ساخت ماکت انتخابی با لگو
۲۴۸	۱۰۱. ابزار بازی مدیریتی: نجات تخم مرغ

پیشگفتار:

قریب به دو دهه تجربه مولفین در حوزه ارزیابی ویژگی های رفتاری و قابلیت های مدیریتی در سازمان های مختلف و افتخار همکاری با تیم های مختلف کانون ارزیابی و توسعه شایستگی های منابع انسانی، ما را بر آن داشت تا تجارب کسب شده را با علاقمندان و فعالان این حوزه به اشتراک گذاشته و ضمن ادای زکات دانش و تجارب خود، گامی اجرایی در جهت ارتقای سطح کیفیت کانون های ارزیابی در سطح کشور برداریم.

آنچه که در این اثر پیش روی شماست ابزارهای کانون ارزیابی شایستگی های مدیران و کارکنان در سازمان دولتی و غیر دولتی می باشد که به راحتی متناسب با شایستگی های مختلف قابلیت بکارگیری در سازمانها و کسب و کارهای امروزی را دارد. بدین منظور مطالب این کتاب در سه فصل و دوازده بخش تدوین گردیده است که در هر بخش ضمن تشریح اهداف و دامنه بکارگیری هر ابزار، شایستگی های مرتبط و مدت زمان اجرای هر کدام قید گردیده است.



هرچند تلاش مولفین در اثر حاضر، ارائه ابزارهای متنوع و قابل کاربرد در حوزه های فعالیتها مختلف بوده، در عین حال با اعمال تغییرات جزئی در هر کدام از ابزارها می توان، موارد مطرح شده متناسب با نوع کسب و کار و مشاغل تغییر داد و براحتی در فرایند کانون ارزیابی بکار گرفت.