

بسمه تعالی

نقش برنامه‌ریزی در کاهش هزینه‌های عمرانی

www.ketab.ir

نویسنده:

مهندس محبوب زبردست



سرشناسه: زیردست، محبوب، ۱۳۳۸
عنوان و نام پدیدآور: نقش برنامه‌ریزی در کاهش هزینه‌های عمرانی / نویسنده محبوب زیردست
مشخصات نشر: اردیبل، انتشارات مکارمی، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری: ۸۱ ص.
یادداشت:

شابک: ۵-۷۱-۸۳۱۷-۹۷۸-۶۰۰-۴۰۰
وضعیت فهرست نویسی: فیفا
یادداشت: کتابنامه: ۷۲-۸۶.
موضوع: طرح‌های عمرانی -- هزینه‌کاری
Economic development projects -- Cost effectiveness
ساخت‌وساز -- هزینه‌کاری
Building -- Cost effectiveness
طرح‌های عمرانی -- ایران -- هزینه‌ها
Economic development projects -- Iran -- Costs
ساخت‌وساز -- ایران -- برآورد هزینه
Building -- Estimates -- Iran
رده بندی کنگره: Hc۴۸۰
رده بندی دیویی: ۲۲۸
شماره کتابشناسی ملی: ۸۷۷۲۸۰۰
وضعیت (نورده): فیفا

نام کتاب: نقش برنامه‌ریزی در کاهش هزینه‌های عمرانی
نویسنده: مهندس محبوب زیردست
خدمات کامپیوتری: لیلا خرم‌دوست
نوبت چاپ: اول
سال چاپ: ۱۴۰۰
تعداد چاپ: ۵۰۰ جلد
شابک: ۵-۷۱-۸۳۱۷-۹۷۸-۶۰۰-۴۰۰
قیمت: ۴۵۰۰۰۰ ریال



نشر مکارمی

دفتر اردیبل: عالی قاپو، خیابان سی متری، مجتمع
تجاری-خدماتی مهدیه، طبقه اول، واحد ۲۴
دفتر تهران: ۵۵۷۷۴۶۲۲-۰۲۱ / همراه: ۰۹۱۴۴۵۲۶۳۴۷
کد پستی: ۵۶۱۴۶۴۳۸۱۸
رایانامه: Makaremi.ALi@gmail.com

فهرست مطالب

۷	مقدمه
۱۱	پروژه مهندسی عمران
۱۱	برنامه‌ریزی
۱۴	طراحی
۱۶	احداث
۱۸	مدیریت عملیات
۱۹	کاربرد تکنیک CPM در کاهش مدت اجرای پروژه‌ها
۲۰	کنترل مالی
۲۱	حین عملیات اجرایی
۲۲	کنترل سایر منابع (نیروی انسانی، ماشین‌آلات و مواد اولیه)
۲۲	کنترل سایر منابع (نیروی انسانی، ماشین‌آلات و مواد اولیه)
۲۴	کلیدی برای برنامه‌ریزی به طور عام و سیستم‌های اطلاعاتی به طور خاص
۲۵	اول W ^۳

- ۲۶..... دوّم W^2R
- ۲۷..... سوم W^3B
- ۲۱..... چهارم $(GT)^4$
- ۲۸..... سه عامل مهم که به "سه C" معروف شده‌اند
- ۳۲..... ارتباط سیستم‌های اطلاعاتی و تکنولوژی اطلاعاتی
- ۳۴..... نمودار پلکانی سیستم اطلاعاتی
- ۳۵..... اعمال روش‌های مناسب برای صرفه‌جویی در بودجه عمرانی
- ۳۵..... مکان‌یابی و استقرار صحیح
- ۳۹..... بررسی نحوه ارجاع کار (مناقصه- ترک مناقصه- استعلام بهاء)
- ۴۰..... موضوع چگونگی استفاده از خدمات نظار مقیم + حجم کار ناظرین
- ۴۱..... برنامه‌ریزی در امور جاری ادارات کل به منظور تحقق صرفه‌جویی
- ۴۲..... بهره‌وری در نحوه ساخت
- ۴۳..... بهره‌وری در مدیریت ساخت
- ۴۴..... مدیریت عمومی اداره
- ۴۶..... تأمین منابع
- ۴۸..... بهره‌وری در نوسازی مدارس
- ۴۸..... تعریف بهره‌وری
- ۵۰..... اهداف بهره‌وری
- ۵۱..... عناصر اصلی فرهنگ سازمانی
- ۵۲..... سیستم تشویق و تنبیه
- ۵۲..... مقبولیت اهداف و برنامه‌های سازمان
- ۵۲..... ویژگی‌های بهره‌وری
- ۵۴..... افزایش بهره‌وری

۵۴		قابلیت نیروی انسانی
۵۵		استفاده از زمان
۵۵		میزان اعتبارات و منابع
۵۷		عوامل مهم در بهرهوری اداره کل
۶۰		حداقل مراحل و دفعات بازدید ناظرین از پروژه‌های ساختمانی
۶۱		نتایج حاصل از اعمال برنامه‌ریزی در کاهش مدت زمان اجرای پروژه‌ها ...
۶۲		نتایج حاصل از اعمال برنامه‌ریزی در کاهش هزینه‌ها
۶۳		محاسبه تعدیل
۶۴		محاسبات مابه‌التفاوت
۶۷		محاسبات جدول شماره ۲
۶۹		جدول تغییرات برحسب درصد
۷۰		جدول شماره ۴
۷۱		جدول شماره ۵
۷۲		منابع فارسی
۷۴		منابع انگلیسی

مقدمه

«من سواه یوما فهو مغیون»

«هر کس دو روزش مساوی باشد زیان دیده است»

همراه با افزایش هزینه‌های ساخت، امروزه موضوع برنامه‌ریزی و تجزیه و تحلیل و بهینه‌سازی فعالیت‌های عمرانی، بیشتر مورد توجه قرار گرفته است. به علاوه، علم تصمیم‌گیری شاخه‌ی جدیدی از رشته‌های مختلف علوم است که در علوم کاربردی به ویژه مهندسی، خدمات شایان توجهی را عرضه می‌دارد. در فصول مختلف این طرح تحقیق، فت‌یابی جهت جلب توجه صاحبان اندیشه و عمل در موضوع سیستم‌های عمران صورت گرفته است.

چنانچه این تحقیق بتواند از طریق مثال‌های عملی ارائه شده، مورد توجه و استفاده مدیران و سازمان‌های ذی‌ربط قرار گیرد، اطمینان دارد صرفه‌جویی‌های قابل ملاحظه‌ای در استفاده از



منابع صورت خواهد گرفت. با الزام دستگاه‌های متقاضی به وجود به استفاده از بعضی روش‌های معرفی شده، مثلاً روش مسیر بحرانی CPM، به صورتی انعطاف‌پذیر از یک‌سو و وجود میکرو کامپیوترها و نرم‌افزارهای در دسترس از سوی دیگر، پیش‌بینی می‌شود سالانه میلیارد‌ها ریال صرفه‌جویی در هزینه صورت گیرد.

با عنایت به کمبود منابع فارسی در علوم کاربردی و به ویژه در زمینه‌ی برنامه‌ریزی و مدیریت سیستم‌های عمران و داشتن توفیق چند سال کارکرد در همین زمینه، ضرورت نیاز به تهیه مجموعه‌ی حاضر گردید و تلاش بر این بوده است تا نمونه‌های کاربردی به‌زبانی ساده و روشن برای استفاده و بهینه‌سازی فعالیت‌های عمرانی عرضه شود. تصمیم‌گیری‌های امروز، به مراتب پیچیده‌تر از گذشته است چرا که اولاً، تعداد آلترناتیوها معمولاً گسترده‌تر است، ثانیاً، پیش‌بینی پیامدهای تصمیمات، به علت عدم اطمینان مشکل‌تر است. ثالثاً، در تولید انبوه به وقوع پیوستن یک اشتباه کوچک در کل زنجیره‌ی تولید تأثیر محسوسی می‌گذارد و این امر باعث بالا رفتن هرچه بیشتر هزینه‌ها می‌شود، و نهایتاً تعدد تصمیم‌گیرندگان و تعدد متغیرها، خود از عوامل مهم پیچیدگی بیشتر تصمیم‌گیری در سازمان‌های مختلف می‌شود.