

مدیریت ساخت و اجرا و انواع

روش های اجرایی پروژه

www.ketabo.ir

محمد علی / جیبی

سرشناسه	: ۱۳۶۵-رجبی، محمدعلی،
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت ساخت و اجرا و انواع روش‌های اجرایی پروژه/ محمدعلی رجبی؛ ویراستار سیده طیبہ حسینی.
مشخصات نشر	: ، ۱۴۰۰، شیراز: نشر شواتیر
مشخصات ظاهری	: : جدول، نمودار. ۲۱۹ ص.
شابک	: : ۹۷۸-۶۲۲-۶۸۴۹-۹۰۰۶: ۱۲۰۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: : کتابنامه: ص. [۲۱۷]-۲۱۹.
موضوع	: مدیریت طرح‌ها Project management ساختمان‌سازی -- صنعت و تجارت -- مدیریت Construction industry -- Management طرح‌های ساختمان‌سازی -- مدیریت Construction projects -- Management
رده بندی کنگره	: HD۶۹
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۵۵۲۲۲۵
اطلاعات رکورد کتابشناسی	: فیبا

مدیریت ساخت و اجرا و انواع روش‌های اجرایی پروژه

مؤلف: محمدعلی رجبی

ناشر: شواتیر

ویراستار: سیده طیبہ حسینی

طراح جلد: ریحانه باقری

- چاپ اول: ۱۴۰۰
- چاپ و صحافی: دیجیتال
- قطع: رقعی
- شمارگان: ۲۰۰ جلد
- شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۸۴۹-۹۰-۶
- قیمت: ۱۲۰۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

بخش اول: نظام جامع برنامه ریزی.....	۱۵
۱-۱- تعریف نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه.....	۱۵
۱-۱-۲- نقش نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه.....	۱۶
۱-۱-۳- هدف نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه.....	۱۶
۱-۱-۴- اصول کلی نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه.....	۱۹
۱-۱-۵- عوامل دست اندرکار.....	۱۹
۱-۱-۶- دامنه کار دامنه کار نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه.....	۲۰
۱-۱-۷- شرح وظایف و خدمات عوامل دست اندرکار نظام.....	۲۰
۱-۱-۸- گردش اطلاعات و گزارش ها.....	۲۲
۱-۱-۹- بازنگری نظام.....	۲۳
۲-۱- شرح خدمات نهاد برنامه ریزی.....	۲۵
۱-۲-۱- مراحل برنامه ریزی و کنترل پروژه.....	۲۷
۱-۲-۲- دلایل و اهداف برنامه ریزی.....	۳۱
۱-۲-۳- انتقادات وارد بر برنامه ریزی.....	۳۱
۱-۲-۴- انواع برنامه ریزی از لحاظ مدت زمان.....	۳۲
۱-۲-۵- انواع برنامه ریزی از لحاظ وسعت.....	۳۲
۱-۲-۶- انواع برنامه ریزی از لحاظ عمق.....	۳۳

- ۷-۲-۱ برنامه ریزی پروژه..... ۳۳
- ۸-۲-۱ پارامترهای برنامه ریزی پروژه..... ۳۴
- ۹-۲-۱ فازهای برنامه ریزی..... ۳۴
- ۱۰-۲-۱ کنترل پروژه..... ۳۵
- ۱۱-۲-۱ کنترل زمان..... ۳۵
- ۱۲-۲-۱ برنامه ریزی و کنترل پروژه چیست؟..... ۳۶
- ۱۳-۲-۱ جمع آوری داده های هزینه..... ۴۴
- ۱۴-۲-۱ واریانس و ارزش حاصله..... ۴۵
- ۳-۱ سیستم های اطلاعاتی پروژه..... ۵۰
- ۱-۳-۱ نقش PMIS در مدیریت زمان بندی پروژه ها..... ۵۳
- ۲-۳-۱ نقش PMIS در مدیریت هزینه ی پروژه ها..... ۵۳
- ۳-۳-۱ زیرسیستم های مدیریت پروژه..... ۵۴
- ۴-۳-۱ توسعه پذیری..... ۵۸
- ۴-۱ سیستم های مدیریت اطلاعات..... ۵۸
- بخش دوم: انواع قراردادها..... ۶۱
- ۱-۲-۱-۱ آشنایی با انواع قراردادها..... ۶۱
- ۱-۱-۲ پیمان مدیریت یا مدیریت پیمان..... ۶۱
- ۲-۱-۲ پیمان امانی..... ۶۲
- ۳-۱-۲ پیمان های دستمزدی..... ۶۳
- ۴-۱-۲ پیمان های خاص (گلوبال)..... ۶۴
- ۵-۱-۲ پیمان طرح و اجرا..... ۶۴
- ۶-۱-۲ پیمان با تعیین پیمانکار عمومی..... ۶۵
- ۷-۱-۲ پیمان کلید در دست یا B.O.T..... ۶۵
- ۸-۱-۲ پیمان فاینانس (Finace)..... ۶۵
- ۲-۲-۲ مدیریت پیمان..... ۶۶

- ۶۶.....۱-۲-۲-مزایای روش مدیریت طرح یا پیمان
- ۶۹.....۱-۳-۲-مزایا
- ۷۰.....۳-۳-۲-سایر شرایط
- ۷۱.....۴-۲-قرارداد براساس فهرست بها
- ۷۱.....۵-۲-قرارداد با قیمت مقطوع
- ۷۲.....۶-۲-قرارداد براساس هزینه و حق الزحمه
- ۷۲.....۷-۲-قرارداد براساس پیشرفت کار
- ۷۳.....۸-۲-قرارداد کلید در دست
- ۷۳.....۹-۲-قراردادهای مهندسی نوین (NEC)
- ۷۷.....۱۰-۲-قرارداد بیع متقابل
- ۷۸.....۱۱-۲-قرارداد براساس مترمربع زیربنا
- ۷۸.....۱۲-۲-قرارداد به صورت موافقت نامه مدیریت (پیمان مدیریت)
- ۷۸.....۱۳-۲-ساخت، بهره‌برداری و انتقال (BOT)
- ۸۱.....۱-۱۳-۲-روند بکارگیری پروژه BOT
- ۸۳.....۱۴-۲-طراحی، خرید و ساخت (EPC)
- ۸۴.....۱-۱۴-۲-پیش نیازهای لازم برای اجراء پروژه به روش EPC
- ۸۵.....۲-۱۴-۲-ویژگی های EPC
- ۸۶.....۱۵-۲-ساخت، تملک و بهره‌برداری (BOO)
- ۸۸.....۱۶-۲-مدیریت ساخت (CM)
- ۸۹.....۱۷-۲-پیمانکاری مدیریت (MC)
- ۹۰.....۱-۱۷-۲-مزایای روش مدیریت طرح یا پیمان (MC)
- ۹۱.....۱۸-۲-مدیریت پروژه (PM)
- ۹۱.....۱-۱۸-۲-ویژگی های کلی PM عبارتند از:
- ۹۳.....بخش سوم: مدیریت ساخت

۹۳	۱-۳- تعریف مدیریت ساخت
۹۴	۲-۳- محورهای تحقیقاتی و فعالیت‌ها
۹۵	۳-۳- توانایی‌ها و قابلیت‌ها و تخصص‌ها
۹۶	۴-۳- مدیریت ساخت و عملیات فراگستر
۹۷	۵-۳- اهداف کلی مجموعه مدیریت تولید
۹۷	کاهش هزینه عملیات و افزایش بهره‌وری
۹۷	۵-۳- مهندسی تولید
۹۸	۶-۳- مهندسی محصول
۹۸	۷-۳- مهندسی تجهیزات
۹۹	۸-۳- توسعه همکاری‌ها
۹۹	۹-۳- برنامه ریزی و کنترل تولید
۱۰۰	۱۰-۳- برنامه ریزی مواد
۱۰۱	۱۴-۳- مدیریت ساختار محصول
۱۰۱	۱۵-۳- مدیریت دستورالعملها
۱۰۲	۱۶-۳- مدیریت تغییرات
۱۰۳	بخش چهارم: مدیریت پروژه
۱۰۳	۱-۴- تعریف مدیریت پروژه
۱۰۳	۲-۴- حوزه‌های مدیریت پروژه
۱۰۴	۱-۲-۴- مدیریت یکپارچگی پروژه
۱۰۹	۲-۲-۴- مدیریت محدوده پروژه
۱۱۱	۳-۲-۴- مدیریت زمان پروژه
۱۱۲	۴-۲-۴- مدیریت هزینه پروژه
۱۱۳	۵-۲-۴- مدیریت کیفیت پروژه

۱۱۴	۶-۲-۴- مدیریت منابع انسانی پروژه.....
۱۱۶	۷-۲-۴- مدیریت ارتباطات پروژه.....
۱۱۷	۸-۲-۴- مدیریت ریسک پروژه.....
۱۱۸	۹-۲-۴- مدیریت تدارکات پروژه.....
۱۲۱	بخش پنجم: فرآیند پروژه‌های عمرانی.....
۱۲۱	۱-۵- شکل‌گیری پروژه‌های عمرانی.....
۱۲۱	۲-۵- فازهای مختلف یک پروژه.....
۱۲۲	۱-۲-۵- مرحله برنامه ریزی و تامین اعتبار.....
۱۲۳	۲-۲-۵- مرحله طراحی.....
۱۲۵	۳-۲-۵- مرحله ساخت.....
۱۲۶	۴-۲-۵- مرحله بهره برداری.....
۱۲۷	بخش ششم: ارجاع کار و ارزشیابی.....
۱۲۷	۱-۶- آیین‌نامه ارجاع کار به پیمانکاران.....
۱۴۰	۲-۶- دستورالعمل ارزشیابی پیمانکاران.....
۱۴۰	۱- هدف و دامنه کاربرد.....
۱۴۱	۲- تعریف‌ها و مفهوما.....
۱۴۳	۳- معیارهای ارزشیابی.....
۱۴۳	۴- وظایف عوامل دست اندر کار ارزشیابی.....
۱۴۵	۵- نحوه محاسبه شاخص و ضریب ارزشیابی.....
۱۴۷	۶- ضوابط و مقررات ارزشیابی.....
۱۴۸	۷- تاثیر ارزشیابی.....
۱۴۹	بخش هفتم: مناقصه و تضمین.....
۱۴۹	۱-۷- قانون برگزاری مناقصات.....
۱۵۴	۲-۷- برگزاری مناقصات.....

سخن مؤلف

امروزه اهمیت مدیریت در پروژه‌های عمرانی در کسی پوشیده نیست، چرا که پس از سال‌ها کسب تجربه در عرصه اجرای پروژه‌های مختلف عمرانی در سطح جهان به خصوص در کشور خودمان، اینک اکثر دست‌اندرکاران اجرای پروژه‌ها اصلی‌ترین دلیل موفقیت یا عدم موفقیت یک پروژه را چه به لحاظ کمی و چه به لحاظ کیفی مرتبط با مدیریت پروژه‌ها می‌دانند؛ بدیهی است یکی از کلیدی‌ترین تصمیم‌هایی که مدیران دستگاه‌های اجرایی قبل از شروع پروژه‌ها بایستی اتخاذ نمایند، انتخاب نوع و روش اجرای پروژه‌هاست و اتخاذ این سیستم بستگی به آشنایی مدیران با انواع روش‌های اجرای پروژه، شرایط پروژه، امکانات و توانایی دستگاه اجرایی، مشاورین و پیمانکاران دارد، امید است این کتاب بتواند گامی در پشبرد اهداف نظام جامع مهندسی کشور بردارد.