

مدیریت کاربردی در صنعت ساخت و ساز شهری

مفاهیم والزامات - برای مهندسان (مجری، طراح و محاسب)

میر اصغر هاشمی رنجبر

کارشناس مهندسی عمران - عمران
کارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت



نشر اختر

سر شناسه	: هاشمی رنجبر، میراصغر، ۱۳۴۰ -
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت کاربردی در صنعت ساخت و ساز شهری: مفاهیم و الزامات - برای مهندسان (مجری، طراح و محاسب) / میراصغر هاشمی رنجبر.
مشخصات نشر	: تبریز: اختر، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	: ۵۲۴ ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۴۸۶-۶۷۹-۸
وضعیت فهرست نویسی: فیپا	
یادداشت	: چاپ دیگر: اختر، ۱۴۰۰. (۳۰۳ ص.) (فیپا)
یادداشت	: واژه نامه.
عنوان دیگر	: مفاهیم و الزامات - برای مهندسان (مجری، طراح و محاسب).
موضوع	: ساختمان سازی - ایران - صنعت و تجارت - نظارت و اجرا
موضوع	: Construction industry -- Iran -- Superintendence:
موضوع	: ساختمان سازی - ایران - صنعت و تجارت - مدیریت
موضوع	: Construction industry -- Iran -- Management:
موضوع	: مدیریت طرح ها - ایران
موضوع	: Project management -- Iran:
رده بندی کنگره	: TH۳۳۸
رده بندی دیویی	: ۶۹۰
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۴۷۳۷۰۱

www.ketab.ir



نشر اختر

مدیریت کاربردی در صنعت ساخت و ساز شهری

مفاهیم و الزامات - برای مهندسان (مجری، طراح و محاسب)

میراصغر هاشمی رنجبر

ناشر: نشر اختر

چاپ اول (ویرایش دوم) ۱۴۰۰ ● ۵۲۴ صفحه ● قطع وزیری ● ۲۰۰ جلد

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۴۸۶-۶۷۹-۸

تبریز - اول خیابان طالقانی، روبروی مصلی، نشر اختر

تلفن: ۰۴۱-۳۵۵۵۳۹۳

e-mail: s_hi741@yahoo.com

قیمت: ۱۲۰۰۰۰ تومان

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست

۱- مقدمه	۹
۲- آشنایی باتاریخچه، مفاهیم و تعاریف مدیریت ساخت و پروژه	۱۰
۳- اهمیت برنامه ریزی و مدیریت پروژه در صنعت ساختمان	۲۶
۴- وظایف و مهارت‌های مدیریت پروژه در صنعت ساختمان	۴۲
۵- الزامات مدیریت سخت و نرم در صنعت ساختمان	۵۳
۵-۱- ساختار شکست کار	۵۳
۵-۲- روش مسیر بحرانی (CPM)	۶۸
۵-۳- نمودار گantt الزامات و کاربرد	۷۷
۵-۴- بودجه بندی و کنترل هزینه ها	۷۹
۵-۵- مدیریت ارتباطات	۹۸
۵-۶- مدیریت تیم پروژه	۱۱۴
۵-۷- مدیریت ذینفعان	۱۴۲
۵-۸- ساختار سازمانی پروژه	۱۵۲
۵-۹- مدیریت تدارکات (انواع قراردادهای، مسئولیت مجریان و پیمانکاران و چالشهای قراردادی)	۱۶۴
۵-۱۰- مدیریت ریسک (ایمنی، حفاظت کار در حین اجرای کار، بیمه، ضمانت و مدیریت ریسک کاربردی)	۱۸۱
۶- مدیریت ساخت (اجرا) به روش ساده	۲۷۰
۷- مدیریت پروژه کاربردی در ساختمان به روش ساده	۲۸۷
۸- تحلیل ساختار پروژه‌های ساختمانی - شهری	۳۴۸
۹- منابع	۳۹۰
۱۰- پیوستها (فرمها و قراردادهای مدیریتی در صنعت ساخت و ساز شهری)	۳۹۱
۱۱- واژه نامه مدیریتی در صنعت ساختمان بزبان انگلیسی-فارسی	۴۷۴

در عصر فراصنعتی کنونی که آهنگ شتابنده تغییر در عرصه‌های مختلف علوم مهندسی، تحلیل گران صنعتی را هر روز با چالشهای جدیدی مواجه می‌کند، لزوم فراگیری علم مدیریت یکپارچه در سطوح مختلف صنایع کشورها، متبلور میگردد. متأسفانه اهمیت مدیریت در صنعت ساختمان کشورما، از نظر سیاست گذاران آموزشی و صنعتی، مورد غفلت واقع شده است. با مروری گذرا به چرخه آموزشی متخصصان صنعت ساختمان در مقاطع مختلف دانشگاهی، جایگاهی را برای تعریف اهمیت دانش مدیریت در چرخه آموزشی کشور نمی‌بینیم.

دانش مهندسی، ترکیبی از علوم، فن و حقوق می‌باشد، که علم مدیریت به عنوان یکی از ارکان بر اهمیت علوم، نقشی تعیین کننده در شکست یا موفقیت پروژه‌ها ایفا می‌کند و به نظر میرسد، در صنعت ساختمان ایران به غیر از فن، علوم و حقوق جزو دانش صنعت ساختمان تلقی نشده و بویژه علم مدیریت، در ساختار آموزشی این صنعت دیده نشده است.

آنچه که در بدنه این صنعت اتفاق می‌افتد، گویای این حقیقت ناگوار است که سرمایه‌های کلان کشور در مقابله با تغییرات و چالش‌های مختلف عرصه اقتصادی، محیط کسب و کار و عرصه جهانی، برنامه و توان کافی را برای مقابله و گذر از سد چالشها و تبدیل تهدیدها به فرصتها ندارد که یکی از علل مهم آن، نبود آموزش سیستماتیک و پایدار دانش مدیریت یکپارچه در بدنه مدیریتی و کارشناسی این صنعت است.

آثار زیان بخش فقدان فرآیند آموزشی مدیریت در صنعت ساختمان را می‌توان در بروز چالشهای زیر ملاحظه کرد:

- شکست بالغ بر ۷۰٪ پروژه‌های عمرانی، علیرغم مدیریت هزینه و زمان (در صورت تحقق منابع).
- جوانمرگ شدن شرکت‌های ساختمانی.
- مشکلات مالی گسترده در عرصه صنعت ساختمان.
- وجود مشکلات لاینحل در محیط اشتغال مهندسان در قالب پروژه‌های شهری.
- تحمیل باور امضافروشی بر مهندسان عرصه صنعت ساخت و ساز شهری.
- و دهها چالش دیگر...

امید است، با گسترش یافتن برنامه‌های آموزشی مدیریت (با رویکرد کاربردی)، در ساختار آموزشی مقاطع تحصیلی عالی و در سطح نظامات مهندسی ساختمان کشور، به واقع کلمه، ارتقا کیفی خدمات مهندسی در صنعت ساختمان را در راستای حفظ منافع و سرمایه‌های ملی کشور، همراه با شکوفایی زندگی و جایگاه صنعتی مهندسان فعال در این عرصه را شاهد باشیم.

میراصغر هاشمی رنجبر