

انجام استراتژیک کارها

مهارت‌های ده‌گانه‌ی یک رهبر چابک

ادوارد موريسون، اسکات هاتچسون، الیزابت نیلسن، جانيس

فادن، و نانسی فرانکلین

ترجمه:

ناصر سراجی

محمدحسین سرخو

www.ketab.ir

عنوان و نام پدیدآور	انجام استراتژیک کارها/مهارت‌های ده‌گانه‌ی یک رهبر چابک/ادوارد موریسون
مشخصات نشر	آو دیگران : ترجمه ناصر سراجی، محمدحسین سرخو.
مشخصات ظاهری	مشهد: دیده‌بان قلم فراتاک، ۱۴۰۰.
شابک	۲۶۴ ص: ۱۴/۲۱×۵/۲۱ س.م.
وضعیت فهرست نویسی	۹۹۰۰۰۰ ریال: ۲-۱-۹۸۵۹۶-۶۲۲-۹۷۸
یادداشت	فیفا
یادداشت	عنوان اصلی: [Strategic doing : ten skills for agile leadership]، ۲۰۱۹.
عنوان دیگر	ادوارد موریسون، اسکات هاتچسون، الیزابت نیلسن، جانیس فادن، نانسی فرانکلین.
موضوع	مهارت‌های ده‌گانه‌ی یک رهبر چابک.
موضوع	اتحادهای راهبردی (بازرگانی)
موضوع	Strategic alliances (Business)
موضوع	شبکه‌های کسب و کار
موضوع	Business networks
موضوع	همکاری بخش عمومی و خصوصی
موضوع	Public-private sector cooperation
موضوع	رهبری
موضوع	Leadership
شناسه افزوده	Morrison, Edward ادوارد موریسون
شناسه افزوده	سراجی ناصر، ترجمه
شناسه افزوده	سرخو، محمدحسین، مترجم
رده بندی کنگره	۶۹HD
رده بندی دیویی	۶۵۸/۴۰۱۲
شماره کتابشناسی ملی	۸۴۳۶۸۷۷
اطلاعات رکورد کتابشناسی	فیفا

نام کتاب: انجام استراتژیک کارها (مهارت‌های ده‌گانه‌ی یک رهبر چابک)
 ادوارد موریسون، اسکات هاتچسون، الیزابت نیلسن، جانیس فادن، و نانسی فرانکلین
 ترجمه: ناصر سراجی، محمدحسین سرخو
 ناشر: دیده‌بان قلم فراتاک
 طراح جلد: توحید خدایار
 ویراستار و صفحه‌آرا: حامده حاجی ابراهیمی
 قطع: رقعی
 تعداد صفحه: ۲۶۴ صفحه
 نوبت چاپ: اول / تابستان ۱۴۰۰
 شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه
 شابک: ۲-۱-۹۸۵۹۶-۶۲۲-۹۷۸
 بها: ۹۹۰۰۰۰ ریال

سخن مترجم:

در سال‌هایی که به عنوان فعال بخش اقتصادی و اجرایی در حوزه‌های مختلف حضور داشته‌ایم، با نقطه نظرهای متفاوتی درباره‌ی مدیریت استراتژیک و همچنین استراتژی‌پردازی رو به رو شده ایم. با توجه به شرایط خاص و وجود محدودیت فعالیت‌ها در کشور عزیزمان "ایران"، تصمیم گرفتیم از زاویه‌ای دیگر به موضوع استراتژی بپردازیم. در این کتاب سعی شده است "انجام استراتژیک کارها" با ذکر مثال‌های واقعی و اجرایی و همچنین آموزش مهارت‌های دهگانه‌ی یک رهبر چابک را در اختیار مدیران و علاقه‌مندانی که قصد شروع یک فعالیت اجرایی و اقتصادی دارند قرار دهیم.

ناصر سراجی

فهرست مطالب

پیشگفتار.....	۲۱
مقدمه.....	۲۳
فصل اول: شما در اینجا هستید.....	۴۷
چالش‌هایی که با آن روبرو هستیم.....	۴۷
دقیقاً چه چیزی تغییر کرده است؟.....	۵۴
شبکه چیست؟.....	۵۹
انواع شبکه.....	۶۱
زیستگاه شبکه‌ها.....	۶۳
سلسله‌مراتب‌ها، شبکه‌ها و استراتژی.....	۶۴
منحنی S.....	۶۶
تغییراتی که باید صورت دهد.....	۶۹
م تفاوت فکر کردن.....	۷۰
م تفاوت رفتار کردن.....	۷۳
م تفاوت انجام دادن.....	۷۷
تبصره‌ها.....	۸۱
فصل دوم: ایجاد و حفظ یک فضای امن برای گفتگویی عمیق و متمرکز (مهارت ۱).....	۸۳
گفتگوهای عمیق.....	۸۳
گفتگوهای متمرکز.....	۸۵
گفتگوهای گروهی عمیق و متمرکز.....	۸۷
اندازه‌ی گروه.....	۸۷
مکان‌های امن برای گفتگو.....	۸۸
فضاهای امن برای گفتگو.....	۹۰
به‌کارگیری مهارت: رهبر چابک به‌عنوان رهنمای گفتگو.....	۹۳

تبصره	۹۶
فصل سوم: چارچوب‌بندی گفتگو با سؤالی صحیح (مهارت ۲).....	۹۹
رهبری تطبیقی: یک سؤال، پاسخ‌های زیاد	۱۰۱
سؤالات قدرشناسانه	۱۰۵
توسعه‌ی سؤالات برای چارچوب‌بندی گفتگو	۱۰۹
به‌کارگیری مهارت: رهبر چابک به‌عنوان سؤال‌کننده	۱۱۲
تبصره	۱۱۵
فصل چهارم: دارایی‌های خود، من جمله دارایی‌های مخفی را شناسایی کنید	
(مهارت ۳).....	۱۱۷
دارایی‌ها	۱۱۹
راهنماهایی برای شناسایی دارایی‌ها	۱۲۲
دارایی‌های مخفی	۱۲۳
دارایی‌ها نقاط آغازین هستند	۱۲۴
به‌کارگیری مهارت: رهبر چابک به‌عنوان خریدار و دارنده‌ی اختراع	۱۲۵
تبصره	۱۳۰
فصل پنجم: پیوند و استفاده از دارایی‌ها برای شناسایی فرصت‌های جدید	
(مهارت ۴).....	۱۳۱
پیوند دادن و استفاده از دارایی‌ها برای نوآوری	۱۳۲
پیوند و استفاده از دارایی‌ها ما را وادار به تفکر افقی می‌کند	۱۳۶
رشد و توسعه‌ی توانایی خود برای تفکر افقی	۱۳۹
هدایت یک گروه برای تفکر افقی	۱۴۱
به‌کارگیری مهارت: رهبر چابک به‌عنوان پیونددهنده	۱۴۳
تبصره	۱۴۷
فصل ششم: جستجوی "بزرگ آسان" (Big Easy) (مهارت ۶).....	۱۴۹
روش‌شناسی‌های تصمیم‌گیری	۱۵۰
ماتریس ۲ × ۲	۱۵۴