

وارن بافت

در باب کسب و کار

اصولی از زبان فرزانه‌ی اوماها

گردآوری شده توسط ریچارد جی. کانورز



انتشارات آسمان کبود

|                     |                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| سرشناسه             | : کانرز، ریچارد ج.، ۱۹۴۰-م. Connors, Richard J., 1940 -                                                                                                   |
| عنوان و نام پدیدآور | : وارن بافت در باب کسب و کار: اصولی از زبان فرزانه اوماها/ گردآوری شده توسط ریچارد جی. کانورز؛ [مترجم] سیدناصرالدین گشتائی، ملیحه سادات رسولی، نادر خاصی. |
| مشخصات نشر          | : تهران: آسمان کبود، ۱۴۰۰.                                                                                                                                |
| مشخصات ظاهری        | : ۳۸۱ص: جدول؛ ۱۴/۵×۲۱/۵ س.م.                                                                                                                              |
| شابک                | : 978-622-6618-37-3                                                                                                                                       |
| وضعیت فهرست نویسی   | : فیبا                                                                                                                                                    |
| یادداشت             | : عنوان اصلی: Warren Buffett on business : principles from the sage of Omaha, c2010.                                                                      |
| عنوان دیگر          | : اصولی از زبان فرزانه اوماها.                                                                                                                            |
| عنوان دیگر          | : معامله به روش وارن بافت.                                                                                                                                |
| موضوع               | : بافت، وارن، ۱۹۳۰ - م. Buffett, Warren                                                                                                                   |
| موضوع               | : شرکت برکشایر هاتاوی -- مدیریت                                                                                                                           |
| موضوع               | : Management -- Berkshire Hathaway Inc.                                                                                                                   |
| موضوع               | : مدیریت Management                                                                                                                                       |
| شناسه افزوده        | : گشتائی، سیدناصرالدین، ۱۳۴۳-م. مترجم                                                                                                                     |
| شناسه افزوده        | : رسولی، ملیحه سادات، ۱۳۵۱-، مترجم                                                                                                                        |
| شناسه افزوده        | : خاصی، نادر، ۱۳۴۸-، مترجم                                                                                                                                |
| رده بندی کنگره      | : HD۳۱                                                                                                                                                    |
| رده بندی دیویی      | : ۶۵۸                                                                                                                                                     |
| شماره کتابشناسی ملی | : ۷۶۲۲۱۰۹                                                                                                                                                 |
| اطلاعات رکورد       | : فیبا                                                                                                                                                    |
| کتابشناسی           |                                                                                                                                                           |

وارن بافت در باب کسب و کار  
 اصولی از زبان فرزانه اوماها  
 ناشر: آسمان کبود  
 ریچارد جی. کانورز  
 سید ناصر الدین گشتائی - ملیحه سادات رسولی - نادر خاصی  
 چاپ و صحافی: جباری  
 نوبت چاپ: اول ۱۴۰۰  
 تیراژ: ۱۰۰ نسخه  
 شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۶۱۸-۳۷-۳  
 قیمت: ۹۵۰۰۰ تومان

## فهرست مطالب

|     |                                          |
|-----|------------------------------------------|
| ۷   | قدردانی.....                             |
| ۹   | مقدمه.....                               |
| ۱۳  | فصل ۱: سهام‌داران به مثابه شرکا.....     |
| ۱۷  | فصل ۲: فرهنگ شرکتی.....                  |
| ۲۴  | فکرهایی درباره‌ی فروش کسب‌وکار.....      |
| ۳۱  | فصل ۳: حکمرانی شرکتی.....                |
| ۵۱  | فصل ۴: مدیران برکشاین.....               |
| ۵۷  | فصل ۵: ارتباطات.....                     |
| ۷۱  | فصل ۶: خریداری بازار مبلمان نبراسکا..... |
| ۸۳  | فصل ۷: خریداری شرکت بیمه‌ی گایکو.....    |
| ۹۱  | فصل ۸: خریداری بیمه اتکایی جنرال.....    |
| ۱۲۳ | فصل ۱۰: پاداش اجرایی.....                |
| ۱۳۳ | فصل ۱۱: مدیریت زمان.....                 |
| ۱۴۱ | فصل ۱۲: نحوه‌ی مدیریت بحران.....         |
| ۱۵۷ | فصل ۱۳: اصول و تمرین‌های مدیریت.....     |
| ۲۱۰ | فصل ۱۴: رفتار اجرایی.....                |

اکثر کتاب‌هایی که درباره‌ی وارن بافت نوشته شده‌اند روی نحوه‌ی سرمایه‌گذاری وی و چگونگی الگوبرداری از او تمرکز دارند. وقتی از من می‌پرسند: «چگونه می‌توانم مثل وارن بافت سرمایه‌گذاری کنم؟» جوابی ساده و صریح می‌دهم: سهام کلاس الف یا ب برکشایر را خریداری کنید. بافت در نامه‌ی ۱۹۸۷ به صاحبان سهام برکشایر توصیه کرد: «اگر می‌خواهند در همه‌ی خریدهای برکشایر مشارکت کنند، همیشه می‌توانند سهام برکشایر را خریداری نمایند. اما شاید خیلی ساده به نظر برسد.» بافت این را هم می‌گوید که اکثر سرمایه‌گذارهای حقیقی باید صندوق‌های سرمایه‌گذاری مبتنی بر شاخص نیز خریداری کنند زیرا این صندوق‌ها بسیار کم هزینه هستند و عملکردشان از متبحرترین مدیران سرمایه‌گذاری بیشتر است. او برای اثبات این حرف خود در ژانویه‌ی سال ۲۰۰۸ با شرکای پروتگ،<sup>۱</sup> یک صندوق پوشش ریسک با راهبرد فزاینده‌ی<sup>۲</sup> شرط بست (هر دو طرف تقریباً ۳۲۰ میلیون دلار گذاشتند و قرار بر این شد که مجموع آن به خیریه‌ی محبوب برنده اهدا شود) که صندوق‌های دستچین آن‌ها نمی‌توانند تا ده سال آینده از شاخص اس‌اند‌پی ۵۰۰ بگذرند. یکی از مدیران پروتگ گفت: «خوشبختانه داریم بر سر عملکرد اس‌اند‌پی شرط‌بندی می‌کنیم، نه عملکرد بافت.»

---

<sup>۱</sup> Protege Partners

<sup>۲</sup> a fund - of - funds hedge fund