



پژوهشگاه علوم اعصاب
و بازتوانی عصبی



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی تهران

برنامه راهبردی و عملیاتی

پژوهشگاه علوم اعصاب (بازتوانی عصبی)

۱۳۹۸-۱۴۰۰

www.ketab.ir

عنوان و نام پدیدآور: برنامه راهبردی و عملیاتی پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی) دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران ۱۴۰۰ - ۱۳۹۸ / تألیف سیدحسن امامی رضوی ... [و دیگران]؛ نظارت سیدحسن امامی رضوی؛ به سفارش پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی).
مشخصات نشر: تهران: انتشارات طب و جامعه، ۱۳۹۹.

مشخصات ظاهری: ۱۴۳ ص: مصور، جدول.

شابک: 978-600-722260-7

وضعیت فهرست نویسی: فیا

یادداشت: تألیف سیدحسن امامی رضوی، عباس نوروزی جاویدان، بابک نگاهداری، مژده قباپی، محمد مصدق راد و بهزاد دماري.
موضوع: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران. پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی) -- فعالیت‌های پژوهشی

موضوع: دانشگاه‌ها و مدارس عالی پزشکی -- ایران -- تهران -- فعالیت‌های پژوهشی

موضوع: *Research activities -- Iran -- Tehran -- Medical colleges

شناسه افزوده: امامی رضوی، سیدحسن، ۱۳۳۸ -

شناسه افزوده: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران. پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی)

رده بندی کنگره: LGR ۱۱۶۳

رده بندی دیویی: ۵۵/۱

شماره کتابخانه ملی: ۶۱۴۶۸۱

برنامه راهبردی و عملیاتی

پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی)

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران

۱۴۰۰-۱۳۹۸

تألیف: دکتر سیدحسن امامی رضوی، دکتر عباس نوروزی جاویدان،

دکتر بابک نگاهداری، دکتر مژده قباپی،

دکتر علی محمد مصدق راد و دکتر بهزاد دماري

با نظارت: دکتر سیدحسن امامی رضوی

صفحه‌آرایی: مرضیه خونا

طرح جلد: میثم اسدزهی

نوبت چاپ: اول

تیراژ: ۱۰۰ جلد

بهار ۱۳۹۹

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۲۲۲-۶۰-۷

ISBN: 978-600-7222-60-7

این کتاب به سفارش پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی) به چاپ رسیده است و قابل فروش نیست.

کلیه حقوق متعلق به پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی) دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران است. تمامی حقوق اثر محفوظ و تکثیر یا تولید مجدد آن کلاً و جزئاً به هر صورت (چاپ، کپی، صوت، تصویر و انتشار الکترونیکی) بدون اجازه مکتوب ناشر ممنوع است.

نشانی: تهران، بیمارستان امام خمینی، ساختمان ریحانه، پژوهشکده علوم اعصاب (بازتوانی عصبی)، تلفن ۶۱-۶۶۵۸۱۵۶۰

۱۱	فصل اول) تاریخچه و معرفی
۱۳	- تاریخچه
۱۵	- ساختار و واحدهای پژوهشگاه
۱۷	- معرفی مراکز تحقیقاتی و تحلیل وضعیت آنها
۳۹	فصل دوم) تحلیل راهبردی جهت گیری آینده پژوهشگاه
۴۳	- تحلیل راهبردی رستراتژیک پژوهشگاه
۷۰	- جهت گیری آینده پژوهشگاه
۸۶	فصل سوم) برنامه عملیاتی
۸۶	- تفاهم نامه های مراکز تحقیقاتی در اجرای برنامه راهبردی
۱۱۰	پیوست ها
۱۱۰	- پیوست ۱) مکاتبات برنامه راهبردی
۱۱۲	- پیوست ۲) جداول عملکرد مراکز تحقیقاتی
۱۲۳	- پیوست ۳) برنامه عملیاتی مراکز تحقیقاتی

گذر سریع زمان، وقوع تغییرات مداوم و اغلب غیر قابل پیش‌بینی و محدودیت امکانات و منابع، امکان اقدام و فعالیت در عرصه‌های مختلف علمی و زندگی را بسیار مشکل نموده و نیاز به برنامه‌ریزی‌های دقیق و کارشناسانه را تا سطح یک نیاز حیاتی بالا برده است. این امر نه تنها مستلزم شناخت وضعیت فعلی (هم از نظر عوامل داخلی و هم از نظر عوامل بیرونی)، و نگاهی جامع و در عین حال کاربردی به اهداف بلندمدت و کوتاه‌مدت است، بلکه به دلیل ماهیت متغیر و پویای حرکت‌های طبیعی و اجتماعی، بدون آشنایی به گذشته، سازمان‌ها و جوامع و ترسیم روند حرکتی تغییرات، غیر ممکن می‌نماید. برنامه‌ریزی استراتژیک تلاشی است منظم و سازمان یافته در جهت اتخاذ تصمیمات و مبادرت به اقدامات بنیادی که به موجب آن‌ها می‌توان هر سازمان را به مسیر حرکت و دو نمای مشخصی هدایت نمود، از اتلاف منابع جلوگیری کرد و سازمان را با رشدی منظم و سودآور از یک سطح به سطح بالاتری ارتقا داد.

بیماری‌های حوزه مغز و اعصاب از مهمترین علل ناتوانی در جوامع مختلف بشری می‌باشند. بیماری‌های مغز و اعصاب اغلب در اثر تغییرات ژنتیکی، مادرزادی، صدمات تروماتیک، جنگی، سقوط از بلندی و ورزشی ایجاد می‌شوند و گاهی علت آن غیر تروماتیک است که شامل آسیب‌های عروقی نخاع، مولتیپل اسکلروزیس و دیگر عوارض مزمن نورولوژیک است.

نگهداری و مراقبت از بیماران مبتلا به آسیب‌های مغزی، نخاعی و سیستم عصبی از هزینه‌ترین خدمات پزشکی می‌باشد که مشکلات ادرازی، تناسلی، حرکتی و حسی را در بر می‌گیرد. م‌ذک است این افراد در درازمدت به اسپاسم‌های عضلانی دردناک، عفونت‌ها و سنگ‌های ادرازی، مشکلات انحنای ستون فقرات و تنفسی دچار شوند که خود نیازمند درمان‌های دارویی و جراحی پیچیده و گران قیمت می‌باشد. وجود عوارض فوق‌الذکر سبب گوشه‌گیری و انزوای اجتماعی و خانوادگی فرد می‌گردد که سرانجام عوارض روحی روانی را به دنبال خواهد داشت. علی‌رغم تمام درمان‌های مناسب موجود و پیشگیری‌های به عمل آمده همچنان

بیماری‌های مغز و اعصاب ایجاد می‌گردند و شیوع آن در جوامع مختلف بسیار بالا می‌باشد. در کشورهای مختلف ارگان‌های خاصی مسئولیت ارائه خدمات و ارزیابی بیماری‌های مغز و اعصاب را بر عهده دارند. مأموریت پژوهشکده بازتوانی عصبی بررسی وضعیت موجود بیماری‌های مغز و اعصاب در جوامع مختلف و روش‌های بهینه‌سازی کمک به آنها می‌باشد به نحوی که بتوان از بار بیماری در جامعه کاست و کیفیت زندگی بیماران را بهبود بخشید. مسلماً در تحقق این امر مهم موانع بسیاری موجود می‌باشد و موفقیت در یک مرحله حاصل نمی‌گردد. بلکه شامل قدم‌های کوچک و هدفمند می‌باشد که تحقق آنها نیازمند گذشت زمان، ممارست و کوشش در مسیر مورد نظر است.

دکتر سید حسن امامی رضوی
رئیس پژوهشکده علوم اعصاب
(بازتوانی عصبی)