

مدیریت پروژه در زمان داریوش اول هخامنشی

مطالعه موردی تخت جمشید

www.ketab.ir

نویسنده :

شایان تیمورپور



انتشارات کتابداران



سرشناسه : تیمورپور، شایان، ۱۳۶۴ -

عنوان و نام پدیدآور : مدیریت پروژه در زمان داریوش اول هخامنشی: مطالعه موردی تخت جمشید/ نویسنده شایان تیمورپور.

مشخصات نشر : مشهد: انتشارات کتابداران، ۱۳۹۹.

مشخصات ظاهری : ۱۱۲ ص.: مصور (بخشی رنگی)، نقشه (بخشی رنگی)، جدول (بخشی رنگی): ۲۲ × ۲۹ س.م.

شابک : 978-622-6280-80-8 : ۴۵۰۰۰۰ ریال / وضعیت فهرست نویسی : فیبا

یادداشت : کتابنامه: ص. ۱۰۹ - ۱۱۲. / موضوع : مدیریت طرح‌ها — ایران — نمونه پژوهی

موضوع : Project management -- Iran -- Case studies :

موضوع : داریوش هخامنشی اول، شاه ایران، ۵۵۰ - ۴۸۵ ق.م.

موضوع : Darius I, King of Persia / موضوع : ایران — تاریخ — هخامنشیان، ۵۲۱ - ۴۸۵ ق.م.

موضوع : Iran -- History -- Achaemenians, 521 - 485 B. C. :

موضوع : تخت جمشید — طراحی و ساخت / موضوع : Persepolis (Iran) -- Design and construction

رده بندی کنگره : ۶۹ / HD رده بندی دیویی : ۴۰۴ / ۶۵۸

شماره کتابشناسی ملی : ۷۵۲۰۵۰۵ / وضعیت رکورد : فیبا



انتشارات کتابداران

مدیریت پروژه در زمان داریوش اول هخامنشی

مطالعه موردی تخت جمشید

نویسنده : شایان تیمورپور

ناشر: کتابداران — مشهد (میرزایی ۰۹۱۵۹۱۵۴۰۶۸)

طراح جلد، صفحه آرای، مشاور فنی و امور چاپ: مصطفی میرزایی

شمارگان: ۱۰۰۰ جلد نوبت چاپ: اول / ۱۳۹۹

شابک: 978-622-6280-80-8 قیمت: ۴۵.۰۰۰ تومان

شناسه مجوز چاپ و انتشار کتاب (وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی): 9-47030-463002

حق چاپ و نشر برای نویسنده و انتشارات کتابداران محفوظ می‌باشد.



فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۵	سخنی با خوانندگان
۱۷	مقدمه
۲۱	فصل اول؛ کلیات
۲۳	مقدمه ای بر دانش مدیریت پروژه
۲۳	تعریف پروژه
۲۴	تعریف مدیریت
۲۴	تعریف مدیریت پروژه
۲۴	فرایند آغازین
۲۵	فرایند برنامه ریزی
۲۶	فرایند اجرا
۲۶	فرایند نظارت و کنترل
۲۶	فرایند اختتامی
۲۷	زندگینامه داریوش اول هخامنشی
۲۹	اقدامات داریوش بزرگ
۳۱	تاریخچه و معرفی تخت جمشید

فصل دوم : مدیریت پروژه تخت جمشید ۳۳

فاز آغازین ۳۵

هدف از ساخت تخت جمشید ۳۵

مکان یابی و تعیین محدوده پروژه ۳۵

ترسیم طرح جانمایی سایت ۳۶

طرح معماری ۳۷

فاز برنامه ریزی ۴۱

برنامه زمان بندی ۴۱

شناسایی و برنامه ریزی فعالیت ها ۴۲

مشاغل و فعالیت های تخصصی ۴۲

مشاغل و فعالیت های غیر تخصصی ۴۴

تامین مواد و مصالح ۴۵

سنگ های تخت جمشید ۴۷

انواع سنگ ها ۴۷

کندن تخته سنگ ها ۴۷

حمل سنگ ها ۴۸

بالا کشیدن سنگ ها ۴۸

تراش سنگ ها ۴۸

جفت کردن و بستن سنگ ها ۴۹

سخنی با خوانندگان

مدیریت و رهبری بهینه و کارآمد، از دیرباز تا به امروز، مورد توجه جوامع بوده است. اتفاق های مهم و ارزشمند یک جامعه با هدف تعالی و رشد را عموماً به انسان های اندیشمند و فرهیخته آن ساختار و یا همان مدیران ارشد آن سازمان نسبت داده اند. اما آنچه در این بین و در این مقال، مورد توجه و بررسی است، تاثیرپذیری و وام گیری مدیریت نوین امروزی از عملکرد مدیران گذشته می باشد. مدیرانی که با پایه گذاری و بنیان نهادن نخستین ساختارهای اجتماعی و سازمانی، آن هم در سایه یک اندیشه بلند و هدفمند، با بهره گیری درست، منطقی و به موقع از فرصت ها و تهدیدها با شناخت روشن از محیط پیرامون و معادلات دنیای آن روز، سرانجام در لوای برنامه ریزی های کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت، به اهداف غایی و آرمان جوامع خود دست یازیدند و جامعه تحت مدیریت خود را به خودباوری و سعادت، رهنمون ساختند.

از همان زمانی که انسان، زندگی دسته جمعی در قالب یکجانشینی و تشکیل روستاهای اولیه را برای به دست آوردن هر چه بهتر مایحتاج ضروری خود مانند خوراک، پوشاک، مسکن و همچنین برقراری امنیت در برابر تهاجم دشمنان خود آغاز کرد و آن را به شکل توسعه یافته به ادوار بعدی منتقل ساخت، مسائل سازمانی و مدیریتی (هر چند به اقتضای مختصات مکانی و زمانی آن آغازین زندگی) برایش مهم و ارزشمند بوده است و بایستی پذیرفت که کار جمعی، آن هم برای هدفی مشترک و یا انجام یک پروژه مدیریتی و مهندسی و مهم تر از آن در یک حوزه فرامرزی و فرا منطقه ای، قطعاً یک روزه به دست نیامده است. اگرچه این اهداف گاهی نیز با نیات خیرخواهانه خوب یا بد، آنچه از حوصله این پژوهش خارج می باشد صورت پذیرفت، اما به هر روی، در مسیر همین اهداف، تعریف گردید و بی شک می توان گفت که این تفکر و اندیشه، همان اصول نظام های مدیریتی به معنای امروزی است.

فلات ایران در این رهگذر و در دنیای پر تلاطم آن روز به لحاظ موقعیت جغرافیایی و سیاسی، از همان آغازین تا به امروز، ناگزیر برای بهره مندی و بهره گیری از علوم مختلف، من جمله و در راس آن ها نظام مدیریتی و سازماندهی، آن هم در سایه مدیران مقتدر، در جهت بقا، استمرار حیات و رشد و توسعه فرامرزی در تلاش بوده است. بی شک پی ریزی و بنیان نخستین نظام های مدیریتی به استناد مکتوبات و شواهد تاریخی و باستانی توسط پارس ها

و همچنین اسلاف ایشان مادها به شکل منسجم تر و با برنامه تر، حتی در غربی ترین ساتراپ های آن ها نیز به نیکی به انجام رسیده است.

در ارتباط با تاریخ و باستان شناسی ادوار تاریخی ایران زمین، مطالب زیادی نگاشته شده و به رشته تحریر درآمده که تمامی آن ها از جنبه های مختلف، موجب مباحثات و افتخار است. یکی از مهم ترین و تاثیرگذارترین دوره های تاریخی که نقشی بنیادین و اثر گذار بر دوره های بعد از خود چه در سرزمین ایران، چه در اقصی نقاط جهان داشته، دوره هخامنشی است. دولت مقتدری که به دست کوروش دوم (کوروش بزرگ) بنیان نهاده شد و دیری نپایید که تقریباً همه جهان متمدن آن روز را در بر گرفت، از این رو سخن به گزافه نرانده ایم اگر اعلام بداریم، شاهنشاهی هخامنشی نخستین و تنها حکومتی بود که همه جهان را برای بیش از دو سده یکپارچه نمود. امپراطوری که بعدها در دوران شهریاری داریوش اول (داریوش بزرگ) در اوج گستره خود توانست در حدود هشت میلیون کیلومتر مربع از دره سند در هند تا رود نیل در مصر و ناحیه بنغازی در لیبی امروز و از رود دانوب در اروپا تا آسیای مرکزی را تحت سیطره خود در آورده و آن را به مبدل به وسیع ترین امپراطوری تاریخ جهان باستان نماید.

معدالک در جهت شفاف سازی نظام های مدیریتی و مشخصاً مدیریت پروژه، آن هم در زمان داریوش اول هخامنشی در ساخت مجموعه تخت جمشید، امروزه به استناد منابع داخلی و خارجی در حوزه تاریخ و باستان شناسی و مدیریت پروژه، به معنا و تعریف های امروزی در این مجال خواهیم پرداخت؛ باشد که ما نیز وارثان و خلف خوبی برای آن مدیران شایسته بوده و در راه شناخت ارزش ها و توانمندی های شگرف آن ها و مهمتر شناساندن آن ویژگی های گرانسنگ به نسل جوان و آینده، همت عالی گماریم.

شایان تیموریور

زمستان ۱۳۹۹