

مدیریت پروژه محیط زیستی

(اصول، روش‌ها، فرآیندها)

ابنیزرا اشولارین، جوزف ال آوانگ

ترجمه مجیدفراهانی

مهدی بهروش

انتشار کتاب در نشست شماره ۲۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۲۶

شورای چاپ و نشر شهرداری تهران

به تصویب رسیده است.

سروشانه	شولارین، اینیذر ا.
عنوان و نام پدیدآور	Sholarin, Ebenezer A
مشخصات نشر	مدیریت پروژه محیط زیستی (اصول روش ها، فرآیندها) / [تألیف اینیذر ا شولارین، جوزف ال آوانگ]؛ ترجمه مجید فراهانی، مهدی بهروش
مشخصات ظاهری	تهران: شهرداری تهران، مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران، ۱۳۹۹
شابک	۵۰۷ص: مصور (رنگی)، جدول، نمودار
وضعیت فهرست نویسی	۴۵۰۰۰ ریال: ۹-۱۶-۷۵۰۲-۶۲۲-۹۷۸
یادداشت	فیپا
یادداشت	عنوان اصلی: Environmental project management : principles, methodology, and processes, 2016
موضوع	کتابنامه
موضوع	مدیریت طرح ها -- جنبه های زیست محیطی
موضوع	Project management -- Environmental aspects
موضوع	مدیریت محیط زیست
موضوع	Environmental management
شناسه افزوده	آوانگ، جوزف ال، ۱۹۶۹-م.
شناسه افزوده	-Awange, Joseph L., 1969
شناسه افزوده	فراهانی، مجید، ۱۳۵۲-، مترجم
شناسه افزوده	بهروش، مهدی، ۱۳۵۹-، مترجم
شناسه افزوده	شهرداری تهران، مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران
شناسه افزوده	Tehran Municipality. Tehran Urban Planning and Research Center
رده بندی کنگره	HD ۶۹
رده بندی دیویی	۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	۷۴۳۷۹۴۹
وضعیت رکورد	فیپا



مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران

مدیریت پروژه محیط زیستی (اصول، روش ها، فرآیندها)
تألیف: اینیذر ا شولارین، جوزف ال آوانگ
ترجمه: مجید فراهانی، مهدی بهروش
صفحه آرای و طراحی جلد: موسسه فرهنگی و هنری نگاه نو تهران
نوبت چاپ: اول - ۱۳۹۹
شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه
بها: ۴۵۰۰۰ ریال
ناشر: انتشارات مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۵۰۲-۱۶-۹
کلیه حقوق چاپ برای ناشر محفوظ است.

نشانی: خیابان شریعتی، خیابان پل رومی، خیابان شهید اکبری، نبش خیابان آقابزرگی، شماره ۳۲
کدپستی: ۱۹۶۴۶۲۵۶۱۱
تلفن: ۲۲۳۹۲۰۸۲
rpc.tehran.ir
info.rpc@tehran.ir

۷	سخن نخست
۹	پیشگفتار
۱۱	مقدمه
۱۳	تقدیر و تشکر
۱۵	بخش اول: مدیریت پروژه‌های محیط زیستی
۱۷	فصل اول: ضرورت حفاظت از محیط زیست
۵۳	فصل دوم: ضرورت مدیریت پروژه محیط زیستی
۶۵	بخش دوم: اصول مدیریت پروژه‌های محیط زیستی
۶۷	فصل سوم: روش‌های مدیریت پروژه محیط زیستی
۱۱۷	فصل چهارم: کارکردهای اصلی مدیریت پروژه
۱۲۹	فصل پنجم: چارچوب گسترده برای مدیریت پروژه محیط زیست
۱۴۷	فصل ششم: اقتصاد پروژه‌های محیط زیستی
۱۷۹	فصل هفتم: تحلیل و بررسی تصمیم و ریسک محیطی
۲۰۹	بخش سوم: ابزارها و روش‌های ضروری برای مدیریت پروژه‌های محیط زیستی
۲۱۱	فصل هشتم: ابزارها و تکنیک‌های جغرافیایی

فصل نهم: سیستم جهانی ناوبری ماهواره‌ای GNSS.....	۲۲۵
فصل دهم: فتوگرامتری (تصویرسنجی).....	۲۶۷
فصل یازدهم: سنجش از دور.....	۲۸۹
فصل دوازدهم: سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS).....	۲۹۹
فصل سیزدهم: شبکه جهانی اطلاعات جغرافیایی و نقشه‌برداری.....	۳۱۳
فصل چهاردهم: مکان جغرافیایی در پشتیبانی از ارزیابی اثرات محیطی، سنجش راهبردی محیطی و سنجش پایداری.....	۳۲۷
فصل پانزدهم: جعبه‌ابزار مدیریت پروژه.....	۳۶۳
فصل شانزدهم: تکنیک‌های مدیریت پروژه.....	۴۱۵
فصل هفدهم: اجرای مدیریت پروژه‌های محیط‌زیستی.....	۴۵۳
بخش چهارم: مطالعات موردی در زمینه حفاظت از محیط‌زیست و پروژه‌های مدیریت.....	۴۵۹
فصل هجدهم: مطالعه موردی پروژه‌های زیست‌محیطی در استرالیا.....	۴۶۱
فصل نوزدهم: مطالعه موردی پروژه‌های محیط زیستی در کشورهای در حال توسعه.....	۴۷۵
فصل بیستم: چالش‌های استفاده از مدیریت پروژه‌های محیط زیستی (EnvPM) در کشورهای در حال توسعه.....	۴۸۱
نمایه.....	۴۸۷

سخن نخست

شکل پایدار رابطه میان انسان و طبیعت، در هم‌آوایی آن‌ها با یکدیگر و احترام انسان به ظرفیت‌های زیستی طبیعت است. بر این اساس، فعالیت‌های مخرب انسانی می‌تواند ضمن فراتر رفتن از بُرد و تاب‌آوری محیطی، لطامات جبران‌ناپذیری را بر طبیعت وارد کند و بروز آلودگی‌ها و حتی بحران‌های جدی محیط زیستی را به همراه داشته باشد. در این بین، پیشرفت شهری و رشد فناورانه وقتی با عدم تعهد به طبیعت و محیط زندگی انسان‌ها همراه باشد، بروز پیامدهای ناگوار در بستر زیستی انسان محتمل خواهد بود. پروژه‌های مختلفی که در سطح شهرها و اجتماعات انسانی طراحی و اجرا می‌شوند، در صورت نبود برنامه‌ریزی مؤثر و کارآمد و انجام ارزیابی‌های محیط زیستی، می‌توانند به عنوان یکی از کانون‌های آلودگی محیط زیست سر برآورند.

یک پروژه مجموعه‌ای از فعالیت‌ها است که باید در یک زمان‌بندی معین، با هزینه‌های مشخص و با کیفیتی مطلوب برای دستیابی به هدفی خاص به انجام رسند. لازمه موفقیت در هر پروژه، دستیابی توأم به هر سه عامل زمان، هزینه و کیفیت است. مدیریت پروژه، برنامه‌ریزی و هدایت پروژه در همین چارچوب است که از دو بازوی قدرتمند برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بهره می‌گیرد. در ضمن باید گفت که با اجرای هر پروژه عمرانی، تغییراتی در محیط زیست صورت می‌گیرد که ممکن است توازن محیط را بر هم زند. مدیریت پروژه باید به شکلی باشد که اختلالات احتمالی محیط زیستی را تا حد امکان کمینه کند. با هدف فراهم کردن امکان توسعه و اجرای پروژه‌ها در کنار حفاظت از اکوسیستم‌ها و منابع طبیعی و افزایش منافع محیط زیستی برای دستیابی به اهداف توسعه پایدار، مطالعات محیط زیستی مختلفی پیش، حین و پس از اجرای پروژه‌ها انجام می‌شود که از

آن جمله می‌توان به ارزیابی اثرات زیست‌محیطی^۱، مطالعات پایه محیط زیست^۲، مطالعات ارزیابی استراتژیک محیط زیست^۳، ارزیابی محیط زیستی فناوری‌های مختلف^۴، مدیریت ریسک محیط زیست و تدوین برنامه‌های مدیریت محیط زیست^۵ اشاره کرد.

کتاب پیش رو، با لحاظ مطالعات انجام‌شده در جهان و بررسی نظریه‌ها و فرمول‌های محاسباتی لازم در مدیریت پروژه، یک منبع کلیدی در تلفیق و یکپارچه‌سازی شیوه‌های عمومی و قواعد صنعتی با مد نظر قرار دادن اثرات محیط زیستی است و الگویی از تخصص‌های لازم برای برنامه‌ریزی، پایش و ارزیابی پروژه‌های زیست‌محیطی را ارائه می‌کند. کتاب حاضر، به‌عنوان یک کتاب مرجع برای محققان و افراد غیرمتخصص علاقه‌مند به روش مدیریت پروژه‌ای با رویکرد محیط زیستی به رشته تحریر درآمده است. هدف، بهبود تخصص برنامه‌ریزی، پایش و ارزیابی پروژه‌ها مبتنی بر احترام بیشینه به محیط زیست است که با توجه به اهمیت موضوع، توسط مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران ترجمه و انتشار یافته است.

محمدحسین بوجانی

رییس مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران

-
1. EIA (Environmental Impact Assessment)
 2. EBS (Environmental Baseline Study)
 3. SEA (Strategic Environmental Assessment)
 4. EnTA (Environmental Technology Assessment)
 5. EMP (Environmental Management Plan)