

ریسک‌ها و راهکارهای مدیریت پروژه‌های عمرانی

مؤلف: دکتر محمدرضا پویان

www.ketab.ir



پویان، محمدرضا، ۱۳۲۹-	سرشناسه
ریسکها و راهکارهای مدیریت پروژه‌های عمرانی / مولف محمدرضا پویان	عنوان و نام پندآور
تهران: اندیشه عصر، ۱۴۰۰.	مختصات نشر
۱۱۲ ص ۱۴۰/۲۱۰۵/۵ س.م	مختصات ظاهری
978-600-421-429-2	شابک
فیبا	وضعیت فهرست نویسی
کتابنامه: ص ۱۱۱-۱۱۲.	یادداشت
طرح‌های عمرانی -- ایران -- مدیریت ریسک	موضوع
Economic development projects -- Risk management -- Iran	موضوع
HC۴۸۰	رده بندی کنگره
۳۳۸/۹۵۵	رده بندی دیویی
۸۴۵۸۱۹۷	شماره کتابشناسی ملی
فیبا	اطلاعات رکورد کتابشناسی

ریسک‌ها و راهکارهای مدیریت پروژه‌های عمرانی

مؤلف: دکتر محمدرضا پویان

ناشر: اندیشه عصر

ویراستار: سمیه نوبخت

طراح جلد: فاطمه فعله‌گری

-
- | | | |
|---------------------|---------------------------|-------------|
| • چاپ اول: ۱۴۰۰ | • چاپ و صحافی: دیجیتال | • قطع: رقعی |
| • شمارگان: ۲۰۰ جلد | • شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۴۲۱-۴۲۹-۲ | |
| • بهاء: ۷۰۰۰۰ تومان | | |
-

- کلیه حقوق مادی و معنوی چاپ و نشر برای مؤلف اثر محفوظ است.

مقدمه:

صنعت ساختمان یکی از صنایع تاثیرگذار در اقتصاد ملی و تولید ناخالص داخلی و اشتغال‌زایی است. کارشناسان بر این باورند که حضور موثر بخش خصوصی در این صنعت می‌تواند بر روند چرخه‌ی اقتصادی کشور تاثیر داشته باشد. امروزه در کشورهای در حال توسعه بیش از سی و پنج درصد فرصت‌های شغلی بصورت مستقیم یا غیرمستقیم در حوزه صنعت ساختمان قرار گرفته است.

در این کتاب با تکیه بر تجارب ۳۵ ساله در پروژه‌های ساختمانی و علی‌الخصوص با اشتغال در یکی از مگا پروژه‌های کشور سعی شده است، به بخش مهمی از چالش‌های پیش‌رو در مدیریت پروژه‌های ساختمانی پرداخته شود. در فصل اول به مدیریت پروژه، مطالعات مدیریت پروژه مهندسی مدیریت پروژه و ادعاهای عالی پیمانکاران پرداخته شده است.

فصل دوم به انواع ریسک‌ها، عناصر اصلی ریسک در پروژه‌های ساختمانی و پیاده‌سازی مدیریت ریسک و ساختار شکست ریسک (risk Break down structure) اختصاص یافته است.

در فصل سوم نکات اجرایی در پروژه‌های عمرانی و روش‌های مختلف اجرا و نگاهی گذرا بر تاریخچه اجرا در فرایند زمان‌مورد بحث و بررسی اجمالی قرار گرفته و در انتهای کار در فصل چهارم موضوع بهینه‌سازی و کنترل پروژه مطرح گردیده است. امیدوارم این نوشتار مورد استفاده دست‌اندرکاران و علاقه‌مندان به موضوع مورد بحث قرار گیرد. در خاتمه جا دارد از همیاری و زحمات همسرم سرکار خانم زهرا مشرقی مقدم در تدوین این اثر صمیمانه قدردانی نمایم.

تابستان ۱۴۰۰ - محمدرضا پویان

فهرست مطالب

فصل اول: کلیات.....۵

- ۵..... تعریف پروژه
- ۵..... مدیریت پروژه
- ۶..... تعریف مفاهیم اولیه پروژه
- ۷..... تعریف ارزش از منظر اقتصادی
- ۸..... انواع خطا در پروژه‌های عمرانی
- ۸..... مطالعات مدیریت پروژه (Project management)
- ۹..... مهندسی مدیریت پروژه
- ۱۰..... پیمان
- ۱۱..... ادعاهای مالی پیمانکار
- ۱۴..... انواع تأخیرها در پروژه‌های ساختمانی
- ۱۷..... دعاوی و اختلافات و مدیریت پروژه

فصل دوم: ریسک‌ها.....۱۹

- ۱۹..... تعریف ریسک (Risk)
- ۲۰..... انواع ریسک
- ۲۱..... ریسک سوداگرانه
- ۲۲..... ریسک خطرناک
- ۲۳..... تقسیم‌بندی دیگری برای ریسک
- ۲۵..... عناصر اصلی ریسک

فرآیند مدیریت ریسک پروژه	۲۶
افزایش ریسک	۲۸
ثبت ریسک	۲۸
مراحل اصلی در پیاده‌سازی مدیریت ریسک	۳۰
مراحل اصلی در پیاده‌سازی مدیریت ریسک	۳۱
مدیریت ریسک پویا و چند مقیاسی	۳۴
ساختار شکست ریسک (Risk Breakdown Structure)	۳۵

فصل سوم: نکات اجرایی و ادعاهای عمده پیمانکار ۳۹

نکات اجرایی در پروژه‌های عمرانی	۳۹
ادعاهای عمده پیمانکار	۴۸
مدیریت پیمان (Management Contract) (MC)	۵۴
مزایا، محاسن و معایب روش مدیریت پیمان (MC)	۵۵
شرح وظایف و خدمات مدیریت طرح	۵۷
مدیریت ساخت (Construction Management) (CM)	۵۹
روش‌های اجرایی پروژه	۶۰
برنامه ریزی	۶۱
برآورد زمان و هزینه فعالیت	۶۲
اجرا	۶۳
اسناد پروژه	۶۳
نظارت و کنترل	۶۳
نگهداری پروژه	۶۴
اتمام پروژه	۶۵
روش خود اجرایی یا امانی	۶۶
مزایای روش امانی	۶۸