



اصول سرپرستی در تربیت بدنی

تألیف و گردآوری:

دکتر سید حسین علوی (استادیار دانشگاه فنی و حرفه‌ای)

دکتر رضا رجب‌زاده (مدرس دانشگاه فنی و حرفه‌ای)

دکتر سعید تابش (استادیار دانشگاه مازندران)

ویراستار ادبی:

دکتر محمد آقاچان پور عمران

سرشناسه	: علوی، سیدحسین، ۱۳۵۱ -
عنوان و نام پدیدآور	: اصول سرپرستی در تربیت بدنی /تالیف و گردآوری سید حسین علوی ، رضا رجبزاده ، سعید تابش ؛ ویراستار ادبی محمد آقاجان پور عمران.
مشخصات نشر	: تهران: دانشگاه فنی و حرفه‌ای، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	: ۳۲۶ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۷۹۱۱-۰۰-۸
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۲۷۷ - ۲۸۰.
موضوع	: تربیت بدنی -- مدیریت
موضوع	: Physical education and training -- Administration
شناسه افزوده	: رجبزاده، رضا، ۱۳۶۳ -
شناسه افزوده	: تابش، سعید، ۱۳۴۵ -
شناسه افزوده	: آقاجان پور، محمد، ۱۳۵۵ - ، ویراستار
شناسه افزوده	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
شناسه افزوده	: Technical and Vocational University
رده بندی کنگره	: ۵۷۳۴۳
رده بندی دیویی	: ۰۶۹/۷۹۶
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۴۹۶۸۳۶
اطلاعات رکورد	: فیپا
کتابشناسی	

عنوان کتاب	: اصول سرپرستی در تربیت بدنی
تالیف و گردآوری	: سید حسین علوی / رضا رجبزاده / سعید تابش
ویراستار ادبی	: محمد آقاجان پور عمران
ناشر	: دانشگاه فنی و حرفه‌ای
سال و نوبت چاپ	: ۱۴۰۰ / چاپ اول
شمارگان	: ۵۰۰ جلد
قیمت	: ۶۲،۰۰۰ تومان
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۷۹۱۱-۰۰-۸ ISBN: 978-622-7911-00-8

کلیه حقوق این اثر برای مؤلفین و دانشگاه فنی و حرفه‌ای محفوظ است.

آدرس: تهران میدان ونک خیابان برزیل شرقی پلاک ۴ - تلفن: ۰۲۱-۴۲۳۵۰۰۰۰

پست الکترونیک: Entesharat@tvu.ac.ir ، وب سایت: Tvu.ac.ir



دانشگاه فنی و حرفه‌ای

فصل ۱: مفاهیم و کلیات سرپرستی

- ۱-۱- مقدمه ۲
- ۱-۲- مفهوم سرپرستی ۲
- ۱-۳- نقش‌های مختلف سرپرست ۳
- ۱-۴- جایگاه سازمانی سرپرست در انواع مدیریت ۴
- ۱-۵- مهارت‌های موردنیاز سرپرستی ۵
- ۱-۶- وظایف سرپرست ۶
- ۱-۷- ویژگی‌های یک سرپرست موفق ۱۰
- ۱-۸- توانایی‌های لازم سرپرست ۱۰

فصل ۲: مرخصی کارکنان

- ۲-۱- آیین‌نامه‌های مرخصی کارکنان دولت ۲۰
- ۲-۲- مرخصی استحقاقی و شرایط نحوه و مدت استفاده از آن ۲۰
- ۲-۲-۱- مبنای قانونی ۲۰
- ۲-۲-۲- نحوه درخواست مرخصی و شرایط استفاده ۲۱
- ۲-۲-۳- ذخیره مرخصی استحقاقی ۲۳
- ۲-۲-۴- شرایطی که مرخصی استحقاقی به مستخدم تعلق نخواهد گرفت ۲۴
- ۲-۲-۵- موارد و شرایط استفاده از مرخصی ذخیره‌شده ۲۵
- ۲-۲-۶- حقوق و مزایای مستخدم در زمان مرخصی استحقاقی ۲۵
- ۲-۳- مرخصی استعلاجی ۲۶
- ۲-۳-۱- نحوه و شرایط استفاده ۲۷
- ۲-۴- مرخصی بدون حقوق ۲۹
- ۲-۴-۱- مدت و نوع مرخصی بدون حقوق ۳۰
- ۲-۴-۲- دستورالعمل مرخصی بدون حقوق، بدون محدودیت زمان ۳۱
- ۲-۴-۳- دستورالعمل کسور ایام مرخصی بدون حقوق بابت ایام تحصیل ۳۳

فصل ۳: بیمه ورزشی

- ۳-۱- مقدمه ۳۸
- ۳-۲- آیین‌نامه نحوه تأمین و ارائه خدمات درمانی حوادث ورزشی ۳۹
- ۳-۲-۱- بخش اول : دستورالعمل‌ها ۳۹
- ۳-۲-۱-۱- فصل اول : موضوع ۳۹
- ۳-۲-۱-۲- فصل دوم: مجری ۳۹
- ۳-۲-۱-۳- فصل سوم: جمعیت هدف ۳۹

۴۰	۳-۲-۱-۴- فصل چهارم: وظایف و تعهدات فدراسیونهای پزشکی ورزشی
۴۱	۳-۲-۱-۵- فصل پنجم: وظایف فدراسیونهای ورزشی
۴۲	۳-۲-۱-۶- فصل ششم: وظایف ادارات کل ورزش و جوانان
۴۳	۳-۲-۱-۷- فصل هفتم: وظایف هیات ورزشی استان، حوزه، شهرستانها و بخشها
۴۳	۳-۲-۱-۸- فصل هشتم: وظایف هیاتهای پزشکی ورزشی استانها
۴۶	۳-۲-۱-۹- فصل نهم: وظایف هیات پزشکی ورزشی شهرستان، بخش و حوزه
۴۶	۳-۲-۱-۱۰- فصل دهم: عضویت و تأیید نهائی عضویت
۴۷	۳-۲-۱-۱۱- فصل یازدهم: حق عضویت افراد تحت پوشش
۴۹	۳-۲-۱-۱۲- فصل دوازدهم: شرایط استفاده از تسهیلات کمیته خدمات درمانی
۵۲	۳-۲-۱-۱۳- فصل سیزدهم: فرایند صدور برگ گزارش حادثه ورزشی
۵۴	۳-۲-۱-۱۴- فصل چهاردهم: موارد خارج از تعهد فدراسیون پزشکی
۵۸	۳-۲-۲- بخش دوم: شرایط رسیدگی به اسناد پزشکی
۶۴	۳-۳-۳- بخش سوم: دستورالعملها

فصل ۴: سازمانها و تشکیلات ورزشی

۷۸	۴-۱- تاریخچه ساختار ورزش کشور
۸۰	۴-۲- اهداف، وظایف و تشکیلات تربیت بدنی و ورزش ج.ا.ا
۸۳	۴-۳- وزارت ورزش و جوانان
۸۴	۴-۱-۳- اهداف وزارت ورزش و جوانان
۸۴	۴-۲-۳- وظایف کلی - ۱- حوزه ورزش
۸۷	۴-۴- کمیته ملی المپیک ج.ا.ا
۸۷	۴-۱-۴- اساسنامه کمیته ملی المپیک ج.ا.ا
۹۲	۴-۲-۴- آییننامه کمیسیون ورزشهای همگانی کمیته ملی المپیک ج.ا.ا
۹۴	۴-۵- فدراسیونهای ورزشی
۹۵	۴-۱-۵- اساسنامه فدراسیونهای ورزشی آماتوری ج.ا.ا
۹۹	۴-۶- هیاتهای ورزشی
۱۰۰	۴-۱-۶- آیین نامه هیاتهای ورزشی استانها
۱۰۲	۴-۷- باشگاه های ورزشی
۱۱۲	۴-۸- وزارت آموزش و پرورش
۱۱۳	۴-۱-۸- منشور معاونت تربیت بدنی و سلامت وزارت آموزش و پرورش
۱۱۶	۴-۹- فدراسیون آماتوری ورزش دانش آموزی ج.ا.ا
۱۱۶	۴-۱-۹- اساسنامه فدراسیون آماتوری ورزش دانش آموزی ج.ا.ا
۱۲۱	۴-۱۰- وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
۱۲۶	۴-۱۱- فدراسیون ملی ورزشهای دانشگاهی ج.ا.ا

مقدمه مؤلفان

در مطالعه احوال بشر هیچ گروه و ملتی را نمی‌یابیم که در زندگی موفق و پایدار باشند و زندگی کرده باشند مگر به داشتن قیّم و رئیس که آن‌ها را در امور مادی و معنوی هدایت‌گر باشد. ضرورت دانش و مدیریت و سرپرستی منحصر به زمان حاضر نبوده و نیست. از زمان پیدایش مدیریت تا به امروز، مدیریت و سرپرستی دستخوش تغییرات چشمگیری شده است. با پیشرفت علم، تکنولوژی و فناوری اطلاعات، وجود کارکنان لایق و آموزش‌دیده که از سطح توقّعات بالا برخوردارند. سرپرستان را در زندگی شغلی و سازمانی با چالشی روزافزون روبرو ساخته تا جایی که بیشتر وقت سرپرستان به رتق و فتق امور زیردستان و حل مشکلات آن‌ها می‌گذرد و امروزه سرپرستی را سنگ بنای سازمان و نقطهٔ پرگار مدیریت و بی‌شک حلقهٔ ارتباطی بسیار مهم در زنجیرهٔ مدیریت و سازمان به شمار می‌آورند که موجب بقا و استحکام سازمان می‌گردند. سرپرستی را باید هنر مدیریت و نوعی رهبری دانست زیرا هنر جلب مشارکت کارکنان برای انجام فعالیت‌های سازمانی است. درواقع اولین رده‌ای که به‌طور مستقیم در پیوند و ارتباط با کارکنان سازمان می‌باشند، سرپرستان هستند، سرپرستی پل ارتباطی بین مدیران میانی و نیروهای عملیاتی است. در اینجا لازم به ذکر است که مدیران رده‌ی سرپرستی از مهارت فنی قابل‌توجهی در سازمان برخوردارند و در ارتباط با مدیریت عالی به توسعه و ارتقای شرکت کمک شایانی ارائه می‌نمایند. ادارهٔ امور سازمان و برخورد با کارکنان و زیردستان و هنر انجام کار توسط آن‌ها برای تحقق هدف‌های سازمانی از وظایف خطیر سرپرستان به شمار می‌رود. در هر سازمان اداری، تولیدی، صنعتی، خدماتی، آموزشی و درمانی مسئولیت حفظ و صیانت، آموزش و بهسازی نیروی انسانی، هدایت و رهبری، نظارت و کنترل فعالیت کارکنان به‌عنوان مؤثرترین رکن اساسی سازمان یعنی «انسان» به عهده مدیران سرپرستی است. سرپرستان وظیفه دارند تمام نیروهای انسانی را با هر هدف و منظور در زیر چتری به نام سازمان برای رسیدن به اهداف مشترک سازمانی هدایت و سرپرستی نمایند.

در سازمان‌های ورزشی نیز سرپرستان پلی بین ورزشکاران، کارکنان و مدیران باشگاه‌ها و سازمان هستند و با توجه به اهمیت و نقش مهم سرپرستان و نیاز

مبرم به مدیران و سرپرستان شایسته بر آن شدیم تا با تدوین کتاب حاضر و گنجاندن مطالبی در جهت آشنایی و ارتقای سطح مدیریتی و سرپرستی و حوزه‌های مختلف تربیت‌بدنی و آشنایی با ضوابط و مقررات تعیین‌شده قانونی در جهت آشنایی مدیران ورزشی بر آئیم چه‌بسا که آشنایی کامل با نحوه سرپرستی و مدیریتی مسئولیت‌هایی که بر عهده افراد قرار می‌گیرد اگر بر مبنای اصول صحیح و درست آن باشد نتایج ارزشمندی را در جهت رشد و شکوفایی افراد در بر خواهد داشت و ضررها و صدمات ناشی از عدم آگاهی را که با توجه به این امر که هدف ارتقاء و سلامت افراد جامعه است را خواهد گرفت. به این امید که مطالب مندرج در این کتاب بتواند بخصوص برای دانشجویان تربیت‌بدنی که مدیران آینده دستگاه‌های ورزشی این جامعه هستند مثمر ثمر واقع بشود تا از این طریق بتوانیم مدیریتی سازمان‌یافته و قانونمند در جهت رشد اهداف متعالی انسانی به مرحله اجرا دریاوریم.

تابستان ۱۴۰۰