

بررسی تأخیرات در پروژه‌های قطار شهری کشور

مؤلف:
نورالدین جوادی



سرشناسه: جوادی، نورالدین، ۱۳۶۰-
عنوان و نام پدیدآور: بررسی تأخیرات در پروژه‌های قطار شهری کشور/ مولف
نورالدین جوادی.
مشخصات نشر: تهران: نوآوران دانش، ۱۴۰۰
مشخصات ظاهری: ۹۱ ص.
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۷۵۶-۰۳-۶
وضعیت فهرست نویسی: فیپا
موضوع: راه آهن شهری، ایران، برنامه‌ریزی
موضوع: Street-railroads, Planning, Iran
موضوع: طرح‌های عمرانی، ایران، برنامه‌ریزی
موضوع: Economic development projects, Iran, Planning
رده‌بندی کنگره: TFA۰۸
رده‌بندی دیویی: ۳۸۸/۴۶۰۹۵۵
شماره کتابشناسی ملی: ۷۶۶۱۷۵
وضعیت رکورد: فیپا

عنوان: بررسی تأخیرات در پروژه‌های قطار شهری کشور
مؤلف: نورالدین جوادی
طراح جلد: الیرا صیامی
نوبت چاپ: اول، ۱۴۰۰
شمارگان: ۵۰۰ جلد
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۷۵۶-۰۳-۶
قیمت: ۵۸۰۰۰ تومان

انتشارات نوآوران دانش

کلیه حقوق چاپ و نشر مخصوص و محفوظ ناشر است.
میدان انقلاب، ابتدای خیابان آزادی، تقاطع خیابان جمالزاده جنوبی، پلاک ۸۴، واحد ۴
تلفن مرکز پخش: ۶۶۵۶۸۹۱۷ - ۶۶۵۶۸۹۰۳ - ۰۹۳۷۹۶۶۴۶۰۸
سفارش اینترنتی: www.novinelc.com

۱۱	پیش‌گفتار
۱۳	فصل اول: کلیات
۱۳	مقدمه
۱۴	سیر پیدایش حمل‌ونقل عمومی
۱۵	پیدایش سیستم حمل‌ونقل عمومی در کلان‌شهرها
۱۹	فصل دوم: سیستم‌های حمل‌ونقلی ریلی
۱۹	سیستم حمل‌ونقل شهری
۲۱	دلایل توجیه‌پذیر بودن اجرای مترو
۲۳	تاریخچه مونوریل در دنیا
۲۴	تاریخچه مونوریل در کشور
۲۵	دلایل ساخته نشدن مونوریل تهران
۲۷	ویژگی‌ها و قابلیت‌های مونوریل
۲۸	وضعیت شهرهای دارای مترو در جهان
۳۰	وضعیت اجرای مترو در کلانشهرهای کشور
۳۳	فصل سوم: آشنایی با پروژه‌های ساخت
۳۴	انواع قراردادهای پیمانکاری
۳۵	ویژگی‌های EPC
۳۹	مراحل انعقاد قرارداد و اجرای EPC
۴۰	روش‌های مختلف انتخاب پیمانکار
۴۲	انواع روش‌های پرداخت در EPC
۴۳	شیوه‌های مختلف سازمان پروژه‌های EPC
۴۴	ساختار EPC
۴۷	فصل چهارم: مدیریت ریسک در پروژه
۴۹	ریسک مرحله پیش از اتمام



۵۰	ریسک‌های بعد از اتمام پروژه
۵۱	ریسک‌های مشترک در مراحل پیش و پس از اتمام پروژه
۵۳	تخصیص ریسک با استفاده از قراردادهای مشروط به وسیله SPV
۵۵	فصل پنجم: عوامل تأثیرگذار در تأخیر قراردادهای EPC
۵۵	تأخیر در قراردادهای پیمانکاری EPC
۵۸	عوامل مؤثر در تأخیر در یک پروژه EPC
۶۱	فصل ششم: تأخیر در پروژه‌های قطار شهری
۶۱	مقدمه
۶۳	بررسی مهمترین عوامل تأخیرات در پروژه‌های قطارشهری کشور
۶۶	عوامل مختلف در افزایش مدت اجرای پروژه‌های شهری
۶۶	نقش کارفرما
۶۹	نقش مهندسان مشاور در افزایش مدت اجرای پروژه‌های شهری
۷۰	نقش پیمانکاران در افزایش مدت اجرای پروژه‌های شهری
۷۱	علل تأخیر از دید کارفرما
۷۲	علل تأخیر از دید پیمانکار
۷۴	علل تأخیر از دید مشاور
	اثرات و مدیریت تأخیرات پروژه‌های عمرانی متداول در ایران از دیدگاه مهندسی ارزش
۷۴	
	ایده‌های اثربخش در کاهش هزینه طول عمر و بهبود ارزش زیرساختهای حمل‌ونقل
۷۵	شهری
۷۵	مشکلات عدیده پروژه‌های عمرانی در سطح کشور
۷۶	بررسی دلایل تأخیرات در پروژه‌های عمرانی (موردی قطار شهری مشهد)
۷۶	عوامل اصلی تأخیرات در پروژه‌های قطارشهری کشور
۷۷	اقدامات دولت در خصوص کمک به حل مشکلات پروژه‌های قطار شهری
۷۸	بررسی موردی برخی چالش‌های ویژه در پروژه‌های قطار شهری در کلانشهرها کشور

۸۱	 سخن آخر
۸۵	 پیوست‌ها
۹۷	 منابع

بیش گفتار

تأخیر در پروژه‌های عمرانی به دلیل پیچیدگی خاص آنها امری غیرقابل انکار است، به طوریکه مطالعات انجام گرفته نشان می‌دهد که اغلب پروژه‌های ساخت در دنیا با حدود بیش از ۵۰ درصد افزایش زمان مواجه می‌شوند. تأخیر در پیشرفت کار، علاوه بر آنکه موجب طولانی شدن زمان اجرا و صرف هزینه‌های قابل ملاحظه‌ای برای راه‌اندازی مجدد یا تکمیل آنها می‌گردد، به تحمیل هزینه فرصت از دست رفته بر بخش‌های اقتصادی و نیز توجیه‌ناپذیر شدن طرح در مراحل بعد نیز منجر می‌شود؛ به عبارت دیگر گذشت زمان و تحولات فن‌آوری و تغییر شرایط محیطی و اجتماعی، ممکن است طرح‌هایی را که در یک مقطع زمانی دارای توجیه فنی و اقتصادی بوده‌اند، در شرایط جدید توجیه‌ناپذیر سازد. عدم تحقق زمانی پروژه‌ها با ایجاد موانع و مشکلات بسیار در ایجاد بستر مناسب برای آغاز طرح‌های جدید، کشور را با لطمات جدی مواجه می‌سازد. همچنین به دلیل رابطه مستقیم میان زمان و هزینه اجرای پروژه، افزایش زمان اغلب منجر به افزایش هزینه‌ها می‌شود.

براساس نتایج بدست آمده از بررسی‌ها و نظر به پیچیده و یکتا بودن هر پروژه عمرانی شهری، احتمال افزایش زمان اجرا با توجه به محدودیت‌های اجرایی دور از ذهن نخواهد بود. هدف از شناسایی علل افزایش زمان، رفع یا کاهش اثرات منفی عوامل می‌باشد، بطوری که بتوانیم پروژه را با حداقل تغییرات نسبت به برنامه زمان‌بندی اولیه به پایان برسانیم. می‌توان نتیجه گرفت که ضرورت دوری از مدیریت سنتی و پیاده‌سازی مدیریت نوین به خصوص وجود سیستم مدیریت پروژه در کلان‌شهرها امری بدیهی است و بکارگیری علم مدیریت زمان، هزینه، کیفیت، یکپارچگی، محدوده، ریسک، ارتباطات، تدارکات و منابع انسانی از جمله مقولاتی است که توجه به آنها در سیستم مدیریت پروژه الزامی است.