

برآورد و پیوست آماد و پشتیبانی طرح‌های عملیاتی

دوره آموزشی طولی غیرمقطع

پشتیبان‌های آماد و پشتیبانی

سری کتاب‌های سازمانی، کاربردی

سری کتاب‌های سازمانی - کاربردی، براساس سیاست تحول علمی و تعالی سازمان، دانشگاه جامع امام حسین (ع)

چاپ و منتشر می‌شود که پاسخگویی و مسئولیت محتوای علمی کتاب به عهده و ارتباطی باشد.

گردآوری و تدوین:

معاونت آماد و پشتیبانی سپاه

مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه جامع امام حسین (ع)

۱۳۹۹

سرشناسه	معاونت آماد و پشتیبانی سپاه
عنوان و پدیدآور	برآورد و پیوست آماد و پشتیبانی طرح‌های عملیاتی / گردآوری و تدوین: معاونت آماد و پشتیبانی سپاه؛ با همکاری مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیکی - کمیته تدوین متون آموزشی
مشخصات نشر	تهران: دانشگاه جامع امام حسین (ع)، مؤسسه چاپ و انتشارات، ۱۳۹۹
مشخصات ظاهری	قطع وزیری، ۱۳۳ص: مصور، جدول، نمودار.
فروست	مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه جامع امام حسین (ع)؛ ۹۰۷: سری لجستیک؛ ۸۲
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۴۵۲-۹۳۸-۲
موضوع	آماد و پشتیبانی - مدیریت -- ایران
موضوع	Logistics -- Management -- Iran
موضوع	تدارکات نظامی
موضوع	Military supplies
موضوع	خدمات پشتیبانی (مدیریت)
موضوع	Support services (Management)
موضوع	ایران - نیروهای مسلح -- تدارکات
موضوع	Iran -- Armed forces -- Procurement
شناسه افزوده	سپاه پاسداران انقلاب اسلامی
شناسه افزوده	دانشگاه جامع امام حسین (ع)، مؤسسه چاپ و انتشارات
شناسه افزوده	مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیکی
رده‌بندی کنگره	U۱۶۸
رده‌بندی دیویی	۳۵۵/۴۱۱
شماره کتابشناسی، ملم	۶۱۰۱۹۲۵

• کلیه حقوق اعم از چاپ و تکثیر، نسخه‌برداری، ترجمه و اقتباس برای دانشگاه جامع امام حسین (ع) محفوظ است.

- عنوان: برآورد و پیوست آماد و پشتیبانی طرح‌های عملیاتی
- گردآوری و تدوین: معاونت آماد و پشتیبانی سپاه
- با همکاری: مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیکی - کمیته تدوین متون آموزشی، طاف صداقت
- ویرایش فنی: احمد بیطرف
- ویرایش ادبی: معصومه کریمی بخش
- صفحه‌آرایی: سعید کلاتری، علی‌اکبر رحمتی
- طراح جلد: حمید ظفر اصغریور
- نوبت چاپ: اول (تیر ۱۳۹۹)
- لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مرکز چاپ سپاه
- شمارگان: ۴۰۰ نسخه
- قیمت: ۳۰۰,۰۰۰ ریال
- نشانی: تهران، شهرک قدس، میدان صنعت، خیابان هرمزان، خیابان پیروان جنوبی، نبش کوچه پنجم، ساختمان اسبری، مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیکی، تلفن: ۸۸۵۷۵۶۰۱-۲، دورنگار: ۸۸۰۸۶۷۸۶
- نشانی ناشر: تهران، بزرگراه شهید بابایی، دانشگاه جامع امام حسین (ع)، معاونت پژوهش و فناوری، تلفن: ۷۴۱۸۸۲۶۰، دورنگار: ۷۴۱۸۸۲۷۴

پیش‌گفتار

نظام تربیت و آموزش سپاه پاسداران انقلاب اسلامی، هم‌زمان با تشکیل این نهاد زیربنایی و تأثیرگذار شکل گرفته و مانند روحی باعث حیات، دوام و بقای سازمان در پاسخگویی به اهداف و مأموریت آن شده است. سیر سوابق، پیشینه طراحی و اجرای نظام تربیت و آموزش در سپاه نشان‌دهنده آن است که فرماندهان، مدیران، برنامه‌ریزان آموزشی و درسی و مربیان همواره در تلاش برای طراحی و اجرای نظام تربیت و آموزش اثربخش و کارآمد مبتنی بر پاسخگویی به اهداف و مأموریت‌های دائمی متغیر و متحول بوده‌اند.

حضور مربیان در صحنه‌های نبرد و عملیات‌های بزرگ دوران دفاع مقدس نشان از انتقال تجارب، تاکتیک و تکنیک‌ها در مجموعه نظام تربیت و آموزش به ویژه در قسمت برنامه‌ریزی آموزشی، درسی، محتوا و مواد آموزشی داشت است. تغییر و تحولات برنامه‌های درسی و متون مرتبط دوره‌های طولی و عرضی اعم از عمومی و تخصصی نشان از توجه و دقت نظر سپاه دارد. نظام تربیت و آموزش آماد و پشتیبانی به عنوان یکی از زیرنظام‌های تربیت و آموزش سپاه با داشتن فرماندهان، مدیران و مربیان با تجربه دوران دفاع مقدس در حوزه‌های مأموریتی محوله، ضمن طراحی و اجرای نظام تربیت و آموزش منطبق با نیازهای مشترک و اختصاصی هر یک از حوزه‌های تخصصی آماد در پی دستیابی به طراحی و اجرای برنامه‌های درسی و تدوین متون مرتبطی است که همواره بتواند پاسخگوی نیازها و تهدیدهای متغیر محیط‌های پیچیده و ناپایدار باشد.

بر این اساس طرح بازنگری نظام تربیت و آموزش آماد و پشتیبانی در سال ۱۳۸۹ تدوین و تصویب شد. لذا معاونت آماد و پشتیبانی سپاه با به‌روزرسانی محتوا و متون آموزشی موجود و استمرار این امر مهم متناسب با تغییر و تحول صحنه‌های مأموریتی و با همکاری رده‌ها و مراکز آموزشی و بهره‌گیری مناسب از کارشناسان، اساتید مجرب و کارآزموده و نویسندگان و مترجمان متعهد به هر یک از موضوعات و عناوین درسی موردنظر و با رعایت اصول و فرآیند علمی مربوطه، نیازهای دوره‌های آموزشی آماد و پشتیبانی را با کیفیتی مناسب فراهم کرده است.

در پایان از کليه همکاران و دست‌اندرکارانی که زمینه انتشار این کتاب را فراهم کردند، تشکر و قدر دانی می‌شود.

با همه تمهیدات و تلاش‌های انجام گرفته، بر این باوریم که آثار منتشر شده خالی از اشکال نیست. بی‌گمان اگر با نظرات، پیشنهادها و نقدهای سازنده استادان گرامی، صاحب‌نظران ارجمند و دانش‌پژنان عزیز، شتوانه و سرمایه اصلی در این زمینه بوده و ما را در رفع اشکال‌ها و نواقص و ارتقای کیفیت و اثربخشی هرچه بیشتر متون آموزشی یاری خواهد کرد.

معاونت، آماد و پشتیبانی سپاه

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
مقدمه.....	۱۳
فصل ۱: کلیات و مفاهیم	۱۵
۱-۱- کلیات.....	۱۷
۲-۱- آماد و پشتیبانی.....	۱۷
۳-۱- اهداف آماد و پشتیبانی.....	۱۷
۴-۱- مأموریت آماد و پشتیبانی.....	۱۷
۵-۱- اصول آماد و پشتیبانی.....	۱۸
۶-۱- وظایف آماد و پشتیبانی.....	۱۸
۷-۱- طبقات اقلام و تجهیزات آماد.....	۱۹
۸-۱- مبانی برآورد نیازمندی‌های آماد و پشتیبانی.....	۲۰
۹-۱- تعاریف و مفاهیم اصلی در طرح آماد.....	۲۱
۱۰-۱- روش‌های آماد رسانی.....	۲۹
۱-۱۰-۱- روش توزیع در نقطه.....	۲۹
۲-۱۰-۱- روش تقسیم بین یگان‌ها.....	۲۹
۱۱-۱- تعاملات و روابط در آماد و پشتیبانی (در تدوین برآورد آماد و پشتیبانی).....	۲۹
۱-۱۱-۱- زمینه‌های ارتباط و تعامل آماد و پشتیبانی با فرمانده یگان.....	۳۰
۲-۱۱-۱- زمینه‌های ارتباط و تعامل آماد و پشتیبانی با رده تخصصی بالا.....	۳۰
۳-۱۱-۱- زمینه‌های ارتباط و تعامل آماد و پشتیبانی با رده پشتیبانی‌کننده.....	۳۱
۴-۱۱-۱- زمینه‌های ارتباط و تعامل آماد و پشتیبانی با رده‌های همتراز.....	۳۱
۵-۱۱-۱- زمینه‌های برقراری ارتباط و تعامل آماد و پشتیبانی با نهادهای دولتی و خصوصی منطقه‌ای.....	۳۲
۶-۱۱-۱- زمینه‌های ارتباط و تعامل آماد و پشتیبانی با رده‌های پشتیبانی شونده.....	۳۳
فصل ۲: طرح‌ریزی آمادی	۳۷
۱-۲- فرآیند طرح‌ریزی آمادی.....	۳۹

۴۰	۲-۲- مراحل طرح‌ریزی آمادی
۴۰	۲-۲-۱- مرحله اول: بررسی و شناخت مأموریت
۴۰	۲-۲-۲- مرحله دوم: ارائه گزارشی از وضعیت آماد و پشتیبانی یگان
۴۱	۲-۲-۳- مرحله سوم: تدوین برآورد طرح‌های عملیاتی
۴۲	۲-۲-۴- مرحله چهارم: تصمیم‌گیری توسط فرماندهی
۴۲	۲-۲-۵- مرحله پنجم: تهیه و تنظیم پیوست طرح‌های عملیاتی
۴۲	۲-۲-۶- مرحله ششم: ابلاغ دستور عملیاتی توسط فرمانده
۴۲	۲-۳- قواره برآورد و پیوست آماد و پشتیبانی طرح‌های عملیاتی

فصل ۳: تنظیم سند برآورد آماد و پشتیبانی طرح‌های عملیاتی

۴۹	مقدمه
۴۹	۳-۱- ماده اول: مأموریت
۵۰	۳-۲- ماده دوم: وضعیت موجود و راه‌کارهای تاکتیکی
۵۰	۳-۲-۱- وضعیت اطلاعاتی
۵۱	۳-۲-۲- وضعیت عملیاتی
۵۳	۳-۲-۳- وضعیت نیروی انسانی
۵۳	۳-۲-۴- وضعیت آماد و پشتیبانی
۷۳	۳-۳- ماده سوم: تجزیه و تحلیل
۷۶	۳-۴- ماده چهارم: مقایسه
۷۹	۳-۵- ماده پنجم: نتیجه

فصل ۴: تنظیم سند پیوست آماد و پشتیبانی طرح‌های عملیاتی

۸۵	مقدمه
۸۵	۴-۱- ماده اول: وضعیت
۸۶	۴-۲- ماده دوم: مأموریت
۸۷	۴-۳- ماده سوم: اجرا
۹۵	۴-۴- ماده چهارم: اداری و پشتیبانی
۹۶	۴-۵- ماده پنجم: فرماندهی و فاوا