

سرشناسه	: ذوقی، سیدحسین، ۱۳۴۷ -
عنوان و نام پدیدآور	: وظایف مدیران بیمارستان در بحران بر اساس.../ تالیف و گردآوری سیدحسین ذوقی، محمدداوود شریفی.
مشخصات نشر	: مشهد: مجد دانش، ۱۳۹۳.
مشخصات ظاهری	: ۱۳۰ ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۶۴۹-۶۰۰-۱۹-۱
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
موضوع	: بیمارستان‌ها - ایران - کارکنان پزشکی - شرح وظایف
موضوع	: بیمارستان‌ها - ایران - مدیریت
موضوع	: مدیریت بحران - ایران
شناسه افزوده	: شریفی، محمدداوود، ۱۳۵۷
رده بندی کنگر	: ۱۳۹۳ ۶۰۹۵/۹۷۲/۵۵RA
رده بندی دیویی	: ۳۶۲/۱۱۰۶



• کتاب وظایف مدیران بیمارستان در بحران •

- ✓ تألیف: سید حسین ذوقی، دکتر داوود شریفی
- ✓ تایپ و صفحه آرایی: جلوه های ویژه ۱۳۱۰۰۰۹۰۰۰
- ✓ چاپ اول: ۱۳۹۷
- ✓ تیراژ: ۵۰۰ نسخه
- ✓ شابک: ۹۷۸-۶۶۴۹-۶۰۰-۱۹-۱
- ✓ قیمت: ۱۵۰۰۰۰ ریال

مشهد: میدان دکتر شریعتی - ابتدای خیابان احمد آباد - پاساژ امیر
تلفکس: ۳۸۴۴ ۱۰ ۱۶

فهرست مطالب

مقدمه.....	ت
چارت بحران.....	ج
شرح مسئولیت فرمانده حادثه.....	۱
شرح مسئولیت ارشد ایمنی.....	۵
شرح مسئولیت ارشد روابط عمومی.....	۸
شرح مسئولیت متخصص فنی و پزشکی.....	۱۲
شرح مسئولیت ارشد و رابط هماهنگی.....	۱۶
شرح مسئولیت رئیس واحد عملیات.....	۱۹
شرح وظایف مدیر آماسی.....	۲۳
شرح وظایف مدیر زيرساخت‌ها.....	۲۹
شرح وظایف مدیر مواد و تراناک.....	۳۹
شرح وظایف مدیر استمرار عداک.....	۴۵
شرح وظایف مدیر خدمات پزشکی.....	۴۹
شرح وظایف مدیر انتظامات و حراست.....	۶۰
شرح مسئولیت رئیس واحد برنامه‌ریزی.....	۶۴
شرح وظایف مدیر ارزیابی منابع، پیگیری پرسنل و اجناس.....	۶۸
شرح وظایف مدیر ارزیابی وضعیت، پیگیری بیماران و تخت.....	۷۴
شرح وظایف مدیر بایگانی و ثبت اسناد.....	۷۸
شرح وظایف مدیر بازگشت به وضعیت عادی.....	۸۲
شرح مسئولیت رئیس واحد پشتیبانی.....	۸۵
شرح وظایف مدیر خدمات.....	۸۸
شرح وظایف مدیر پشتیبانی.....	۹۵
شرح مسئولیت رئیس واحد اداری - مالی.....	۹۸
شرح وظایف مدیر حضور و غیاب و بررسی زمان کار.....	۱۰۱

- ۱۰۳..... شرح وظایف مدیر تامین هزینه ها
- ۱۰۶..... شرح وظایف مدیر خسارات و مطالبات
- ۱۰۹..... شرح وظایف مدیر محاسبه هزینه ها

مقدمه

در قرن حاضر، جهان شاهد بلایای زیادی بوده است که می‌توان به طوفان کاترینا در آمریکا و سونامی آسیای جنوب شرقی و در کشور خودمان به زلزله بم اشاره کنیم که همراه با ده‌ها حادثه بزرگ و کوچک دیگر در اطراف ما پراکنده است. به این خاطر نقش مدیریت بحران بسیار اهمیت پیدا می‌کند. در اغلب کشورهای پیشرفته با احتساب فن‌آوری و ابتکار عمل در فن و هنر مدیریت، مهار این گونه بحران‌ها را آموزش می‌دهند و بکار می‌بندند. در حالیکه در اغلب کشورهای در حال توسعه اعزام نیروهای انسانی به عنوان قوه محرکه مداخله در عرصه بحران، همراه با ائتلاف انرژی فراوان است. هدف اصلی در شرایط بحران ایجاد میکند و عدم مدیریت صحیح و عدم رعایت تفکیک، شرح و توضیح مفید بر علت هم خواهد شد. لذا با توجه به اهمیت موضوع بر آن شدیم تا روع بحران در بیمارستانها و مراکز درمانی را از منظر چارت سازمانی جدید و اصلاح شده، توسط وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی به مراکز درمانی اعلام شده است، مدنظر قرار دهیم. چرا که اقدام موثر در بحران و کاهش روند آسیب پذیری ناشی از آن، جزو مهمترین چالشهای روز وزارت مطبوع می‌باشد. برخورداری از سیستم یکپارچه مدیریت بحران و کلاسه بندی شرح وظایف در عرصه بحران می‌تواند تا حدی از این نابسامانی کاسته و روند کیفی و کمی مناسبی را در مراکز درمانی و آموزشی و پژوهشی به ارمغان آورد. وجود ساختاری مناسب برای نظام مدیریت بحران بخصوص در بعد کلان راجع به که امکان بکارگیری نیروهای آزاد در سطح جامعه برای رسیدگی به بیماران وجود ندارد، از نیازهای اساسی مراکز درمانی میباشد.

کتاب حاضر که بر اساس آخرین تغییرات چارت ستاد بحران بیمارستانها تنظیم شده است دارای شرح وظایف اختصاصی در هر سمت میباشد که مدیر واحد مربوطه ملزم به فراگیری نحوه برقراری ارتباطهای افقی و عمودی در چارت و بکارگیری دقیق آن در زمان بحران به منظور به حداقل رساندن آسیبهای محلی و

منطقه ای برای بیماران و مصدومین مراجعه کننده به بیمارستان می باشد. وظایف مشخص شده بین بلوکهای افقی و عمودی چارت در حد توانایی واحد های درگیر براساس چارت تعریف شده است و براساس گستردگی مرکز درمانی و گروههای تخصصی موجود و مساحت ساختمانی و زیرساختها قابل انعطاف می باشد. شرح وظایف هر بلوک مشخص کننده عملکرد فرد با توانایی های قبلی و آموزش دیده در عرصه بحران است و بر همین منوال ارتباط عمودی بین بلوک ها را تضمین میکند. به منظور سرعت بخشیدن به مطالعه کتاب و دوری از سردرگمی، فهرست الفبایی در انتهای کتاب تنظیم شده است که امید است مورد توجه قرار گیرد.

در پایان از اینکه کتاب حاضر مورد توجه قرار گرفته و به عنوان یک هدف راهبردی در مدارج در عرصه بحران بکار گرفته می شود بسیار خرسند هستیم. لازم است از سرکار خانم جماله بدیگی سردبیر کمیته های بیمارستان، آقایان دکتر سید مجید حسینی رئیس کمیته بحران و بلایا، هدایت حسینی شهیدی دبیر کمیته و همچنین از سایر کارشناسان و اعضای کمیته بحران و بلایایی مرکز آموزشی و پژوهشی بیمارستان امام رضا (ع) رتبه ای دبستان که در تهیه این مجموعه مشوق ما بودند، کمال تشکر و امتنان را داشته باشم.

با احترام
توفیق

سید حسین ذوقی - دکتر محمد داوود شریفی

مرداد ۱۳۹۳