

# دلیل‌الجمیع

تأثیر شاخص‌های غیر معمول در رای عدم قطعیت  
در پیشرفت پروژه‌های بلند مرتبه

مؤلف :

مهندس زین العابدین قنبری

|                     |                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| سرشناسه             | : قنبری، زین العابدین، ۱۳۴۶-                                                                  |
| عنوان و نام پدیدآور | : تأثیر شاخص‌های غیر معمول دارای عدم قطعیت در پیشرفت پروژه‌های بلندمرتبه/ زین العابدین قنبری. |
| مشخصات نشر          | : تهران: گروه آموزشی مدرس، ۱۳۹۹.                                                              |
| مشخصات ظاهری        | : ۹۱ ص.                                                                                       |
| شابک                | : ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۶۵۴۵-۱                                                                            |
| وضعیت فهرست نویسی   | : فیپا                                                                                        |
| یادداشت             | : کتابنامه.                                                                                   |
| موضوع               | : مدیریت طرح‌ها -- ایران -- نمونه پژوهی                                                       |
| موضوع               | : Project management -- Iran -- Case studies                                                  |
| موضوع               | : ساختمان‌سازی -- ایران -- صنعت و تجارت -- مدیریت -- نمونه پژوهی                              |
| موضوع               | : Construction industry -- Iran -- Management -- Case studies                                 |
| رده بندی کنگره      | : ۶۹۲                                                                                         |
| رده بندی دیویی      | : ۴۰۱/۵۸                                                                                      |
| شماره کتابشناسی ملی | : ۷۱۰۷۸۰۱                                                                                     |

سازمان نشر

www.sanjesh.ir

sanjesh@sanjesh.ir

عنوان: تأثیر شاخص‌های غیر معمول دارای عدم قطعیت در پیشرفت پروژه‌های بلندمرتبه

مؤلف: زین العابدین قنبری

ناشر: انتشارات سنجش و دانش

نوبت چاپ: اول ۱۳۹۹

صفحه آرای: مهدیه مخبری

قطع و تیراژ: وزیری، ۵۰ نسخه

«کلیه حقوق برای مؤلف محفوظ است»

بهاء: ۲۵۰۰۰۰ ریال

چاپ و نشر: تهران، ملارد، مارلیک، بلوار هفت تیر، مجتمع تجاری اداری امیر، آکادمی تخصصی دکتری

مرکز پخش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان دانشگاه، پلاک ۱۲۶

تلفن تماس: ۰۲۱-۶۵۱۴۰۰۲۷

سازمان

سازمان نشر

## فهرست مطالب

| عنوان                                                | صفحه |
|------------------------------------------------------|------|
| فصل اول .....                                        | ۱    |
| «مقدمه» .....                                        | ۱    |
| مقدمه .....                                          | ۲    |
| فصل دوم .....                                        | ۶    |
| «مرور مطالعاتی» .....                                | ۶    |
| مقدمه .....                                          | ۷    |
| سوابق .....                                          | ۷    |
| تعریف پروژه .....                                    | ۹    |
| تئوری مدیریت .....                                   | ۱۰   |
| تعریف مدیریت .....                                   | ۱۰   |
| تغییر در مفهوم مدیریت .....                          | ۱۰   |
| مدیریت پروژه .....                                   | ۱۱   |
| تغییرات در پروژه .....                               | ۱۱   |
| عدم قطعیت ها .....                                   | ۱۱   |
| مدیریت ریسک .....                                    | ۱۲   |
| پیشرفت پروژه .....                                   | ۱۲   |
| عوامل تأثیر گذار در تعیین پیشرفت پروژه .....         | ۱۳   |
| روشهای موجود جهت تعیین درصد پیشرفت پروژه .....       | ۱۳   |
| روشهای سنتی بر اساس معیارهای ارزش وزنی .....         | ۱۳   |
| روش انتخاب یک معیار واحد وزنی در منشور پروژه .....   | ۱۴   |
| ترکیب سه معیار به عنوان معیار ارزش وزنی فیزیکی ..... | ۱۴   |
| روش سلسله مراتبی برای تعیین ارزش وزنی .....          | ۱۵   |
| تکنیک ارزش حاصله .....                               | ۱۵   |
| مدیریت به مفهوم تصمیم گیری .....                     | ۱۵   |
| تئوری تصمیم .....                                    | ۱۶   |
| روشهای تصمیمگیری .....                               | ۱۶   |
| تصمیمگیری چند معیاره .....                           | ۱۸   |
| تصمیمگیری چند هدفه .....                             | ۱۹   |
| تصمیمگیری چند شاخصه .....                            | ۲۰   |

|    |                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------|
| ۲۱ | مقیاس اندازه گیری شاخصها و اندازه گیری یک شاخص کیفی بصورت کمی |
| ۲۲ | بیمقیاس کردن                                                  |
| ۲۲ | بی مقیاس کردن با استفاده از «نرم»                             |
| ۲۳ | ارزیابی اوزان (wij) برای شاخصها                               |
| ۲۳ | روشهای ارزیابی اوزان شاخصها                                   |
| ۲۳ | روش آنترویی                                                   |
| ۲۵ | مدلهای تصمیم گیری چند شاخصه                                   |
| ۲۵ | مدلهای غیر جبرانی                                             |
| ۲۵ | مدلهای جبرانی                                                 |
| ۲۵ | گروه نمره گذاری امتیاز دهی                                    |
| ۲۶ | گروههای سازشی                                                 |
| ۲۶ | گروههای هماهنگ                                                |
| ۲۷ | روش تاپسیس                                                    |
| ۲۷ | الگوریتم روش تاپسیس                                           |
| ۳۰ | بخش دوم مروری بر مفاهیم ریاضیات فازی                          |
| ۳۰ | منطق فازی                                                     |
| ۳۱ | مجموعه های فازی                                               |
| ۳۱ | مجموعه های قاطع و توابع مشخصه                                 |
| ۳۲ | مجموعه های فازی و توابع عضویت                                 |
| ۳۴ | دسته بندی استدلال فازی                                        |
| ۳۵ | جمع بندی                                                      |
| ۳۶ | فصل سوم                                                       |
| ۳۶ | « روش »                                                       |
| ۳۷ | مقدمه                                                         |
| ۳۷ | انتخاب پروژه مورد مطالعه                                      |
| ۳۸ | روش                                                           |
| ۳۹ | شناسایی و تشکیل ماتریس تصمیم گیری                             |
| ۳۹ | شناسایی و تعیین گزینه ها                                      |
| ۳۹ | شناسایی و تعیین شاخصها                                        |
| ۴۰ | انتخاب روش تصمیم گیری                                         |
| ۴۰ | انتخاب روش ارزیابی اوزان شاخصها                               |

|         |                                                                                  |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------|
| ۴۰..... | تعیین مطلوبیت فعالیت ها.....                                                     |
| ۴۱..... | انجام مطالعات فازی.....                                                          |
| ۴۱..... | تعیین درصد پیشرفت پروژه.....                                                     |
| ۴۲..... | فصل چهارم.....                                                                   |
| ۴۲..... | «نتایج و بحث».....                                                               |
| ۴۳..... | مقدمه.....                                                                       |
| ۴۳..... | شناسایی و تشکیل ماتریس تصمیم گیری.....                                           |
| ۴۳..... | شناسایی و تعیین گزینه ها.....                                                    |
| ۵۵..... | شناسایی و تعیین گزینه ها.....                                                    |
| ۶۰..... | جمع آوری و تجزیه و تحلیل داده ها.....                                            |
| ۷۱..... | ارزیابی اوزان شاخصها.....                                                        |
| ۷۱..... | محاسبه اوزان شاخصها با استفاده از روش آنترپی.....                                |
| ۷۲..... | تجزیه و تحلیل داده ها و تعیین مطلوبیت فعالیتها.....                              |
| ۷۸..... | تعیین میزان اهمیت فعالیتها بر اساس مطلوبیتها.....                                |
| ۷۹..... | نمایش مطلوبیت فعالیتها در نمودار میل ها.....                                     |
| ۸۲..... | اهمیت فعالیتهای پروژه.....                                                       |
| ۸۲..... | مطالعات فازی.....                                                                |
| ۸۲..... | انتخاب توابع عضویت فازی.....                                                     |
| ۸۳..... | تعیین محدوده فازی.....                                                           |
| ۸۴..... | نمایش فازی کردن میزان اهمیت فعالیت ها در محدوده فازی.....                        |
| ۸۵..... | بررسی فازی داده ها.....                                                          |
| ۸۵..... | درصد پیشرفت پروژه.....                                                           |
| ۸۵..... | روش ارائه شده جهت تعیین درصد پیشرفت پروژه.....                                   |
| ۸۶..... | مقایسه میزان پیشرفت پروژه با روش ارائه شده در این تحقیق با تکنیک ارزش حاصله..... |
| ۸۸..... | جمع بندی.....                                                                    |
| ۸۹..... | «مراجع».....                                                                     |