

به نام خداوند بخشنده و مهربان

مدیریت رویدادهای ورزشی



تألیف:

عباس سیف‌الهی

(کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه تهران)

ایمان حسنونند

(دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی دانشگاه مازندران)

سمانه صفری حسن آبادی

(کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه تهران)

مجید کیانی

(دکترای مدیریت ورزشی دانشگاه بوعلی سینای همدان)

محمد آمره

(کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه تهران)

ویراستار علمی: روح الله دایی

(هیئت علمی دانشگاه قم)



انتشارات سفیر سلامت

عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت رویدادهای ورزشی / تألیف عباس سیفالهی ... [و دیگران] ؛
مشخصات نشر	: ویراستار علمی روح الله دایی.
مشخصات ظاهری	: قم: سفیر سلامت، ۱۴۰۰.
شابک	: ۲۸۴ ص. : مصور، جدول، نمودار.
وضعیت فهرست نویسی	: ۵۰۰۰۰ ریال: 8-41-8841-600-978
یادداشت	: فیپا
یادداشت	: تألیف عباس سیفالهی، ایمان حسنوند، سمانه صفری حسن آبادی، مجید کیانی، محمد آمره.
موضوع	: کتابنامه: ص. ۲۶۴-۲۶۶.
موضوع	: مسابقه‌های دوره‌ای ورزشی -- ایران -- مدیریت
موضوع	: Sports tournaments -- Management -- Iran
موضوع	: مسابقه‌های دوره‌ای ورزشی -- مدیریت
موضوع	: Sports tournaments -- Management
شناسه افزوده	: سیفالهی، عباس، ۱۳۷۲ -
شناسه افزوده	: دایی، روح‌اله، ۱۳۵۸ -، ویراستار
رده بندی کنگره	: GV۷۱۳
رده بندی دیویی	: ۷۹۶/۰۶۹
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۵۲۳۲۹
اطلاعات رکورد کتابشناسی	: فیپا

مدیریت رویدادهای ورزشی

نویسندگان: عباس سیف الهی، ایمان حسنوند، سمانه صفری حسن آبادی
 مجید کیانی، محمد آمره
 ویراستار علمی: روح الله دایی
 ناشر: سفیر سلامت
 نوبت و سال چاپ: ۱۴۰۰ - اول
 چاپ: اصیل
 تیراژ: ۱۰۰ جلد
 قطع و تعداد صفحات: وزیری / ۲۸۴
 قیمت: ۵۰۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۸۴۱-۴۱-۸ ISBN: 978-600-8841-41-8

فهرست مطالب

۱.....	مقدمه
۳.....	فصل اول: اماکن ورزشی
۴.....	اماکن ورزشی
۵.....	اندازه اماکن ورزشی
۵.....	مفهوم زیباشناسی اماکن ورزشی
۶.....	رنگ‌های استاندارد برای سطوح ورزشی
۷.....	شاخص‌های طراحی و ساخت اماکن ورزشی
۸.....	اهداف مکان‌یابی پروژه‌های ورزشی
۸.....	اهداف اصلی مکان‌یابی پروژه‌های ورزشی
۹.....	اهداف فرعی مکان‌یابی پروژه‌های ورزشی
۹.....	عوامل مؤثر بر جایابی مکان مناسب ورزشی
۱۰.....	کاربرد GIS در مکان‌یابی اماکن ورزشی
۱۰.....	تحلیل فرضی SWOT برای یک مجموعه ورزشی
۱۱.....	ایمنی و امنیت
۱۳.....	تدابیر مؤثر در بهبود دائمی برگزاری رویدادهای ورزشی
۱۴.....	روش‌های طراحی ایمنی در برابر آتش
۱۴.....	عواملی که ایمن‌سازی ساختمان‌های ورزشی را مختل می‌کند
۱۵.....	مشکلات موجود در تعمیر و نگهداری اماکن و فضاهای ورزشی
۱۵.....	عوامل حفظ و نگهداری از اماکن و فضاهای ورزشی
۱۶.....	روشنایی اماکن ورزشی
۱۶.....	عایق بندی صدا در اماکن ورزشی
۱۷.....	کف‌پوش اماکن ورزشی
۱۸.....	سقف اماکن ورزشی

۱۸	اندازه و شکل مناسب اماکن ورزشی
۱۹	درجه حررات سالن‌های ورزشی
۱۹	شرایط دید و صدای خوب برای تماشاگران
۲۰	مناطق چهارگانه ایمنی در استادیوم‌ها
۲۰	شرایط ایمنی مناسب در رشته‌های ورزشی
۲۲	استانداردهای دما در استخرهای شنا
۲۴	انواع استخرهای شنا
۲۴	استخرهای شنا برحسب شیوه تصفیه آب
۲۵	انواع دیوارهای اماکن ورزشی
۲۵	انواع زمین از نظر جنس و دانه‌بندی
۲۶	انواع زمین از نظر کندن و جا به جا کردن
۲۷	اجرای پروژه‌های ورزشی
۲۸	انواع روش‌های اجرای کار
۲۸	روش‌های عقد قرارداد
۲۹	مقررات مالی بر اجرای پروژه‌ها
۲۹	تحويل پروژه‌های ورزشی
۳۰	چمن
۳۰	چمن‌ها بر اساس وضعیت آب و هوایی
۳۱	زمان کاشت چمن‌های ورزشی
۳۱	آفات و بیماری‌های چمن
۳۲	چمن‌های ورزشی مصنوعی
۳۲	نکات مهم فصل اول
۳۶	فصل دوم: تئوری‌های مدیریت
۳۶	تعاریف رهبری
۳۷	تئوری‌های رهبری

۳۸	تفاوت مدیریت و رهبری
۳۹	قانون لاندبورگ
۴۰	عناصر و وظایف مدیریت
۴۱	مهارت‌های اساسی مدیران
۴۲	انواع مدیران
۴۴	نظریه‌های مدیریت دسته‌بندی گوردون جوینت
۵۱	منابع (ارکان) سازمان
۵۲	نظریه‌های رفتار سازمانی
۵۳	نظریه‌های مدیریت معاصر
۵۵	منابع (ارکان) سازمان
۵۶	نکات مهم فصل دوم
۵۸	فصل سوم: نقش سازمان‌ها در رویدادهای ورزشی
۵۸	رویدادهای ورزشی
۵۹	انواع رویدادها
۶۰	تقسیم‌بندی رویدادهای ورزشی بزرگ
۶۱	برگزاری انواع رویدادهای ورزشی
۶۲	اهداف راهبردی برگزاری رویدادهای ورزشی
۶۲	تأثیرات رویدادهای ورزشی برای محل برگزاری رویدادها
۶۳	مراحل برگزاری یک رویداد ورزشی بزرگ
۶۴	اقدامات کلی و ضروری برای برگزاری رویداد ورزشی
۶۴	مقررات و سیاست‌های رویدادهای ورزشی
۶۵	اردوهای دانشجویی
۶۶	انواع اردوهای ورزش قهرمانی
۶۶	شرایط تمرین در ارتفاع
۶۶	مراحل و عملیات لازم برای برگزاری یک رویداد ورزشی

۶۷		قرایند داوطلبی
۶۷		عوامل برانگیزاننده افراد به فعالیت‌های داوطلبانه
۶۸		سازمان‌های داوطلب
۶۸		انواع سازمان‌های داوطلب
۶۹		روش‌های نیازسنجی آموزش داوطلبان
۶۹		توسعه مشارکت در فعالیت‌های ورزشی
۷۲		سطوح مسابقات ورزشی
۷۳		بازی‌های اتحادیه کشورهای مشترک‌المنافع
۷۴		بازی‌های پاسیفیک
۷۴		بازی‌های اروپایی
۷۴		بازی‌های پان آمریکن
۷۵		بازی‌های آفریقایی
۷۵		بازی‌های آسیایی
۷۷		بازی‌های آسیایی زمستانی
۷۷		بازی‌های آسیایی داخل سالن و هنرهای رزمی
۷۸		بازی‌های پاراآسیایی
۷۸		بازی‌های آسیایی ساحلی
۷۸		بازی‌های آسیایی جوانان
۷۹		جشنواره بازی‌های المپیک جوانان اروپا
۷۹		بازی‌های همبستگی کشورهای اسلامی
۸۰		المپاد ورزشی دانشجویان سراسر کشور
۸۱		یونیورسیاد دانشجویی
۸۷		بازی‌های المپیک جوانان
۸۸		بازی‌های المپیک
۹۶		کارنامه ایران در بازی‌های المپیک

۹۶	برندگان مدال طلا ایران در المپیک
۹۷	برندگان مدال نقره ایران در المپیک
۹۹	برندگان مدال برنز ایران در المپیک
۱۰۱	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۱۹۸۸
۱۰۲	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۱۹۹۲
۱۰۳	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۱۹۹۶
۱۰۳	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۰۰
۱۰۳	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۰۴
۱۰۴	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۰۸
۱۰۵	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۱۲
۱۰۶	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۱۶
۱۰۷	مدل آوران ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۲۰
۱۰۸	آرمان‌های المپیک
۱۰۹	آرم بازی‌های المپیک
۱۰۹	پیکتوگرام المپیک
۱۱۰	نشانه‌های نهضت المپیک
۱۱۱	مدال‌های المپیک
۱۱۳	مشکل‌های المپیک
۱۱۶	اعمال تحریم علیه کمیته‌های ملی المپیک
۱۱۶	بازی‌های المپیک ناشنویان
۱۱۸	انجمن بین‌المللی بازی‌های جهانی
۱۱۹	انجمن بین‌المللی ورزش همگانی
۱۲۰	علائم اختصاصی فدراسیون‌ها
۱۲۱	جشن‌ها و مراسم رویدادهای ورزشی
۱۲۲	انجمن کمیته‌های ملی المپیک ANOC

۱۲۳.....	انجمن جهانی المپین ها
۱۲۳.....	آکادمی بین المللی المپیک IOA
۱۲۳.....	آکادمی ملی المپیک NOC
۱۲۵.....	نحوه برگزاری بازی های المپیک
۱۲۶.....	مسکات
۱۲۶.....	میزبان المپیک چگونه انتخاب می شود؟
۱۲۹.....	حق پخش بازی های المپیک
۱۳۰.....	نحوه نامزدی و انتخاب میزبان برگزاری مرحله نهایی جام جهانی فوتبال
۱۳۰.....	منشور المپیک
۱۳۰.....	بخش اول: جنبش المپیک
۱۳۱.....	بخش دوم منشور المپیک: کمیته بین المللی المپیک IOC
۱۳۲.....	وظایف کمیته بین المللی المپیک IOC
۱۳۲.....	ارکان کمیته بین المللی المپیک
۱۳۳.....	بخش سوم منشور المپیک: فدراسیون های بین المللی IF
۱۳۳.....	بخش چهارم منشور المپیک: کمیته های ملی المپیک NOC
۱۳۴.....	کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران
۱۳۵.....	ارکان کمیته های ملی المپیک
۱۳۸.....	جلسات مجمع عمومی کمیته ملی المپیک
۱۳۹.....	وظایف هیأت اجرایی کمیته ملی المپیک
۱۴۰.....	وظایف دبیر کل و دبیرخانه کمیته ملی المپیک
۱۴۱.....	وظایف کمیته تدارکاتی بازی های المپیک و آسیایی
۱۴۱.....	کمیته ملی پارالمپیک NPC
۱۴۲.....	فدراسیون پارالمپیک جمهوری اسلامی ایران
۱۴۲.....	کمیته بین المللی المپیک ناشنویان CISS
۱۴۳.....	المپیک سولیداریتی

۱۴۳.....	بخش پنجم منشور المپیک: شرکت در بازی‌های المپیک
۱۴۳.....	مسابقات المپیک
۱۴۴.....	راهنمای درج آرم تجاری بر روی وسایل ورزشکاران در المپیک
۱۴۴.....	سازمان وزارت ورزش و جوانان
۱۴۵.....	اهداف وزارت ورزش و جوانان
۱۴۵.....	وظایف وزارت ورزش و جوانان
۱۴۶.....	فدراسیونهای ملی NF
۱۴۷.....	فدراسیونهای ملی جمهوری اسلامی ایران
۱۴۷.....	اهداف فدراسیونهای ورزشی جمهوری اسلامی ایران
۱۴۸.....	وظایف فدراسیونهای ورزشی جمهوری اسلامی ایران
۱۴۹.....	ارکان فدراسیونهای ورزشی
۱۴۹.....	جلسات مجمع عمومی فدراسیون ورزشی
۱۵۰.....	اعضای مجمع عمومی فدراسیونهای ورزشی
۱۵۰.....	وظایف مجمع عمومی فدراسیونهای ورزشی
۱۵۰.....	وظایف هیأت رئیسه فدراسیونهای ورزشی
۱۵۱.....	وظایف رئیس فدراسیونهای ورزشی
۱۵۲.....	وظایف دبیر فدراسیونهای ورزشی
۱۵۲.....	وظایف بازرس قانونی فدراسیونهای ورزشی
۱۵۳.....	هیأت‌های ورزشی
۱۵۴.....	وظایف هیأت‌های ورزشی
۱۵۴.....	ارکان هیأت‌های ورزشی
۱۵۵.....	اعضای مجمع عمومی هیأت‌های ورزشی
۱۵۵.....	وظایف مجمع عمومی هیأت‌های ورزشی
۱۵۶.....	جلسات مجمع عمومی هیأت‌های ورزشی
۱۵۶.....	وظایف هیأت رئیسه هیأت‌های ورزشی

۱۵۶.....	وظایف رئیس هیأت‌های ورزشی
۱۵۷.....	وظایف دبیر هیأت‌های ورزشی
۱۵۸.....	هیأت ورزشی شهرستان‌ها و شهرهای استان
۱۵۹.....	سازمان تربیت‌بدنی وزارت آموزش و پرورش
۱۶۰.....	وظایف تربیت‌بدنی وزارت علوم و تحقیقات و فناوری
۱۶۴.....	فصل چهارم: برنامه‌ریزی و سازماندهی رویدادهای ورزشی
۱۶۴.....	برنامه‌ریزی.....
۱۶۵.....	اهمیت برنامه‌ریزی مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۶۵.....	اهمیت برنامه‌ریزی از نظر ریچاد مول
۱۶۵.....	ویژگی‌های اهداف SMART
۱۶۶.....	ویژگی‌های یک برنامه خوب
۱۶۶.....	آمایش سرزمین در ورزش
۱۶۷.....	تعاریف مهم در برنامه‌ریزی
۱۶۹.....	ابعاد برنامه‌ریزی
۱۷۰.....	برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۷۰.....	مراحل مختلف فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۷۱.....	مدیریت استراتژیک
۱۷۱.....	رهبری استراتژیک
۱۷۲.....	تفکر استراتژیک
۱۷۲.....	برنامه‌ریزی عملیاتی
۱۷۲.....	تکنیک‌های برنامه‌ریزی عملیاتی
۱۷۷.....	تفاوت‌های دو روش شبکه پرت و مسیر بحرانی
۱۷۸.....	برنامه‌ریزی شخصی
۱۷۸.....	ارزیابی
۱۷۹.....	تصمیم‌گیری

مقدمه

اهمیت درخواست میزبانی و برگزاری رویدادهای بزرگ بین‌المللی ورزشی به نسبت نوع رویدادها در حال افزایش است. نحوه درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی بخاطر تضمین نتایج از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در رقابت برای کسب میزبانی و برگزاری رویدادهای ورزشی معیار قوی‌ترین و شایسته‌ترین شرکت کننده در تضمین روشن و واضح منافع برای میزبان و هیئت‌های بین‌المللی رویداد، برنده مزایده می‌شود. حق درخواست میزبانی ابتدا در بازی‌های المپیک شکل گرفت و در سومین دوره بازی‌ها شکل گرفت. از اولین عوامل کلیدی موفقیت در کسب میزبانی بازی‌های المپیک، همان امکان نمایش جهانی بازی‌ها بود. بین سال‌های جنگ جهانی اول تا جنگ جهانی دوم، کشورهای اروپایی شرکت کننده در رقابت‌های ورزشی افزایش یافت و بدین ترتیب، اساس بین‌المللی شدن بازی‌های المپیک شکل گرفت. بعد از بازی‌های المپیک اهمیت میزبانی بازی‌های جام جهانی و قاره‌ای بیش‌تر شده و کشورها مستعد میزبانی با تقاضای میزبانی رویدادهای مختلف ورزشی با هم رقابت می‌پردازند تا میراث ماندگار از رویدادهای ورزشی بر کشور میزبان به جا بگذارند و کمکی بر نمایش جهانی کشور میزبان بازی‌ها داشته باشند.

کتاب حاضر در شش فصل انجام گرفته است در فصل اول به مباحث اماکن و تجهیزات ورزشی و استانداردهای اماکن ورزشی برای ساخت و نگهداری مناسب تأسیسات ورزشی اشاره دارد. در فصل دوم به نظریه‌ها و تئوری‌های مدیریت پرداخته شده و کاربرد این نظریه در رویدادهای ورزشی مورد بحث قرار گرفت. فصل سوم به سازمان‌های ورزشی، انواع رویدادهای ورزشی، سطوح مسابقات ورزشی، بازی‌های جهانی، قاره‌ای و المپیک در سطوح مختلف اشاره دارد و به طور کلی این فصل مهم‌ترین فصل کتاب حاضر می‌باشد که انواع رویدادها ورزشی از جهات مختلف مورد بررسی قرار داده و به مفاهیم نحوه درخواست میزبانی و برگزاری رویدادهای ورزشی می‌پردازد. در فصل چهارم به برنامه‌ریزی و سازماندهی رویدادهای ورزشی و فصل پنجم به مفاهیم بودجه و امور مالی پرداخته شد. در فصل ششم بازاریابی و بلیط فروشی رویدادهای ورزشی مورد بحث قرار گرفت. در کتاب حاضر سعی شده است مهم‌ترین مباحث رویدادهای ورزشی مورد پوشش قرار گیرد. امید است، مطالعه این کتاب نقش مؤثر و سازنده‌ای در پیشرفت شما عزیزان داشته باشد.