

به نام خدا

شورای موفق

راهنمایی عملی موفقیت اعضای شورای اسلامی شهر و روستا

نویسندگان :

یوسف نادری

سالارمرادی

شناسنامه کتاب:

عنوان کتاب: شورای موفق

مولفین: یوسف نادری - سالار مرادی

ویراستاران: مختار اسلامی، فریدون آقایی

طراح جلد: سعید سبحانی

سال چاپ این: ۱۳۹۸

انتشارات: زایه نه

تیراژ: ۱۰۰۰ جلد

قیمت: ۴۰۰۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۲۰۰-۱۷-۲

کلیه حقوق این اثر متعلق به مولفین می باشد.

مریوان - خیابان بهزیستی - تقاطع دارسیران ۱ و ۲ - انتشارات زایه نه



- سرشناسه : نادری، یوسف، ۱۳۶۴ -
- عنوان : دید آفر : شورای موفق : راهنمایی عملی موفقیت اعضا شورای اسلامی شهر و روستا از تبلیغات در انتخابات تا پایان دوره / نویسندگان یوسف نادری، سالارمرادی.
- مشخصات نشر : مریوان: زایه له، ۱۳۹۸.
- مشخصات ظاهری : ۱۸۸ ص.: جدول ۱۴/۵ × ۲۱/۵ س.م.
- شابک : ۹۷۸-۶۲۲-۶۲۰۰-۱۷-۲
- وضعیت فهرست نویسی : فیپا
- موضوع : شورای اسلامی - ایران
- موضوع : Islamic councils -- Iran*
- موضوع : سیاست انتخاباتی -- ایران
- موضوع : Election policy -- Iran*
- شناسه افزوده : مرادی، سالار، ۱۳۶۴ -
- رده بندی کنگره : ۱۳۹۸۸۵/۱۷۸۵]Q ۵۵۵ش
- رده بندی دیویی : ۳۵۱/۵۵۰۲۲۸۸
- شماره کتابشناسی ملی : ۵۶۰۶۷۵۸

فهرست مطالب

۹	مقدمه :
۱۲	فصل اول
۱۲	تاریخچه شورا در جهان
۱۳	تاریخچه شورا در اسلام
۱۴	تاریخچه شورا در ایران
۲۳	جایگاه شورای اسلامی در قانون اساسی
۲۵	فصل دوم
۲۵	دانشگاه شورا
۲۷	هدف از تشکیل شوراها
۳۰	فصل سوم
۳۰	قوانین نانوشته شورا
۳۹	روش SWOT
۴۰	تصمیم گیری
۴۲	نقاط کور شورای شهر
۴۴	روشهای تصمیم گیری گروهی
۴۶	انواع روشهای حل مسئله
۴۸	نگاهی به برخی مسایل و مشکلات شوراها
۴۹	انتخاب شهردار
۴۹	شورای اہمال کار
۵۱	راههای مبارزه با اہمال کاری
۵۳	علل ناکارآمدی شوراها

۵۵	شرایط مداخله گر مؤثر، بر راهبردها
۵۶	وضعیت مالی- انسانی شهرداری ها
۵۸	راهبرد حمایت خواهی
۵۹	مهمترین علل ناکارآمدی شوراها
۶۰	ارباب رجوع مداری و مدیریت شکایات مردمی
۶۲	پانزده راه نفوذ در قلب مردم و مراجعین به شورا و مسئولین
۶۵	رهبر شهری یا مدیر شهری
۶۵	الگوهای رهبری شهری
۶۷	ویژگی های رهبران شهری
۷۴	برای موفقیت در شورا نیازمند رعایت چندین نکته هستیم
۷۵	روابط بین اعضای شورا
۷۶	روابط اعضا و شهردار
۸۰	مولفه های شخصیت شناسی
۹۰	همگام سازی
۹۱	طبقه بندی انسانها در ارتباطات
۹۱	افراد بصری
۹۶	قاتلین اعتماد به نفس
۹۷	فصل چهارم
۹۷	مدیریت و هوش مالی
۹۸	مدیریت امور مالی
۱۱۰	بودجه و تحلیل آن
۱۱۲	مفاهیم شفاهی حسابداری مدیریت
۱۱۳	هوش مالی

۱۱۵	آیین نگارش و مکاتبات اداری
۱۲۰	ویژگی های یک نامه
۱۲۳	کارتیمی و کار گروهی
۱۲۶	۱. رفتار منصفانه
۱۲۷	۳. توجه به مهارت های خاص هر فرد
۱۲۷	۴. تعیین اصول و قوانین اساسی
۱۲۷	۵. توافق بر سر سامانیت تیم
۱۲۷	۶. ترغیب اعضا به ابدان نظر
۱۲۸	۷. هدایت جریان گفت و گو
۱۲۸	۸. تعیین جدول زمانی برای اهداف
۱۲۸	۹. توجه به همکاری گروهی برای ابدان یادگیری
۱۲۸	۱۰. تقویت روابط بیرون از محل کار
۱۲۹	۱۱. برقراری ارتباطات شفاف
۱۲۹	مشکلات کار گروهی
۱۳۰	برای حل تعارضات شورا چه کارهایی انجام دهیم
۱۳۴	فقدان تخصص مرتبط با نیازهای شهر و خلاء آموزش و پژوهش
۱۴۲	اهم وظایف رئیس شورای اسلامی شهر
۱۴۴	منشی شورا
۱۴۹	کمیسیونهای شورا
۱۴۹	پیگیری مصوبات شورا
۱۴۹	وظایف کلی و عام کمیسیون ها
۱۵۴	انواع طرح ها و لوایح
۱۶۰	نحوه پرداخت حق الجلسه

۱۶۱	شرح وظایف هیات رئیسه
۱۶۲	دستور العمل نحوه ماموریت
۱۶۵	امام خمینی (ره) و شوراهای
۱۶۶	وظایف عمده شورای شهر
۱۶۸	ویژگی‌های اعضای شوراهای شهرها
۱۶۹	وظیفه شهرداری‌ها

مقدمه :

خیلی از جوانان، به امید عضویت در شورای اسلامی شهر یا روستا، برنامه‌ریزی می‌کنند و از راه‌های گوناگون شانس خود را می‌آزمایند تا شاید وارد گود مدیریت شهری شوند. بعضاً، عبور می‌شوند کاری را که دوست ندارند به جان خریده و برای به عضویت در آمدن، ورا هر راهی حتی معامله بر سر آینده خود را انجام می‌دهند. افراد زیادی بوده و هستند که حتی ای یک دوره عضویت در شورا هزینه‌های مادی و اعتباری زیادی را کرده‌اند تا باید در آن نهاد جای گیرند. گاهی به دلیل نداشتن هدف روشن، که برخاسته از نیاز مردم، تنها کمکی به تیم نمی‌کنند بلکه در برابر حل مشکلات مردم، خود به مانع تبدیل می‌شوند.

هرکس با درون و وجدان خردش پیچان بسته و با بستن شمشیر از جلو برای شورا شدن گام برداشته است حاضر است هر چیزی را بگذارد تا پول اعتبار چند صد ساله خانوادگی تخریب نرمش هر چیزی که او را به هدف برساند را به کار بگیرد دقیقاً این اسم پرطمطراق همانند رشته تجربی که هر ایرانی دوست دارد فارغ از علایق خود به این رشته بیاید بجنگد و دست آخر دکتر شود ولی وقتی اولین بار این را ببیند بیهوش بعضاً از این رشته انصراف و دنبال علایق خود رود مسابقه شورا شان در بهرها خود نیاز به آسیب شناسی دارد و فارغ از انگیزه‌های شخصی می‌خواهیم در آن نهاد کار که چرا شورا می‌شوند و چگونه آنرا با سلامت توأم باموفقیت به پایان برسانند را بررسی کنیم.

لازم است قبل از هر چیزی هدف از عضویت خود را در نهاد شورا مشخص کنیم. آیا هدف ما در جامعه خودنمایی، دستیابی به پول و مادیات و یابدست آوردن اعتبار است؟ یا تسویه حسابهای شخصی و دنبال کردن املاک و زمینهای پدری یا خدمت صادقانه به مردم است؟ اگر شورا نشدیم چه اتفاقی خواهد افتاد؟ اهداف و نیات خود را مشخص کرده و با نیازهای جامعه تطبیق دهیم. تمامی دلایلی که ما برای آن شورا شده ایم را لیست کنیم و با نیاز مردم تطبیق دهیم اگر هم خوانی داشت پس به بیراهه نرفته ایم، و به موفقیت دست پیدا می‌کنیم.

از یاد نبریم شورا شدن مسوولیت های زیادی دارد و تنها غوغا و شور و شادیهای روزهای اول و دوم انتخابات را در نظر نگیریم.

ما این کتاب را برای افرادی به نگارش درآوردیم که تکلیف خود را مشخص کردند خواسته های خود را لیست نمودند و راه رسیدن به آن را مشخص کردند.

با این تدابیر هدف دلسردی و ناامیدی از انجام وظیفه شورار را نداریم ولی این ستون هر شورای رفقی است که چه چیزی می خواهد و به کجا می خواهد برسد دقیقا وقتی خاستم در شوم ۲۵ سال تمام داشتم جوانی بی تجربه و حتی نگارش نامه اداری را مسلط نبودم اما تکلیفم را با خودم مشخص کرده بودم شاید همین الان این کتاب را ببندیم و از شما بپرسیم چرا شورا شدید قطعا بدون اینکه فکر کنید برای خدمت به مردم ولی من سوالی در سر من پرسه چگونه می خواهید به مردم خدمت کنید راه انرا بگویید آیا مردم این کار شما را خدمت می دانند یا وجود شما باعث باز شدن گرهی شده است تک تک آنها را با جزئیات برای شما باز رور کنید شاید اگر زیاد ریز شویم حرفی برای گفتن نماند و بعضا خود را اضافی بخوشم در این همانند تمامی بخشهای دیگر زندگی است مثلاً به ما از بچگی می گویند به پدر و مادر احترام بگذارید اما نمی گویند چگونه احترام بگذاریم صرفا سلام کردن و پیش قدم نشدن احترام است یا جزئیات دیگری هم دارد به ما هم می گویند تلاش کنید اما تلاش برای چه چیزی در راهی و با چه ابزارک های تلاش نماییم شاید الان در اینترنت جستجو کنیم که شورای موفق شویم منبع خاصی را نیابیم یا اگر هست هر مساله ای را کلی گفته است و به ما می گویند گوی باعث شده است که ما اولین دوره شورایمان از مون و خطا باشد و همانند رفتن در بیراهه جاده ای که نمی دانیم به کجا می رود.

ما برای موفقیت در هر کاری نیازمند مسیر هستیم مسیری که قابل پیش بینی و قابل ارتقا و قابل ویرایش باشد این مسیر باید برگرفته از سلیق مردم و پیشرفت شهر باشد این مسیر در هیچ کتابی در هیچ جزوه و سخنرانی گفته نمی شود این ما هستیم که انرا می سازیم و برای انجام ان نیازمند ریز بینی و سختگیری های هستیم اگر بگوییم این مسیر از قوانین نانوشته شورا تبعیت می کند و تحت امر قوانین روشن شورا نمی باشد برای رعایت قوانین نانوشته شورا نیازمند کسب مهارت در تک تک وظایف و مسئولیت هایمان هستیم که ما در

این کتاب برخی از این قوانین نانوشته و نقاط کور شورای را برای شما روشن می کنیم .
یقین داریم با خواندن این کتاب ذهن شما به جستجوی راههای بهتر برای ارتقای این
کتاب خواهد شد . خوشحال می شویم لازم است یادآور شویم این کتاب کتابی علمی
نیست بلکه کتابی تجربی و کار بردی برای شما عزیزان می باشد

این کتاب را زمان شورای به رشته تحریر درآوردیم به دلیل پیش نیامدن شبه سعی نمودیم
چاپ کتاب را به بعد از اتمام دوره موکول کنیم

در پایان از تمامی کسانی که در تحریر این کتاب با ما همکاری نمودند بی نهایت
سپاسگزاریم

هرگونه انتقاد . مطالب را به ما ارجاع دهید

یوسف نادری سالار زنی