

ریسک های پروژه پل سازی

www.ketab.ir

سرشناسه	:	منصوری، محمد، ۱۳۶۸
عنوان	:	ریسک های پروژه پل سازی
مشخصات نشر	:	شیروان: آوای شرق، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	:	۱۷۶ص.
شابک	:	۹۷۸-۶۲۲-۹۹۶۱-۲۰-۹
شناسه افزودنی	:	محمدزاده مقدم، علی، ۱۳۷۱ -
شناسه انزوده	:	انصافی، هادی، ۱۳۶۷ -
شناسه افزوده	♦	بهادران، حسین، ۱۳۵۵، ویراستار
رده بندی کنگره	:	۱۳۹۷ ۹۸م/۶۱HD
رده بندی دیویی	:	۱۵۵۰۹۵۵/۵۱
شماره کتابشناسی ملی:	:	۸۲۹/۱۷

نام کتاب : ریسک های پروژه پل سازی
نویسندگان : محمد منصوری
ویراستار : حسین بهادران
طراح جلد : یگانه غلامی
ناشر : آوای شرق
تیراژ : ۱۰۰۰
نوبت چاپ : اول
قیمت : ۱۲۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۲	مقدمه
۱۴	مدیریت ریسک
۱۵	تصور
۱۶	اهداف
۱۷	تعاریف عملیاتی و نظامی
۱۸	تکنیک AHP
۱۹	مدل مفهومی تحقیق
۲۰	پیمانکار
۲۲	پیمانکار عمومی
۲۳	کارفرما
۲۴	پروژه
۲۵	تاریخچه مدیریت ریسک در پروژه ها
۲۸	ریسک
۳۰	تعاریف عملیاتی در حوزه ی مطالعات ریسک
۳۲	آشنایی با روند مطالعات ریسک
۳۴	طبقه بندی ریسک
۳۴	مدیریت ریسک

۳۹	مراحل اساسی (وظایف) مدیریت ریسک
۴۰	سیاست مدیریت ریسک
۴۱	فرهنگ آگاهی از مدیریت ریسک
۴۲	استراتژی‌های مدیریت ریسک
۴۴	مدل بلوغ ریسک
۴۶	روش‌های شناسایی ریسک
۴۷	بررسی مستندات
۴۹	به کارگیری روش‌های جمع‌آوری اطلاعات
۵۰	قوانین طوفان فکری
۵۲	روش دلفی
۵۵	مصاحبه
۵۷	فهرست و ارسای (چک لیست‌ها)
۵۹	فرضیه‌ها
۶۳	روش‌های نموداری
۶۴	نمودار جریان فرایند یا سیستم
۶۶	مجموعه نیروها
۶۸	مدیریت ریسک پروژه
۷۴	مدیریت پروژه و استانداردهای مدیریت پروژه
۷۵	نقش سیستمهای کنترل در فرآیند خلق دانش برای مدیریت ریسک
۷۷	نقش سیستمهای کنترل در فرآیند خلق دانش

۷۷	ارزیابی کیفی ریسک زمان تکمیل پروژه
۷۸	تاخیر زمان در پروژه های عمرانی
۸۰	طولانی بودن زمان
۸۰	تاخیرات
۸۲	ارزیابی کیفی ریسک مبلغ قرارداد
۸۲	قیمت
۸۳	افزایش سقف قرارداد
۸۸	ارزیابی کیفی ریسک مدیریت منابع انسانی
۹۰	ایمنی پروژه عمرانی
۹۰	شایع ترین حوادث پروژه عمرانی
۹۱	بررسی شاخص های ایمنی (عوامل زیان آور محیط کار)
۹۱	بهداشت محیط کار
۹۱	پل
۹۷	ساختار کار پلها
۹۹	پلهای تیری
۱۰۰	پل قوسی
۱۰۳	پل معلق
۱۰۴	انواع پلهای معلق
۱۰۷	پیشینه داخلی
۱۱۶	پیشینه خارجی

۱۱۹	روایی و پایایی
۱۲۱	روش تجزیه و تحلیل داده ها
۱۲۱	فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)
۱۲۲	فرایند تحلیل شبکه ای
۱۲۶	گام های فرایند تحلیل شبکه ای
۱۲۶	هدف مسأله تصمیم
۱۳۰	وضعیت پاسخ دهندگان از نظر جنسیت
۱۳۰	وضعیت پاسخ دهندگان از نظر میزان تحصیلات
۱۳۱	نتایج فرایند تحلیل سلسله مراتبی AHP برای عدل های اصلی و شاخصهای پژوهش
۱۳۱	محاسبه وزن نسبی شاخص های ریسکهای بیمانکار رمد به اجرای
۱۳۳	محاسبه وزن نسبی شاخص های ریسک های زمان بندی پروژه
۱۳۶	محاسبه وزن نسبی شاخص های ریسک های کیفیت
۱۳۸	محاسبه وزن نسبی شاخص های ریسک های اجرایی
۱۴۶	پیشنهادهای کاربردی
۱۴۷	پیشنهادهای آتی
۱۴۹	محدودیتها
۱۶۳	منابع

پیشگفتار

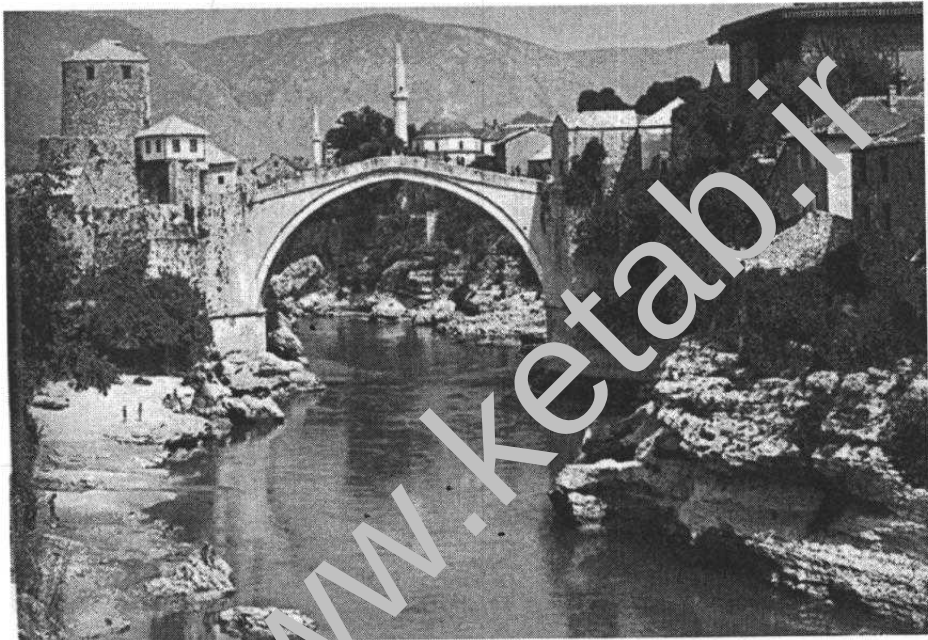
این پژوهش با تمرکز بر انجام سیستماتیک مدیریت ریسک در پروژه های پل سازی صورت می گیرد چرا که آنها به عنوان یکی از وسیع ترین پروژه های دارای ریسک شناخته می شوند. به علاوه به کارگیری روش های مدیریت ریسک در محیط های ساخت و ساز به شدت کم است. در مورد مهارت های مدیریت ریسک یکی از نقایص و ضعف های مدیریت ریسک در این صنعت می باشد. رویه جاری و رایج در این نوع پروژه ها معمولاً این است که ریسک ها پس از آنکه نمایان می شوند شناسایی می شوند.

این امر باعث عدم استفاده از تکنیک های پیش بینی و کنترل ریسک توسط شرکت های ساختمانی می شود. ریسک نیاز دارد که هم به صورت پیامدهای منفی و هم پیامدهای مثبت مشاهده گردد. بنا براین باید مشخص شود به چه کسی می بایست چه ریسکی را به دوش کشد.

مقدمه

در تمامی شرکت های پروژه محور ، بخصوص شرکت های پیمانکاری که درگیر پروژه های ساخت هستند به دلیل وقوع شرایط غیر قابل کنترل در طول مدت پروژه ،در هر لحظه پیشامدی غیرمنتظره و خارج از برنامه از پیش تعیین شده برای پروژه را میتوان انتظار داشت. اکثر مدیران پروژه موافق هستند که وضعیت های دارای ریسک بالقوه بایستی در شروع فرآیند برنامه ریزی پروژه و همچنین در سراسر چرخه حیات پروژه، شناسایی شده و مورد پایش قرار گیرند. بیشتر سازمان ها رزشر شناسایی و مدیریت ریسک را درک می کنند . در این پژوهش به دنبال آن هستیم که با ارائه چارچوبی ریسک های موجود در طول پروژه را شناسایی، ارزیابی و رتبه بندی کنیم. سپس راهبردها را جهت کاهش اثرات منفی و افزایش فرصت های موجود ارائه دهیم. صنعت ساخت و ساز، صنعتی اساسی از ساخت و ساز ملی است که نقش مهمی را در پیشرفت اقتصادی کشورهای در حال توسعه ایفا کرده و توسعه یافته دارد. از آنجایی که فشرده گی و پیچیدگی زیادی در زمینه کاری در این صنعت وجود دارد، بنابراین مخاطره آمیزترین صنعت از نظر تلفات مربوط به کار، نرخ آسیب دیدگی و پرداخت خسارت به کارگران شناخته شده است. صدمات در این صنعت منجر به فوت، آسی بهای جدی شغلی و زمان از دست رفته کار با توجه به طبیعت منحصر به فرد آن رخ میدهد کارگاه های ساختمانی توسط بسیاری از عوامل منحصر به فرد مانند تغییرات مستمر محیط کار، چرخش مکرر تیم کار، شرایط کاری نامناسب، قرار گرفتن در معرض آب و هوای مختلف، تعداد بالای نیروی غیرماهر و کارگران موقت، مشخص و توصیف می شوند که این خصوصیات باعث بروز حوادث زیادی در

این صنعت می‌گردد. از این رو، تجزیه و تحلیل ریسکهای ایمنی و شغلی در کارگاههای بزرگ ساختمانی، گامی اصلی و کلیدی برای دستیابی به سطح ایمنی مناسب و پایه و اساس مدیریت ایمنی در ساخت و ساز است که بخشی از سیستم مدیریت ایمنی را تشکیل می‌دهد.



و هرزگوین "پل موستار" در بوسنی