

مدیریت پیاده سازی راهبرد سریع پیاده سازی

نویسنده:
ماتیاس گولبوسا

مترجم:
دکتر اوژن کریزی
صنوبرت علمی دانشگاه پیام نور

هادی عباسی
مینا سلمی کویری



سرشناسه	: کولبوزا، ماتیاس، ۱۹۷۴ - م.
عنوان و نام پدیدآور	: Kolbusa, Matthias, 1974
مشخصات نشر	: مدیریت پیاده‌سازی: راهبرد سریع پیاده‌سازی / نویسنده ماتیاس کولبوسا؛ مترجمان اوژن کریمی، هادی عباسی، مینا مسلمی کویری.
مشخصات ظاهری	: تهران: قومس، ۱۳۹۸.
شابک	: ۲۳۰ ص: جدول، نمودار.
وضعیت فهرست‌نویسی	: ۹۷۸-۹۶۴-۸۸۱۱-۴۱-۴
یادداشت	: فیفا.
یادداشت	: عنوان اصلی: Implementation management: high-speed strategy : implementation, c2013.
عنوان دیگر	: کتابنامه.
موضوع	: راهبرد سریع پیاده‌سازی.
موضوع	: تحول سازمانی.
موضوع	: Organizational change
موضوع	: برنامه‌ریزی راهبردی.
موضوع	: Strategic planning
شناسه افه	: کریمی، اوژن، ۱۳۳۰ - مترجم.
شناسه انزود	: عباسی، هادی، ۱۳۵۵ - مترجم.
شناسه افزوده	: مسلمی کویری، مینا، ۱۳۶۵ - مترجم.
رده بندی کنگره	: HD۵۸۷
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۴۰۶
شماره کتابخانه ملی	: ۵۱۳۷۴

● نام کتاب	: مدیریت پیاده‌سازی
● مولف	: ماتیاس کولبوسا
● مترجمان	: دکتر اوژن کریمی، هادی عباسی، مینا مسلمی کویری
● طراح جلد	: محدثه موسوی
● صفحه‌آرایی	: رضا علی‌یاری
● نوبت چاپ	: اول
● سال چاپ	: ۱۳۹۸
● شمارگان	: ۵۰۰ جلد
● قیمت	: ۳۰۰,۰۰۰ ریال
● چاپ و صحافی	: سعید دانش
● شابک	: ۹۷۸-۹۶۴-۸۸۱۱-۴۱-۴
● ناشر	: نشر قومس - تهران، خیابان انقلاب، خیابان دانشگاه، پائین‌تر از چهارراه لبافی‌نژاد، کوچه بهار، شماره ۱۱

صندوق پستی ۱۳۹۱-۱۳۱۴۵

تلفن و نمابر ۰۱۶۲ ۶۶۴۷۰ ۱۵۳ - ۶۶۴۷۰ ۹۷۸-۹۶۴-۸۸۱۱-۴۱-۴

www.ghoomes.com

کلیه حقوق چاپ و نشر (افست و الکترونیکی) تکثیر، نسخه‌برداری برای نشر قومس محفوظ است.

(استفاده از مطالب کتاب فقط با ذکر مأخذ آزاد است)

فصل اول: تفاوت بین هدف، استراتژی، تاکتیک و پیاده سازی	۱
۱-۱. برنامه ریزی استراتژیک: یک ترکیب متناقض	۴
۱-۲. EBIT و گردش مالی، هدف نیستند	۱۴
۱-۳. استراتژی: تجربه نتایج	۱۸
۱-۴. تاکتیک‌ها: توسعه مفهوم مهم‌تر از برنامه‌ریزی است	۲۷
۱-۵. پیاده سازی و اجرا: گاهی اوقات از استراتژی پیشی می‌گیرد	۳۰
فصل دوم: معضلات پیاده سازی	۳۳
۲-۱. پیاده سازی: حرکت بین سکون و جریانات پویا	۳۴
۲-۲. درک نامناسب از برنامه ریزی و نظارت	۴۲
۲-۳. تمرکز بر تغییر: دیالکتیک غنی وجود دارد، اما	۴۵
۲-۴. بازه‌های زمانی که درست ر آنها احساس می‌شود	۴۸
فصل سوم: جوهره پیاده سازی مدقت آن توسعه مفهوم	۵۰
۳-۱. رویه‌های مورد استفاده در طول توسعه مفهوم: برخی از راهکارها	۵۰
۳-۲. تمرکز - مقابله با شک و تردید	۵۹
۳-۳. پازل مدیریتی: همگام سازی فیلم	۷۱
فصل چهارم: سرطان روش: تشخیص‌ها، زوددگی و اجتناب	۷۷
۴-۱. علل و اثرات سرطان روش	۷۹
۴-۲. نحوه تشخیص سرطان روش	۸۵
۴-۳. چرا تفکر از مدیریت مهم تر است؟ توسعه مفهوم	۹۳
۴-۴. استفاده از سرعت برای کاهش پیچیدگی	۱۰۰
فصل پنجم: نحوه اجتناب از سردرگمی: مدیریت پیچیدگی‌ها	۱۰۷
۵-۱. هنگامی که همه چیز بسیار پیچیده می‌شود	۱۰۸
۵-۲. پیچیدگی‌های غیر ضروری: برنامه ریزی‌های قبلی	۱۱۷
۵-۳. قطعیت: مسیر غیر بحرانی و برنامه ریزی پیچیدگی	۱۲۶
۵-۴. مدیریت پیچیدگی‌ها و آشفتگی‌های روزانه: اصول و ابزار	۱۳۱

فصل ششم: پرسش میلیون دلاری: شرایط در مورد ادغام چگونه است؟ ۱۳۶

۶-۱. افسانه گروه ۱۳۷

۶-۲. ساختار بندی پیاده سازی: یک ماشین مسابقه بهتر از یک اتوبوس است ۱۴۴

۶-۳. هیچ نتیجه ای بدون تغییر هدف سیستم به دست نمی آید ۱۴۸

۶-۴. احساسی سازی و احساس زدایی از فرآیند پیاده سازی ۱۵۲

۶-۵. خط مشی پیاده سازی: کنترل و تعامل نیروها ۱۵۵

فصل هفتم: حفظ وضعیت موجود: سازگاری به جای سختگیری! ۱۵۹

۷-۱. رهبری، بدون سازش ۱۶۰

۷-۲. در مکان و زمانی که چیزی وجود ندارد، هیچ چیز اتفاق نمی افتد ۱۷۱

۷-۳. دوران از اعجاز رنگ: گزارش خوب پیاده سازی ۱۷۴

فصل هشتم: جشن گرانث: گرانث پیاده سازی و تعالی در آن ۱۷۸

۸-۱. گرانث ارشدی پیاده سازی ۱۸۰

۸-۲. انتخاب و مدیریت گرانث مربوط به مدیران ارشد ۱۸۸

۸-۳. عملکرد پیاده سازی عنوان یک عامل رقابتی ۱۹۲

۸-۴. اصول پیاده سازی مدیریت فراهمند ۲۰۰

۸-۵. رهبری: عوامل کلیدی ۲۰۳

فصل نهم: مرور: گام هایی برای تسريع پیاده سازی ۲۰۵

کتابشناسی ۲۲۳