

۱۱۰۵، مدیریت مهر هشتم

(جلد اول)

مؤلف: حمیدرضا زرین

سرشناسه	زین، سیدحمیدرضا، ۱۳۴۷ -
عنوان و نام پدیدآور	الگوی مدیریتی مهر هشتم / مولف حمیدرضا زین.
مشخصات نشر	تهران : ایرانا رسانه، ۱۳۹۸ -
مشخصات ظاهری	ج: ۵/۲۱×۵/۱۴ س.م.
شابک	978-600-7227-76-3 دوره: ۴؛ 978-600-7227-82-4؛ ۱؛ 978-600-7227-83-1؛ ۲؛ 978-600-7227-84-8؛ ۳
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	ج: ۳ (چاپ اول: ۱۳۹۸) (فیا).
موضوع	موسسه نوآوران آموزشی شمس الشموس
موضوع	مدرسه‌ها -- ایران -- مدیریت و سازماندهی -- نمونه پژوهی
موضوع	School management and organization -- Iran -- Case studies
موضوع	مدرسه‌های خصوصی -- ایران -- تهران -- مدیریت
موضوع	Private schools --Iran--Tehran --Management
رده بندی کنگره	AS (۱)
رده بندی دیویی	۵۵
شماره کتابشناسی ملی	۶۹۶۰

نام کتاب: الگوی مدیریتی مهر هشتم (جلد ۱)،	نوبت چاپ: اول
(این کتاب یک دوره سه جلدی است)	شمارگان ۱۰۰ نسخه
مولف: حمیدرضا زین	شماره: ۳-۷۶-۷۲۲۷-۶۰۰-۹۷۸
ناشر: ایرانا رسانه	شماره: ۴-۸۲-۷۲۲۷-۶۰۰-۹۷۸
ناظر فنی چاپ: محمد سجاد شوقیان	ISBN: 978-600-7227-82-4
سال نشر: ۱۳۹۸	



نشانی: خیابان انقلاب، خیابان فخررازی، تقاطع خیابان لبافی نژاد، پلاک ۱۲، تهران
تلفن: ۲۲۳۳۲۸۹۳-۵۷-۲۲۳۲۷۰۲۳۱۵۰۵۹ دورنگار: ۲۶۳۱۵۰۵۹ همراه: ۰۹۱۴۱۳۰۲۹۵۸

کانال @iranarasane

فهرست

مقدمه:	۹
فصل اول	۱۱
تعاریف	۱۲
نکاتی در ساختار مدارس	۱۶
فصل دوم	۱۹
۱. بیانیه ارزش‌ها	۲۰
۲. چشم‌انداز و مأموریت	۲۲
۳. اهداف کلان	۲۴
۴. راهبردهای کلان	۲۶
فصل سوم	۲۹
۱. سیاست‌های کلان مدیریتی	۳۰
۲. منشور اخلاق حرفه‌ای مدیران	۳۲
۳. منشور اخلاق حرفه‌ای کارکنان	۳۵
ب) اهداف و سیاست‌های حوزه اولیاء	۳۷
۴. توانمندسازی و آموزش	۳۷
۵. راهنمایی، مشاوره و بازخورد	۳۹
۶. همراهی و مشارکت	۴۱
ج) اهداف و سیاست‌های حوزه سرمایه انسانی	۴۴
۷. جذب و گزینش	۴۴
۸. توانمندسازی و آموزش	۴۷
۹. جبران خدمات، رفاه، نگهداری و انگیزش	۵۱
۱۰. سازماندهی و هماهنگی	۵۵
۱۱. پشتیبانی و حمایت	۶۰
د) اهداف و سیاست‌های حوزه پشتیبانی	۶۲

۱۲. نظام برنامه‌ریزی (تحلیل، نیازسنجی، تحقیق، هدف‌گذاری، طراحی اقدامات و توسعه خدمت، شاخص، تقویم).....	۶۲
۱۳. ارائه خدمات.....	۶۵
۱۴. بودجه‌ریزی، تخصیص منابع و امور مالی.....	۶۷
۱۵. تبلیغات و بازاریابی.....	۶۹
۱۶. جذب دانش‌آموز.....	۷۱
۱۷. تجهیزات، مبلمان و محیط فیزیکی (تجهیز، چینش، نگهداری، ریسازی، بهداشت، تعمیر).....	۷۳
۱۸. امور اداری، کنترل مدارک و سوابق و نظام مستندسازی.....	۸۱
۱۹. مدیریت ارتباط با مخاطبین (درون و بیرون سازمان).....	۸۵
۲۰. ارزش‌ها، جو و فرهنگ سازمان.....	۸۷
۲۱. نظام، زبان، کنترل خدمات و بهبود مستمر.....	۹۳
۲۲. تکنولوژی و فناوری اطلاعات.....	۹۵
۲۳. فارغ‌التحصیلان.....	۹۷
فصل چهارم.....	۹۹
سند راهبردی آموزش زبان در سبک..... آموزشی مهر هشتم.....	۱۰۰
سند تکلیف در مجتمع آموزشی مهر هشتم.....	۱۰۸
سند بهداشت در مجتمع آموزشی مهر هشتم.....	۱۲۸
سند رشد حرفه‌ای معلمان در مجتمع آموزشی مهر هشتم.....	۱۳۳

مقدمه:

خواننده گرامی: با سلام

جهت اطلاع حضرتعالی معروض می‌دارد که کتاب حاضر با هدف تجمیع دانش و تجارب موجود جهت تسریع و تبیین حرکت مدارس و سایر راجع‌های مؤسسه شمس‌الشموس در نیل به اهداف مؤسسه تهیه شده است و در این راستا تلاش شده تا از یک سو از مطالعات انجام گرفته در مرکز مطالعات پوشش استفاده شده و از سوی دیگر تجربه‌های مدیران مؤسسه به کار گرفته شود.

با توجه به هدف مؤسسه منی بر استفاده از رویکردهای نوین آموزشی در اداره مدارس، مرکز مطالعات مؤسسه (پوشش) با همکاری اساتید دانشگاهی، همکاران فرهیخته و برخی مؤسسات، ارتباط، اقدام به مطالعه و پیاده‌سازی تدریجی این رویکردها در مدارس مهر هشتم نموده و در این راستا توجه ویژه به رویکردهای شناختی داشته است. در جهت تسهیل در بازپیاده‌سازی تجارب آزموده شده و موفق، اقدام به ثبت تجارب و تهیه مستندات نموده است.

کتاب حاضر مجموعه‌ای مستندات است که تحت عنوان کلی «تجارب مدیریتی مهر هشتم در اختیار همکاران قرار می‌گیرد که اختصاص به اسناد بالادستی و مدیریتی جهت اداره مجتمع آموزشی مهر هشتم دارد.

بدیهی است که اسناد مدیریتی مدارس مهر هشتم و همچنین اسناد و شیوه‌های آموزشی مهر هشتم در مجلدهای بعدی در اختیار قرار خواهند گرفت.

کتاب حاضر چراغ راهی است برای روشنا بخشی به مسیری که ما را به اهداف متعالیمان رهنمون می‌کند و لذا توجه و عمل به آن در مؤسسه شمس آدرس و مدارس مهر هشتم مورد انتظار است.

در اینجا جا دارد به عزیزانی که در تهیه این کتاب به اینجانب کمک کرده‌اند و هدیه‌هایی که با نظرات اصلاحی خود در غنابخشی این کتاب ما را یاری داده‌اند تشکر کنم.

توجه: شناسه درج شده در ذیل هر صفحه از یک شناسه مختص هر بخش، تعداد دفعات تغییر آن بخش و تاریخ ویرایش تشکیل شده که در صورت مشاهده عبارت "اسناد مرتبط" بسته شده در پایان بخش‌ها می‌توانید با ارجاع از طریق شناسه نوشته شده در همین کتاب سایر کتب الگوی مهر هشتم بخش مرتبط با مطلب را مطالعه نمایید.

خواهشمند است نقطه نظرات اصلاحی خود را از طریق آدرس: INFO@MEHR8.IR با ما در میان بگذارید.