

نگارش گزارش‌های پروژه

مؤلف

مهندس ایمان کاظمی



۱۳۹۸

سرشناسه	: کاظمی، ایمان، ۱۳۷۴ -
عنوان و نام پدیدآور	: نگارش گزارش‌های پروژه/ نویسنده ایمان کاظمی.
مشخصات نشر	: تهران: نارون دانش، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	: ۱۱۳ ص.: مصور، جدول.
شابک	: 978-622-6632-98-0
وضعیت فهرست نویسی	: فیا
موضوع	: گزارش نویسی علمی و فنی -- دستنامه‌ها
موضوع	: Technical reports -- Handbooks, manuals, etc
موضوع	: طرح‌های عمرانی -- برنامه‌ریزی
موضوع	: Economic development projects -- Planning
رده بندی کنگره	: LB۲۳۶۹
رده بندی دیویی	: ۸۰۸/۰۶۶
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۷۸۵۰۹

آدرس: میدان انقرب اسلام، خیابان کارگر شمالی، خیابان نصرت شرقی، پلاک هفتاد و دو، واحد یک شماره تماس: ۰۹۲۲۴۰۱۳۷۰۴ و ۰۲۱۶۶۹۳۲۲۴۵ آدرس الکترونیکی: narvanpub@gmail.com آدرس سایت: www.narvanpub.com	
--	---

عنوان کتاب: نگارش گزارش‌های پروژه
مؤلف: مهندس ایمان کاظمی
صفحه‌آرا: اکرم ملک نژاد
طراح جلد: الیرا صیامی
ناشر: انتشارات نارون
شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه
نوبت چاپ: اول - ۱۳۹۸
قیمت: ۵۰۰۰۰ تومان
ISBN: 978-622-6632-98-0

فهرست مطالب

۹	پیش گفتار
۱۱	بخش اول: گرد آوری داده‌های خام
۱۳	گزارش گیری و گزارش دهی
۱۳	ایجاد پایگاه داده و گزارش گیری
۱۴	نکته‌ها و ارزش ایجاد پایگاه داده
۱۵	تولید انواع گزارش و گزارش دهی
۱۷	بخش دوم: کاربرد گ پایش روزانه پروژه
۱۹	ویژگی کاربرد گ پایش روزانه
۲۱	معرفی بخش‌های کاربرد گ پایش روزانه
۲۳	بخش سوم: آگهی‌ها
۲۵	شناسنامه گزارش
۲۶	فهرست گفتارهای گزارش
۲۶	شناسنامه پروژه
۲۹	بخش چهارم: داده‌های آماری
۳۲	آمار مصالح و مواد اولیه وارد شده به پروژه
۳۲	شیوه ساخت پایگاه داده
۳۴	شیوه رسم نمودار
۳۵	آمار نیروی انسانی
۳۵	شیوه ساخت پایگاه داده
۳۵	نیروی مستقیم و غیر مستقیم
۳۷	شیوه رسم نمودار
۴۰	گزارش کارکرد ماشین آلات
۴۰	شیوه ساخت پایگاه داده
۴۱	چگونگی آب و هوا
۴۱	شیوه ساخت پایگاه داده
۴۲	شیوه رسم نمودار
۴۵	بخش پنجم: داده‌های تحلیلی
۴۸	پیشرفت برنامه‌ای
۴۸	پیشرفت برنامه‌ای تجمعی
۴۹	پیشرفت برنامه‌ای دوره‌ای

۵۲	پیشرفت واقعی
۵۲	پیشرفت واقعی تجمعی
۵۲	پیشرفت واقعی دوره‌ای
۵۳	نمودار S
۵۴	شیوه رسم نمودار S
۵۷	نمودار موزی
۵۸	شیوه رسم نمودار موزی
۶۰	ارائه نمودار موزی
۶۰	مدیریت ارزش کسب شده (EVM - EVPM)
۶۱	ماده‌ها- پایه
۶۲	شاخص‌های ارزیابی کارکرد
۶۵	شاخص‌های برآورد
۶۷	آنالیز و پیش‌بینی
۶۸	نارسایی ارزش کسب شده
۷۰	مفهوم زمان کسب شده (Earned Schedule)
۷۲	پیش‌بینی زمان پایان پروژه
۷۳	شناسه‌های تأثیرگذار بر پیش‌بینی
۷۳	شاخص پیروی از زمان بندی (Performance Indicator)
۷۴	شاخص SP
۷۵	تأخیر پروژه
۷۶	روش‌های محاسبه تأخیر
۷۹	مایلستون‌های پروژه
۸۰	لیست مشکلات و عوامل بازدارنده
۸۱	بخش ششم: گزارش روزانه پروژه
۸۳	ویژگی گزارش روزانه
۸۴	ارائه گزارش روزانه
۸۷	بخش هفتم: گزارش تصویری
۸۹	ویژگی گزارش تصویری
۸۹	ارائه گزارش تصویری
۹۱	بخش هشتم: مدیریت گزارش‌ها
۹۳	دوره گزارش دهی
۹۴	قالب گزارش

۹۵.....	شیوه تحویل گزارش
۹۷.....	پیوست
۹۹.....	رسم نمودار شاخص‌های CPI و SPI
۱۰۵.....	رسم نمودار شاخص CR
۱۰۶.....	ساخت زمینه رنگی برای نمودارها

پیش‌گفتار

شاید اگر به تازگی فعالیت خود را در زمینه‌ی برنامه‌ریزی و کنترل پروژه آغاز کرده باشید، احساس کرده‌اید که این زمینه کاری جدی گرفته نمی‌شود، حضورتان به عنوان کارشناس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه کارایی چندانی نخواهد داشت و بدون شما هم پروژه دیر یا زود به سرانجام خود خواهد رسید. با طعین می‌گویم که هرگز این طور نیست.

می‌توان بیان کرد در کنار تمام همکاران و دست‌اندرکاران پروژه، با نام کارشناس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه قلب تپنده مجموعه هستید. این تنها شما هستید که در هر گام، با پردازش رویدادهای گذشته و بررسی جایگاه کنونی، اطلاعات را گردآوری کرده، سامان داده و تلاش در تنظیم برنامه‌های گوناگونی دارید تا به بهترین نتیجه رهنمود پروژه خود باشید. ولی این نکته را نیز فراموش نکنید که ماهیت این عنوان ناشی به گونه‌ای است که می‌تواند شما را تبدیل به بهترین یاور و راهنمای مدیر پروژه و همکاران خود کند و با برعکس، بنا بر این هنر شما در مدیریت وابستگی این زمینه کاری با دیگر زمینه‌های کاری فزاینده، همواره می‌تواند بستر مناسبی را برای بهبود وضعیت کنونی یا ایجاد شرایط جدید به وجود آورد.

فرایند گزارش نویسی از نخستین مرحله تا پایان، موشکافی و کاوش در داده‌ها و نتایج و پیش‌آوری راه کار درست و شدنی، به صورت تمام و کمال وابسته به گستره پهنای دانش برنامه‌ریزی و کنترل پروژه می‌باشد. روشن است که نمی‌توان تمام گفتارهای وابسته به این بحث شیرین و خوشایند را در یک کتاب پیش کشید و ما به عنوان یک عضو در این انبوه گزیده و کامل نیستیم. با این حال تلاش بر این داریم که بهره‌وری خود را به مقدار بیشینه برسانیم. امید است این کتاب راهنمای ساده و مختصری در این مسیر پر فراز و نشیب باشد.