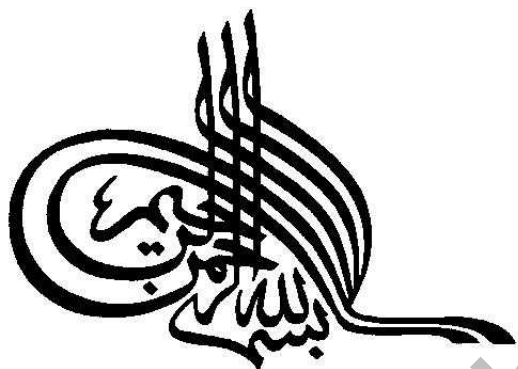




مدیریت پروژه برای کارهای غیر رسمی

ترجمه:

دکتر مالک دلیر

عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور مرکز تهران غرب

و دیگر دانشجویان

سرشناسه	: کوگون، کوری Kogon, Kory
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت پروژه برای کارهای غیر رسمی / کوری کوگون، سوزت بلیک‌مور، جیمز وود؛ ترجمه مالک دلیر.
مشخصات نشر	: تهران: نقش گستر، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	: ۲۰۴ ص.
شابک	: ۱۷۰۰۰ ریال: 7-0-95135-622-978
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: عنوان اصلی: Project management for the unofficial project manager, 2015.
موضوع	: مدیریت طرح‌ها
موضوع	: Project management
شناسه افزوده	: بلیک‌مور، سوزت
شناسه افزوده	: Blakemore, Suzette
شناسه افزوده	: وود، جیمز، (پروفسور)
شناسه افزوده	: Wood, Jan
شناسه افزوده	: دل، الک، ۱۳۴۷ - مترجم
رده بندی کنگره	: ۶۹۱.۱۳۹ ۱۳۹ ۴۹ م/م
رده بندی دیویی	: ۴۰ ۶۵۱
شماره کتابشناسی ملی	: ۶۰۹۱۲

عنوان: مدیریت پروژه برای کارهای غیر رسمی

مترجمین: استاد مالک دلیر و دانشجویان نادر:

نقش گستر

سال انتشار: ۱۳۹۷

تیراژ: ۱۰۰ جلد

شابک: ۷-۰-۹۵۱۳۵-۶۲۲-۹۷۸

قیمت: ۱۷۰۰۰ تومان

مدیریت پروژه برای کارهای غیر رسمی

ترجمه: دکتر مالک دلیر - حمیده اسکندری زنجانی - زهرا اسمعیل بگی - اصغر اله یاری - زهرا امیرسیفی - اکبر بلندگرانی - فریناز پاکزاد - مهدی ترابی - فاطمه رضائی - ساناز رستگارمنش - پریسا سرلک - پرویز سمیعی - سمیرا شوندی - حامی ظیائیان فیروز آبادی - مهرداد غیاثی - سمیه عبدالهی - حاج محمود - مرتضی قبادی - محبوبه ملک بیابانکی - سعید عسگری

مقدمه: جنگ وجدل نگران کننده بوده و باید آماده یک آینده ی جدید باشیم؟	۸
فصل ۱ دنیای جدید مدیریت پروژه غیر رسمی	۱۱
فصل ۲ مر م + فر آیند = موفقیت	۱۹
فصل ۳ پروژه اینیسیاتینگ: حرکت به جلو یا چرخیدن دور حلقه ها؟	۳۵
فصل چهارم برنامه ریزی پروژه: نقطه عطف یا معجزه	۶۹
فصل ۵ اجرای پروژه: وارنن مردن راه یا افتادن در حاشیه؟	۱۱۳
فصل ۶ نظارت و کنترل پروژه: سلاطین خود را حفظ کنید یا ذهن خود را از دست بدهید؟	۱۴۱
فصل ۷ بستن پروژه: پایان خوشبختی یا فقط پایان؟	۱۵۹
واژه نامه	۱۷۵
یادداشت ها	۱۸۳
اندیس	۱۸۷
درباره نویسندگان	۲۰۱

جنگ وجدل نگران کننده بوده و باید آماده یک آینده ی جدید باشیم؟

این کتاب دارای سه نویسنده است. دو نفر از ما، ساوزت و کوری، مدیران پروژه غیر رسمی هستند. ما درگیر پروژه هایی هستیم که در همه حرفه ها وجود دارد، و انجام داده ایم و در این کشمکشها آسیبهایی نیز دیده ایم. همانطور که ما مراحل اولیه در اجرای برنامه های بازاریابی، نورد برنامه های یادگیری و مدیریت ایجاد یک نصب جهانی موفق شدیم، در حال حاضربه این درک رسیده ایم که چگونه با استفاده از یک روش ساده برای کار، میتوانیم از چند آسیب اجتناب کرد. خوشبختانه، در پروژه های ما معلوم شد.

بدون داشتن مقدار بسیاری از تجربی، قربانی شدن، زمان از دست رفته، دوباره کار و ناامیدی در امتداد راهی که بیشتر می توانستیم از آن اطلاع داشته باشیم غیر ضروری بوده چند اصل مدیریت پروژه.

در حال حاضر، با استفاده از تحقیقات بهره روری ر قرن بیست و یکم در محل کار، متوجه می شویم که روش ها و سیستم هایی که از مدیران پروژه "رسمی" استفاده می کنند، می تواند بسیار زیاد باشد.

شکاف مهارت برای آنچه که به پروژه غیر رسمی تبدیل شده است. نیروی کار مدیریت - اساسا اکثریت قریب به اتفاق بسته به دانش کارگران است.

بیشتر دانش کارکنان است که مدیریت می کند. پروژه های تحت بررسی - همه چیز از پروژه های کوچک به پروژه های بزرگی تبدیل میشود و این کار را بوسیله ی جلسات متعدد انجام می دهید!

از آنجا که اکثر کارگران ماهر و با استعداد ارزنده شده اند، اما به رغم کمبود آنها، به خوبی حرکت می کنیم از مهارت های مدیریت پروژه ای، اگرچه، مانند ما نیست و چند آسیب از روی خوش شانس برای ما داشته، کسب و کار خوب نتیجه ی عمل جیمز وود بوده است، مدیر پروژه او را برای کمک به تحقیقات ما آورده است. ما بهترین ایده ها را از آن جهان به دست می آوریم و می سازیم.

آنها قابل استفاده و عملی برای همه ما است. به عنوان یک نتیجه، ما هزاران نفر از مدیران غیر رسمی پروژه را آموزش داده ایم یک روش اساسی برای موفقیت پروژه، به اشتراک گذاری آنچه ما با شما آموخته ایم است. یکی از مشتریان فرانکلین کاوی، یک مدیر در دفتر مدیریت پروژه، این را در مورد ما می گویند.

برنامه و ابزار برای مدیر پروژه غیر رسمی: "در سال گذشته، شرکت ما بیش از ۲.۵ میلیون دلار در پروژه های فراوانی داشته است. و دلیل این است که پروژه های "بزرگ پی" نیست.

پروژه های بزرگ پی در موقع لزوم دارای نظارت و اقدامات اصلاحی زیادی هستند. چالش بیشتر هر روز، حرکت است. پروژه های P در حالی که این پروژه ها کوچک هستند، صدها نفر هستند که در آن فعالیت میکنند - و هیچ کس توجهی به آنها نمی کند. این مزیت بزرگ برای اجرای برنامه فرانکلین کاوی بوده و مزومات مدیریت برای مدیر پروژه غیر رسمی است. نه برای موفقیت پروژه بهتر، بلکه برای نجات بدون ناراحتی در بودجه داخلی ما!"

چرا این کتاب این کتاب برای کسانی است که برای پرداختن به فکر کردن، نوآوری، و این برای کسانی است که از آنها خواسته شد است که "کاری انجام دهند" نوشته شده. این برای کسانی است که در خانه مشغول کار و حرکت هستند.

ما به این نتیجه رسیده ایم که همه چیز اتفاق می افتد، ما میگویم کاری انجام ندادن مهم نیست. ابزار زیادی و تعداد از تجربه ها برای کمک به شما در حرکت مطالب وجود دارد، اما این کتاب نه یک کتاب جامع و نه مرجع است بلکه یک راهنماست. این کتاب شامل ضروریتهایی است که برای شما شیوه دنیای واقعی تدریس میکند.

ما به شما چگونگی مدیریت پروژه را از طریق داستانهای زندگی نشان می دهیم. در مورد مدیران غیر رسمی پروژه این رویکرد را برای به دست آوردن کار با سهولت، تعالی و پیش بینی پذیری بیشتر انجام دادند.

جالب توجه است، ما متوجه شدیم که این پروژه یک مدیریت غیر رسمی است و در آن روش عوارض جانبی مثبت است. این موضوع تکمیل شده و مدیریت زمان و مدیریت حیاتی را افزایش می دهد و شامل مهارت هایی که ما باید برای پیشرفت در یویر گام، هرج و مرج، و اطلاعات بیش از حد محیط بیست و یکم قرن وجود دارد.

روش را به کار و خانه خود اعمال کنید زندگی کنید، اصول را به طور پیوسته دنبال کنید و پتانسیل بالقوه برای موفقیت بیشتر باز کنید.

چه انتظاری می رود؟

هر فصل با یک ذهنیت انتقادی که باید اتخاذ کنید، شروع می شود. به منظور استفاده از شناختن روشها، به دنبال ضروریتهای هستیم. مهارت و ابزار مجموعه: اگر داستان ها و اصول به درستی بیان شوند بدون شک شما مدف را پیدا خواهید کرد. و شور و شوق مورد نیاز برای تسلط مهارت ها و ایجاد ناخودآگاه شایستگی در خود و در افرادی که شما رهبری می کنید را بدست خواهید آورد.

خلاصه و شوخی در "ضرب المثل مدیریت پروژه" ما و پایان هر فصل از خودتان سوالانی در "بررسی یادگیری خود" از بس پیدا

این کتاب در مورد خوبی و بزرگ منشی است و زندگی حرفه ای و شخصی شما را تحت تاثیر قرار میدهد. این در مورد یادگیری است کار خود را با بالاترین کیفیت انجام دهید - این که آیا شما مصرف کننده ای هستید یا نه مهم نیست. احساس کنید در یک پروژه حرفه ای بزرگ قرارداد دارید یا برای برنامه ریزی عروسی، کاملاً احساس فشار میکنید. با تم این دائم این کتاب را بخوانید. طرفداران، شما قادر خواهید بود دوباره و دوباره با اجتناب از بسیاری از آبیها که مدیران پروژه معمولاً در طول مسیر دریافت می کنند به موفقیت برسید.