

برنامه ریزی و مدیریت کار
بر مبنای پروژه

راهنمایی برای دانشجویان

www.ketab.ir

آینتا پیکردن

سرشناسه: پیکردن، آنیتا

Pickerden, Anita

عنوان و نام پدیدآورنده: برنامه‌ریزی و مدیریت کار - برنامه‌ریزی و مدیریت کار - پروژه: راهنمایی برای دانشجویان/آنیتا پیکردن - ترجمه: مسعودی، رزیتا سپهرنیا.

مشخصات نشر: تهران، سفیدسار، ۱۳۹۸.

مشخصات ظاهری: ۷۲ ص: ۱۲×۲۰ س م.

شابک: ۱۲۰۰۰۰ ریال: ۹-۱۳-۶۳۵۸-۶۲۲-۹۷۸

وضعیت فهرست‌نویسی: فیا

یادداشت: عنوان اصلی:

Planning and managing your work based project

موضوع: مدیریت طرح‌ها

Project management موضوع:

موضوع: مدیریت طرح‌ها — برنامه‌ریزی

Project management — Planning موضوع:

شناسه افزوده: مسعودی، رامین، ۱۳۶۱ - مترجم

شناسه افزوده: سپهرنیا، رزیتا، ۱۳۴۷ - مترجم

رده‌بندی کنگره: HD ۶۹

رده‌بندی دیویی: ۶۵۸/۳۳

شماره کتاب‌شناسی ملی: ۵۹۲۵۵۱۸



ناشر
سفیدسار

عنوان کتاب: برنامه‌ریزی و اجرای برنامه‌های پرورشی

نویسنده: آنتی‌تاپیکردن

مترجمان: رامین مسعودی، رزدا مسعودی

امور فنی و هنری: نشر سفیدسار

نوبت چاپ: اول

تاریخ نشر: ۱۳۹۸

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۴۵۸-۱۳-۹

قیمت: ۱۲۰۰۰ تومان

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

ناشر: سفیدسار

نشانی ناشر: تهران، خیابان استاد نجات‌اللهی (ویلا)،
کوچه سلمان پاک، پلاک ۱۶، واحد ۳

تلفن: ۸۸۹۴۸۹۵۳ - ۸۶۰۳۵۲۶۶

www.SefidSaar.ir
Info@SefidSaar.ir

فهرست

- ۱۰- یادداشت مترجمان
- ۱- مقدمه
- ۱۵- ۱-۱- عناصر ضروری یک پروژه
- ۱۶- ۲-۱- آموختن از تجربه
- ۲- پیش برنامه‌ریزی:
- ۱۹- قبل از شروع برنامه‌ریزی چه کارهایی باید انجام داد؟
- ۱۹- ۱-۲- تعریف و توصیف پروژه
- ۲۰- ۲-۲- تحلیل وضعیت موجود و تعیین اهداف
- ۲۳- ۳-۲- ویژگی‌ها و مزیت‌های پروژه
- ۳- چه کسی باید چه کاری انجام دهد؟
- ۲۵- نقش‌ها و مسئولیت‌های تیم پروژه
- ۲۶- ۱-۳- مدیر پروژه چه کارهایی را باید انجام دهد؟
- ۲۸- ۲-۳- انتخاب و به کارگیری تیم
- ۲۹- ۳-۳- مدیریت تعارض

۳۱	۴- تعیین و تحلیل ذی نفعان:
	افراد از این پروژه چه می خواهند؟
۳۳	۱- سازماندهی پروژه و برنامه ریزی عمومی
۳۵	۱-۳- طرح - تهیهی پروژه
۳۶	۲-۵- دستور شروع به کار پروژه
۳۷	۳-۵- استراتژی ارتباطات
	۶- شروع به برنامه ریزی:
۳۹	اهداف نهایی، اهداف اصلی و متالیف
۴۱	۱-۶- ساختار شکست کار
۴۳	۲-۶- گانت چارت
۴۵	۷- مدیریت ریسک: اشتباهات رایج در اجرای پروژه
۴۹	۸- رصد پیشرفت پروژه
۵۰	۱-۸- ابزار حل مسئله در مدیریت پروژه
۵۳	۲-۸- مدیریت تغییر در جزئیات پروژه
۵۵	۹- مراحل پایانی پروژه
۵۶	۱-۹- ارزیابی پس از پروژه
۵۷	۳-۹- نوشتن گزارش پروژه
۶۳	خودآزمایی
۶۵	لینک های مفید
۶۷	تفاوت بین یک پروژه با برنامه
۷۱	درباره دکتر آنتا پیکردن

یادداشت مترجمان

نویسنده‌ی کتاب حاضر دکتر آنیتا پیکردن دانشیار دانشکده‌ی تجارت و وستر در میدلند غربی انگلستان و رئیس گروه مدیریت پروژه در مؤسسه مارشال گارنی بوده است. ایشان بیش از بیست سال به آموزش و هدایت مدیریت پروژه به افراد و تیم‌های بخش خصوصی و عمومی مشغول بوده‌اند. از جمله آثار مکتوب‌شان می‌توان به کتاب‌های «ایا با راه‌های ماحیه دعوت شده‌اید؟»، «مهارت‌های مربی‌گری برای مدیران»، «۱۵۰ اشتباه در مربی‌گری» و «مربی‌گری و هدایت‌گری» اشاره کرد.

کتاب «برنامه‌ریزی و مدیریت کار بر مبنای پروژه» که در سال (۲۰۱۵) برای اولین بار منتشر شده، اثری است در خصوص مدیریت پروژه‌ها. این کتاب برای در زمینه‌های مختلف از جمله پروژه‌های گوناگون ساخت راه‌آهن، ازای مجموعه‌ها، تدوین و برگزاری برنامه‌ها و رویدادهای فرهنگی و هنری و به‌طور کلی مدیریت پروژه در اجرای فعالان مناسب با شرایط و امکانات موجود هر پروژه و همچنین ارتقا بهره‌وری آن‌ها از طریق هم‌افزایی و هدایت اعضای تیم، توسعه اثربخشی و کارایی آن‌ها و نیز پیش‌بینی در مخاطرات آتی، رصد و پایش مغایرت‌های احتمالی آن پروژه.

از ویژگی‌های بارز این اثر می‌توان به رویکرد آموزشی و کاربردی در برنامه‌ریزی و انجام فرامین و مراحل

طرح‌ریزی شده هر پروژه فارغ از بیان کلیات و مقدمات اشاره کرد. در واقع از آن‌جا که این اثر متناسب دانشجویان و کارشناسان به خصوص مدیریت با گرایش‌های مختلف است، لذا از این‌رو نویسنده با پیش فرض آشنایی خواننده با مواردی از جمله تعریف و کاربرد مدیریت، مفهوم پروژه و انواع آن و موارد مشابه به‌طور مستقیم به مباحث اصلی که همانا برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی اصولی مراحل مختلف مدیریت پروژه می‌باشند، می‌تواند سودمند و مؤثر باشد.

به‌نظر می‌رسد متن ساده، مختصر، کاربردی همراه با درج مصداق در نظرگیری تمرین‌های متناسب هر قسمت می‌تواند به تسری در آیسسته فرایند انتقال دانش مدیریت پروژه را به صورت عملیات و کسب نتایج مبتنی بر پروژه برای خواننده‌های این اثر فراهم کند. هم‌چنین سعی شده این ویژگی در متن فارسی نیز با رعایت حفظ اصول مفاهیم لحاظ شود تا با حفظ رعایت سرامانت در متن اصلی، اهداف نویسنده به خوبی منتقل شود. در خهای کتاب نویسنده برخلاف سایر آثار مشابه سعی در معرفی احتمالی خود و بیان تجربیات کاری شخصی دارد تا به این وسیله ضمن ارائه‌ی گونه‌ای از خلاقیت ذهنی، به‌طور تلویحی به خوانندگان این مفهوم را برساند که می‌توان پروژه‌های مشابه را به روش‌های مختلف اجرا کرد و از آن‌ها نتیجه گرفت.

در پایان مترجمان بر خود لازم می‌دانند تا از زحمات مجموعه نشر سفیدسار که زحمت چاپ و نشر این کتاب را برعهده داشته‌اند، به ویژه جناب آقای حامد خادمیان مدیر محترم انتشارات کمال تشکر را داشته باشند. امید است صاحب‌نظران، استادان، دانشجویان، سایر علاقمندان و خوانندگان این کتاب پیشنهادهای سازنده‌ی خود را در جهت غنای بیشتر آن مطرح نمایند.

رزیتا سپهرنیا
رامین مسعودی
۹۸/۷/۶