

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

راز پروژه‌های نرم‌افزاری

(تحلیل چرایی شکست پروژه‌ها)

1 لیف جورج استپالک

ترجمه: مریم سناه زیدی



وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی
مرکز توسعه فناوری اطلاعات و رسانه‌های دیجیتال

سرشناسه	استپانک، جورج
عنوان و نام پدیدآور	Stepanek, George
مشخصات نشر	راز پروژه‌های نرم‌افزاری (تحلیل چرایی شکست پروژه‌ها) / تألیف جورج استپانک؛ ترجمه مریم شاه‌زیدی. تهران: آکادمیک، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهری	۱۸۷ ص: مصور، جدول، نمودار
شابک	۲۷۰۰۰ ریال 978-600-8423-55-3
وضعیت فهرست‌نویسی	فیبا
یادداشت	عنوان اصلی: Software project secrets: why software projects fail
شناسه افزوده	شاه‌زیدی، مریم، ۱۳۵۵ - مترجم
رده‌بندی کنگره	۷۶/۷۶QA ۱۳۹۶ ۹الف ۹ ت /
رده‌بندی دیویی	۱/۰۰۵
شماره کتبی	۴۷۸۵۳۱۳



عنوان: راز پروژه‌ها، نرم‌افزار، (تحلیل چرایی شکست پروژه‌ها)

تألیف: جورج استپانک

ترجمه: مریم شاه‌زیدی

انتشارات: آکادمیک

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۴۲۳-۵۵-۳

نوبت انتشار: اول ۱۳۹۶ - تهران

قیمت: ۲۷۰۰۰ تومان

تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

چاپ: دانشگاه خوارزمی

◀ فروشگاه مرکزی، خیابان قائم‌مقام، بالاتر از خ - مطهری، کوچه دهم، پلاک ۱۰، واحد ۱۰ - تلفن: ۸۸۵۳۶۷۳۶

◀ فروشگاه شماره ۲، خیابان مفتح جنوبی، خ - خاقانی، دانشگاه خوارزمی - واحد انتشارات - تلفن: ۸۱۵۸۲۲۴۴

■ پست الکترونیکی: Academicpub1@gmail.com ■ وب‌سایت: Academicpress.co

©opyright

♦ فهرست عناوین ♦

۱	■ درباره نویسنده
۱	■ پیرامون بررسی فنی
۲	■ تقدیر و تشکر
۵	فصل ۱
۵	مقدمه
۶	خب، مشکل دیه؟
۹	فصل ۲
۹	چرا نرم افزار مشکل است
۹	چرا نرم افزار مشکل است
۱۱	۱- نرم افزار پیچیده است
۱۳	۲- نرم افزار انتزاعی است
۱۴	۳- ملزومات ناقص هستند
۱۶	۴- تغییرات سریع فناوری
۱۸	۵- بهترین روش ها هنوز بالغ نشده اند
۲۰	۶- فناوری حوزه ای گسترده است
۲۱	۷- تجربه فناوری ناقص است
۲۲	۸- توسعه نرم افزار، تحقیق است
۲۴	۹- کار تکراری به صورت خودکار درمی آید
۲۶	۱۰- ساخت و ساز، درواقع طراحی است
۲۷	۱۱- تغییر ساده به نظر می رسد
۲۹	۱۲- آیا شرایطی وجود دارد که هرگز برای یک نرم افزار تغییر نکند؟
۳۱	فصل ۳
۳۱	مفروضات مدیریت پروژه
۳۲	مفروضات پنهان
۳۳	PMBOK
۳۴	مدیریت دامنه

۳۸.....	مدیریت زمان
۳۹.....	تعریف فعالیت
۴۲.....	توالی فعالیت
۴۷.....	برآورد مدت فعالیت
۴۸.....	دوره‌های مبتنی بر کمیت
۴۹.....	برآورد مشابه
۴۹.....	قضاوت کارشناس
۵۰.....	توسعه زمان‌بندی
۵۲.....	مدیریت هزینه
۵۲.....	برنامه‌ریزی منابع
۵۵.....	مستندسازی نرم‌افزار
۵۸.....	کارایی توسعه داده‌ها
۶۰.....	برآورد هزینه
۶۱.....	مدیریت کیفیت
۶۱.....	مقیاس‌ها
۶۳.....	چک‌لیست‌ها
۶۴.....	مدیریت ریسک
۶۴.....	پذیرش ریسک
۶۷.....	انتقال ریسک
۶۷.....	اجتناب از ریسک
۶۷.....	کاهش ریسک
۶۸.....	خلاصه
۶۹.....	فصل ۴
۶۹.....	مطالعه موردی:
۶۹.....	پروژه سیستم صورتحساب
۷۰.....	الزامات
۷۱.....	برنامه‌ریزی
۷۳.....	طراحی
۷۴.....	ساخت

۷۵	کد نویسی
۷۶	یکپارچه سازی
۷۸	تست کردن
۸۰	رقص مرگ
۸۱	عواقب بعدی
۸۲	خلاصه
۸۷	فصل ۵
۸۷	روش چابک و جدید
۸۹	روش های ابتدایی
۹۰	روش های چابک دیگر
۹۰	کریستال
۹۲	۱- تحویل مکرر
۹۴	۲- بهبود انعکاسی
۹۴	۳- ارتباط بسته و یا اسمزی
۹۶	۴- امنیت شخصی
۹۷	۵- تمرکز
۹۸	۶- دسترسی آسان به کاربران متخصص
۹۹	۷- محیط فنی با تست های خودکار، مدیریت پیکربندی و اعدام مکرر
۱۰۰	استفاده از کریستال
۱۰۱	برنامه ریزی بیش از حد
۱۰۳	۱- بازی برنامه ریزی
۱۰۴	۲- تست کردن
۱۰۴	۳- برنامه ریزی جفتی
۱۰۵	۴- بازپرداخت
۱۰۶	۵- طراحی ساده
۱۰۷	۶- مالکیت جمعی کد
۱۰۸	۷- یکپارچه سازی مداوم
۱۰۹	۸- مشتری در محل
۱۰۹	۹- انتشارهای کوچک

۱۱۰	۱۰- هفته ۴۰ ساعته
۱۱۱	۱۱- استانداردهای کد نویسی
۱۱۱	۱۲- سیستم استعاره
۱۱۲	استفاده از XP
۱۱۳	فرایند یکپارچه منطقی
۱۱۶	مراحل
۱۱۷	تکرارها
۱۱۷	نقش‌ها
۱۱۸	صنایع
۱۱۸	فعالیت‌ها و ارزش‌ها
۱۱۹	بیکربندی فرایند
۱۲۰	استفاده از توسعه مدل مو
۱۲۱	مدل‌سازی بصری
۱۲۱	استفاده از RUP
۱۲۳	کاهش خطرات با چابکی
۱۲۵	خلاصه
۱۲۹	فصل ۶
۱۲۹	بودجه‌بندی پروژه‌های چابک
۱۳۳	۱. توسعه مستمر
۱۳۵	۲. برنامه‌نویسی بنا به تقاضا
۱۳۷	۳. تیم‌های SWATT
۱۳۹	۴. تلفیق تیم
۱۴۲	۵. رابطه جایگزینی ویژگی
۱۴۲	۶. تریاز
۱۴۵	۷. مطالعات دامنه
۱۴۷	ترکیب این تکنیک‌ها
۱۴۷	سیستم موروثی اصلی
۱۴۸	برنامه کاربردی اصلی
۱۴۹	سیستم جدید اصلی

برنامه کاربردی جدید کوچک	۱۵۰
برون سپاری جابک	۱۵۰
جمع بندی	۱۵۳
فصل ۷	۱۵۵
مطالعه موردی:	۱۵۵
سیستم پرداخت صورت حساب	۱۵۵
روش تحقیق	۱۵۶
آغاز	۱۵۶
مطالعه دام	۱۵۸
جلسه برنامه ریزی پروژه	۱۵۹
جزئیات	۱۶۴
جلسه نقد و بررسی	۱۶۶
ساخت تکرار ۵	۱۶۹
انتقال	۱۷۱
استقرار	۱۷۲
نتایج	۱۷۲
جمع بندی	۱۷۳