

راهنمای تجربی

فرمانده آتشبار

نویسنده:

هیبت‌اله اسدی



انتشارات
دافوس آجا

انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

پاییز ۱۳۹۸

سرشناسه	اسدی، هیبت‌الله، ۱۳۲۳ -
عنوان و نام پدیدآور	راهنمای تجربی فرمانده آتشبار / نویسنده هیبت‌الله اسدی؛ ویراستار سامان آزاد؛ ناظر ویراستار حمید همت.
مشخصات نشر	تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشکده فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	ص: ۳۹۴ - مصور (رنگی)، جدول، نقشه.
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۶۷۸۰-۲۱-۶
وضعیت فهرست نویسی	فیبا
یادداشت	کتابنامه: ص. ۳۹۱؛ همچنین به صورت زیرنویس.
موضوع	اسدی، هیبت‌الله، ۱۳۲۳ - -- خاطرات
موضوع	توپخانه -- ایران Artillery -- Iran
شناسه افزوده	ایران. ارتش. دانشکده فرماندهی و ستاد. انتشارات دافوس
شناسه افزوده	Staff College. Dafoos Publisher & Iran. Army. Command
رده بندی کنگره	UF۱۰۷
رده بندی دیویی	۶۲۲/۴۱۰۹۵۵
شماره کتابشناسی	۵۸۹۲۶۶۲ ی

عنوان: راهنمای تجربی فرمانده آتشبار

مؤلف: هیبت‌الله اسدی،

ویراستار: سامان آزاد

ناظر ویراستار: حمید همت

طرح روی جلد: علیرضا قانع

صفحه آرایشی: علیرضا حسین خانلو

ناشر: انتشارات دافوس

شمارگان: ۱۰۰۰

تعداد صفحه: ۲۴۳ص

تاریخ نشر: پاییز ۱۳۹۸

چاپ اول

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مدیریت چاپ، انتشارات و فصلنامه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۵۵۰,۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس

تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۷۰۴۸۶؛ ۰۲۱-۶۶۴۱۴۱۹۱ - ۰۲۱

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مؤلفین می‌باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است).

ردیف	عنوان	صفحه
۷	راهنمای تجربی فرمانده آتشبار	کتاب اول
۷	مقدمه	۱
۸	پرسش	۲
۱۳	پیشگفتار	۱
۱۴	نمونه های تجربیات میدانی و نتیجه گیری، درحوزه مدیریت فرمانده آتشبار	۲
۱۴	نمونه یکم	
۲۱	نمونه دوم	
۲۸	نمونه سوم	
۵۹	نمونه چهارم	
۱۰۸	نمونه پنجم	
۱۳۸	نمونه ششم	
۱۴۲	نمونه هفتم	
۱۵۵	نمونه هشتم	
۱۸۴	نمونه نهم	
۲۰۱	آتشبار تیر	۱
۲۰۱	رسد توپ	الف
۲۰۱	رسد هدایت آتش	ب
۲۰۶	رسد دیدبانی	پ
۲۲۳	رسد ارتباط و مخابرات	۲
۲۲۹	رسد مهمات	۳
۲۳۵	آماد و پشتیبانی	۴
۲۳۷	ترابری	۵

۲۴۱	تعمیرونگذاری	۶
۲۴۷	تاکتیک آتشبار	۱
۲۵۵	آزمایش آتشبار	۲
۲۵۵	نمونه الف	
۲۵۹	نمونه ب	
۲۶۰	نمونه پ	
۲۶۹	آموزه های میدانی	۱
۲۶۹	نمونه الف	
۲۷۰	نمونه ب	
۲۷۴	نمونه پ	
۲۷۶	نمونه ت	
۲۷۸	نمونه ث	
۲۸۵	آموزه های اساسی	۲
۲۸۵	نمونه الف	
۲۸۶	نمونه ب	
۲۹۰	نمونه پ	
۲۹۴	نمونه ت	
۳۰۱	نمونه ث	
۳۰۳	نمونه ج	
۳۰۹		اصطلاحات
۳۱۱		منابع
۳۱۰		دیگر آثار نویسنده

به نام پروردگار دانایی
راهنمای تجربی فرمانده آتشبار
«تجربه چیزی نیست که به رایگان به دست آمده باشد»

مقدمه:

دانایی عمده‌ترین سرمایه‌ی هر سازمان (آتشبار، گردان و ...) است که بخش عمده‌ای از آن از کتب تجربه به هنگام کار به دست می‌آید (سرمایه‌ی ضمنی) و این حقیقت در ارتش‌های ده شرکت در جنگ را دارند به صورت افزایش یافته صدق می‌کند. اما تجربیات به دو دلیل در خطر از بین رفتن هستند.

الف- بیشتر صاحبان تجربه خود علاقه‌ای به مستندسازی و توانایی آنچه را که می‌دانند ندارند.

ب- تجربیات با گذشت زمان از بین می‌روند و یا صاحبان تجربه با گذشت زمان حذف فیزیکی می‌شوند.

این دلایل، سازمان‌ها را موظف به حمایت از کارکنان خود می‌کند تا فرصت باقی است دانسته‌های نهفته را مستندسازی نمایند و آن کاریست اکنون با حمایت دانشگاه فرماندهی و ستاد (دافوس) ارتش جمهوری اسلام ایران تحت عنوان مدیریت دانش توپخانه شروع و امیدوارم بتوانیم این مهم را به سرانجام برسانیم.

من (سرهنگ بازنشسته توپخانه هیئت اله اسدی) پیشاپیش به نتیجه کار اطمینان کامل دارم. زیرا:

«ما برای آن که ایران خانه خوبان شود رنج دوران برده‌ایم»

دانش ضمنی یا همان ذهنیت ما (در یک مورد خاص، مانند آتشبار) اگر به درستی تدوین شود به دانش صریح یا دانش علمی تبدیل می‌شود و کتاب‌های آموزشی مبتنی بر عمل پیامد این چنین اقداماتی است، اما قبل از وارد شدن به بحث خاطرات اشاره به این گفته پژوهشگران را لازم می‌دانم که عقیده دارند:

«برخی از نظامیان پیروزی‌هایشان را بیش از آنچه در میدان کارزار اتفاق افتاده است جلوه می‌دهند و در مجموع تمایل ندارند که از ناکامی‌هایشان صحبت کنند و در صورت اجبار، ناکامی‌های خود را به تصمیمات نامناسب فرماندهان بالاتر و یا به محدودیت امکانات نسبت می‌دهند».

با توجه به این فراز باید توجه داشته باشیم تمام نوشته‌ها مستند و واقعی نیستند و دیر یا زود درستی یا نادرستی آنان روشن و آشکار می‌شود بنابراین باید در نقل خاطرات این نکته را لحاظ کنیم که در دام رویاهای خود نیافتیم و آنچه را نقل کنیم، که به درستی در میدان اتفاق افتاده باشد.

لارم بذکریست در این نوشتار از تجربیات گرانبهای همکاران ارجمند به شرح زیر (برابر زیر نویس‌های متر) بهر برده شده است که بی تردید بدون این همکاری تهیه‌ی این کتاب مقدور نمی‌شد، از این بزرگان تشکر و قدردانی می‌نمایم.

امیر سرتیپ ۲ ستادبازنشسته حاجت‌آله دهقان

امیر سرتیپ ۲ ستادبازنشسته محمد اسمعیل عطرسایی

امیر سرتیپ ۲ ستادبازنشسته عباداله امیری

امیر سرتیپ ۲ ستادبازنشسته خیراله همتی

امیر سرتیپ ۲ ستادبازنشسته محمد سالاری

امیر سرتیپ ۲ ستادبازنشسته خالد امامی راد

سرهنک ستادبازنشسته عزت‌آله نصیری

سرهنک ستادبازنشسته علی سجادی انصاری

سرهنک ستادبازنشسته میر علالدین یعقوبی رفیع