

# درآمدی بر کنترل پروژه (مدیریت ساخت)

ترجمه حسنا صدیقی



انتشارات نویسنده

۱۳۹۸

عنوان و نام پدیدآور: درآمدی بر کنترل پروژه (مدیریت ساخت) / کمیته استانداردها انستیتو مدیریت پروژه؛  
ترجمه حسنا صدیری.

مشخصات نشر: شهرکرد: نیوشه، ۱۳۹۸.

مشخصات ظاهری: ۶۴ ص. مصور، جدول، نمودار؛ ۱۴/۵×۲۱/۵ س.م.

شابک: ۹-۶۶-۶۳۷۳-۶۰۰-۹۷۸

وضعیت فهرست نویسی: فیبا

یادداشت: عنوان اصلی: A Guide to the project management body of knowledge

موضوع: مدیریت طرح‌ها

موضوع: Project management

شناسه اثرده: صدیری، حسنا، ۱۳۶۵ - مترجم

شناسه اثرده: انستیتو مدیریت پروژه. کمیته استانداردها

شناسه اثرده: PMI Standards Committee

رده‌بندی کنگره: ۴۵۴-۱۳۹۸

رده‌بندی دیویی: ۶۰۴/۶۵

شماره کتابشناسی: ۱۶۷۱۵

شهر کرد: میراث غربی، مرکز فرهنگ، خیابان حکیم نظامی، کوچه دوم، نبش فرعی سوم، شماره ۸

تلفکس: ۰۳۸۰۳۲۰۱۶ همراه مدیرمسئول: ۰۹۱۳۱۸۱۷۲۰۸



انتشارات نیوشه



www.nyusha.ir



nyusha.publication@gmail.com



nyushapublication



nyusha.publication

نام کتاب: درآمدی بر کنترل پروژه (مدیریت ساخت)

مترجم: حسنا صدیری

صفحه‌آرا و ویراستار فنی: مریم قنبری عدیوی

لیتوگرافی: سروش □ چاپ: نقشینه □ صحافی: تک

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه □ چاپ نخست: ۱۳۹۸

شابک: ۹-۶۶-۶۳۷۳-۶۰۰-۹۷۸

قیمت: ۱۵ هزار تومان

کلیه حقوق برای انتشارات نیوشه محفوظ است.

Printed in The Republic of IRAN

## فهرست مطالب:

۱	مقدمه، مترجم
	● فصل اول
۳	پروژه
۳	فعالیت
۳	طرح
۴	هزینه فعالیت
۶	ساختار اجزای کار (WBS)
۸	چرخه عمر
۹	مشخصات چرخه عمر پروژه
۱۰	مشخصات فازهای پروژه
۱۲	ذینفعان پروژه
	روش های اجرای پروژه
	روش های منابع خارجی
۱۶	چارچوب مدیریت پروژه
۱۷	فرآیندهای مدیریت پروژه
۱۸	مدیریت محدوده پروژه
۱۹	مدیریت زمان پروژه

۲۱	منشور پروژه
	<b>● فصل دوم</b>
۲۳	نمودار گانت
۲۳	Bar chart
۲۴	فعالیت مجازی
۲۴	سیر بحرانی
۲۴	نوع وابستگی
۲۵	نوع شبکه
۲۶	CPM
۲۶	Gert
۲۷	Pert
۲۸	تجزیه و تحلیل ریاضی
۲۸	PDM روش نمودار اولویت
۲۹	ADM (روش نمودار پیکانی)
۳۰	انواع فرجه و تعاریف آن
۳۱	روابط بین فرجه‌ها
۳۳	تعاریف و نکات مهم درسی
۳۳	قانون موج چرخان
۳۳	قانون پارکینگسون: زمان رزرو (buffer)
۳۳	پیگیری سریع FAST TRACKING
۳۳	خرد کردن CRASHING
۳۴	تخصیص منابع محدود (RCPSP)
۳۵	تخصیص منابع نامحدود

۳۶	تسطیح یا تراز کردن منابع
۳۷	بهره‌وری
۳۷	الگوریتم برگس
۳۷	تبادل هزینه و زمان Time - Cost Trade - off
۳۸	آنالیز موازنه زمان - هزینه
۳۸	به حکام کردن
۳۸	هزینه کیفیت
۳۹	مونت کارلو
۴۱	مدیریت ریسک پروژه
	● فصل سوم
۴۵	درصد پیشرفت پروژه
۴۹	پیوست
۵۱	منابع

## مقدمه مترجم:

این اثر برگردان (ترجمه‌ای) از کتاب "A Guide To The Project Management Body Of Knowledge" است؛ کتاب را ویلیام آر. دانسن (William. R. Duncan) نگارش کرده است. مترجم با توجه به ارزش علمی مطلب و نیاز دانشجویان و اساتید به این محتوای درسی، کار برگردان روان و تخصصی آن را بر عهده گرفت.

این کتاب با توجه به اهمیت و گسترده‌ی مباحث «کنترل پروژه» در رشته عمران گرایش مدیریت ساخت، ترجمه شده است و پیش‌تر به تعاریف مفهومی و بیان نکات کلی پرداخته است.

مقالات، درس‌نامه و کتاب‌های زیادی در خصوص این موضوع وجود دارد؛ در این کتاب با ترجمه بسیاری از موارد مهم سعی بر آن بوده تا مفهومی شفاف‌تری را بتوان برای دوست‌داران این حوزه تخصصی ارائه نمود.

تجربه و تخصص اینجانب در حوزه عملی کار و مشاهده ضرورت‌ها و بایستگی‌های پژوهشی، مرا بر این داشت تا با بهره‌مندی از متون معتبر علمی در کتابخانه‌های دیگر کشورها، منابع مفیدی را برای محققان کشور، فراهم نمایم.

بی‌گمان، برخورداری از استانداردهای آموزشی در رشته‌های تخصصی چون عمران، سبب افزایش توانایی مهندسان جوان و دانشجویان این رشته خواهد شد. امیدوارم این اثر برای استادان و دانشجویان ارجمند و کوشا، موثر و راه‌گشا باشد و راه را برای بهره‌مندی از منابع دست‌اول جهانی هموار سازد. برای مترجم، جای خوشحالی و سعادتمندی است که استادان گرامی و دانشمند با راهنمایی‌ها و پیشنهادهای خویش، مرا در ترجمه و تالیف آثار بعدی، یاری نمایند.

حسنا صدیری

تهران - بهار ۱۳۹۸

www.ketab.ir