

آنالیز تأخیرات در پروژه راهسازی

www.ketab.ir

نویسنده:
یونس شریفیات زاده



سرشناسه: شریفات زاده، یونس، ۱۳۷۲ -

عنوان و نام پدیدآور: آنالیز تأخیرات در پروژه راهسازی / نویسنده یونس شریفات زاده.

مشخصات نشر: اهواز: پژوهندگان راه دانش، ۱۳۹۷. مشخصات ظاهری: ۱۱۳ ص: جدول.

فروست: انتشارات پژوهندگان راه دانش؛ شماره نشر ۱۳۹۵. شابک: ۸-۲۸۴-۳۴۵-۶۰۰-۹۷۸ : ۱۶۰۰۰ ریال.

وضعیت فهرست نویسی: فیبا یادداشت: کتابنامه: ص: [۱۰۷] - ۱۱۰.

موضوع: طرح های عمرانی -- ایران -- مدیریت -- نمونه پژوهی

موضوع: Economic development projects -- Iran -- Management -- Case studies

موضوع: طرح های عمرانی -- ایران -- برنامه ریزی -- نمونه پژوهی

موضوع: Economic development projects-- Iran -- Planning -- Case studies

موضوع: مدیریت طرح ها -- ایران -- نمونه پژوهی

موضوع: Project management -- Iran -- Case studies

موضوع: راهسازی -- ایران -- نمونه پژوهی

موضوع: Roads -- Design and construction -- Iran -- Case studies

رده بند کنگره: ۱۲۴۸۰/ط۴ HC۴۸۰

رده بندی دی.بی.ی: ۳۲۰.۵۵۵

شماره کتابشناسی ص: ۵۱۵۴۴۰



انتشارات پژوهندگان راه دانش

ناشر: پژوهندگان راه دانش

شماره نشر: ۱۳۹۵

نام کتاب: آنالیز تأخیرات در پروژه راهسازی

نویسنده: یونس شریفات زاده

تیراژ: ۱۰۰۰

نوبت چاپ: اول ۱۳۹۷

چاپ: ترنگ

صفحه آرای: پژوهندگان

سایز: وزیری

شابک: ۸-۲۸۴-۳۴۵-۶۰۰-۹۷۸

قیمت: ۱۶۰۰۰ تومان

www.ketab.org.ir

حق چاپ و نشر محفوظ است.

طبق قانون حقوق نویسندگان و مصنفان هرگونه کپی برداری به هر روش پیگرد قانونی دارد.

تهران: خیابان آذر شمالی، ساختمان بعثت، طبقه سوم ۶۶۱۳۰۵۵۴ - ۹۱۲۸۸۸۸۴۹۶۹

اهواز: خیابان نادری شرقی، نبش خیابان کرمی خراط ۳۳۲۱۹۲۰۲ - ۳۳۲۰۲۸۰۲ - ۹۱۶۱۱۸۵۱۱۸

فهرست

۷	مقدمه
۹	فصل اول: مدیریت و تأخیرات پروژه
۱۱	مقدمه
۱۲	بخش اول: پروژه و مدیریت پروژه
۱۲	مدیریت پروژه
۱۲	مفاهیم مدیریت پروژه
۱۲	برنامه ها مدیریت برنامه
۱۳	سبد پروژه ها و مدیریت سبد پروژه ها
۱۴	دفتر مدیریت پروژه
۱۵	سازمان ها و چرخه حیات پروژه
۱۵	چرخه حیات پروژه
۱۶	ذینفعان پروژه
۱۷	اثرات سازمانی
۱۸	سامانه های سازمانی
۱۸	فرهنگ ها و روش های سازمانی
۱۹	استانداردی برای مدیریت یک پروژه
۲۰	فرآیندهای مدیریت پروژه
۲۱	گروه های فرآیندی مدیریت پروژه
۲۲	ارتباطات فرآیندی
۲۳	حوزه های دانش مدیریت پروژه
۲۵	مدیریت یکپارچگی پروژه
۲۶	تهیه منشور پروژه
۲۶	تدوین بیانیه مقدماتی محدوده پروژه
۲۶	تدوین برنامه مدیریت پروژه
۲۷	هدایت و مدیریت اجرای پروژه
۲۸	پیگیری و کنترل کار پروژه
۲۸	کنترل یکپارچه تغییرات

۲۸	خاتمه پروژه
۲۹	مدیریت محدوده پروژه
۲۹	برنامه ریزی محدوده
۳۰	تعریف محدوده
۳۰	ایجاد WBS
۳۰	ممیزی محدوده
۳۱	مدیریت هزینه پروژه
۳۱	مدیریت کیفیت پروژه
۳۲	مدیریت منابع انسانی پروژه
۳۳	مدیریت ارتباطات پروژه
۳۴	مدیریت ریسک پروژه
۳۵	مدیریت تغییرات پروژه
۳۶	مدیریت زمان پروژه
۳۶	تعریف فعالیت‌ها
۳۶	توالی فعالیت‌ها
۳۷	تخمین منابع فعالیت‌ها
۳۷	تخمین مدت زمان فعالیت‌ها
۳۷	تهیه برنامه زمان بندی
۳۸	کنترل برنامه زمان بندی
۳۸	بخش دوم: تأخیرات و عوامل مؤثر
۳۸	علل پرداختن به موضوع شناسایی و آنالیز تأخیرات
۴۰	هزینه‌های ناشی از تأخیر پروژه‌ها
۴۰	هزینه‌های کمی و کیفی تأخیر پروژه‌ها
۴۰	عوامل رایج در تأخیر در پروژه‌ها
۴۴	دسته بندی روش‌های تحلیل تأخیر
۴۶	معرفی روش‌های تحلیل تأخیر
۴۷	تأخیرات و جایگاه آن در مدیریت پروژه
۴۹	پیشینه پژوهش
۴۹	مطالعات انجام شده داخلی
۵۵	مطالعات انجام شده خارجی
۵۹	تعیین علل تأخیرات پروژه‌های راهسازی در این پژوهش

۶۰	تحلیل شکاف و جنبه نوآوری
۶۱	فصل دوم: گردآوری اطلاعات پروژه
۶۳	مقدمه
۶۴	هدف
۶۵	روش
۶۶	جامعه آماری، نمونه و روش تعیین حجم نمونه
۶۷	ابزار جمع آوری داده‌ها
۶۸	مطالعات کتابخانه‌ای
۶۹	پرسشنامه
۶۹	نوع پرسشنامه استفاده شده
۶۹	مقیاس داده‌ها
۷۰	روایی پرسشنامه
۷۱	پایایی پرسشنامه
۷۵	فصل سوم: مدل‌سازی تأثیرات پروژه
۷۷	مقدمه
۷۷	آمار توصیفی
۷۸	بررسی اطلاعات شخصی پاسخگو
۷۸	بررسی متغیر سن
۷۹	بررسی متغیر سطح تحصیلات
۸۰	بررسی متغیر سابقه خدمت
۸۱	بررسی متغیر رده سازمانی
۸۲	مقایسات زوجی، تکنیک دیمتل
۸۳	تکنیک دیمتل
۸۷	پیاده سازی تکنیک دیمتل
۸۷	گام اول: میانگین نظر خبرگان
۸۷	گام دوم: نرمال‌سازی یا شدت نسبی روابط مستقیم
۸۸	گام سوم: ماتریس شدت ممکن (معکوس)
۸۸	گام چهارم: ماتریس روابط کل یا شدت روابط مستقیم و غیر مستقیم
۸۹	گام پنجم: ماتریس شدت روابط غیر مستقیم
۸۹	گام ششم: نتیجه‌گیری و الویت‌بندی

۸۹	گام هفتم: ترسیم نمودار سببی و تحلیل
۹۰	برازش مدل رگرسیونی تأخیرات پروژه‌های راهسازی
۹۰	تحلیل رگرسیون
۹۲	رگرسیون خطی
۹۲	رگرسیون و همبستگی
۹۳	متغیرهای تأخیرات پروژه‌های راهسازی
۹۴	برازش مدل رگرسیونی
۹۹	فصل ۳: مارم: نتیجه‌گیری
۱۰۱	مرواحی پژوهش
۱۰۱	بحث نتیجه‌گیری
۱۰۵	منابع و مأخذ
۱۱۱	پیوست
۱۱۳	پرسشنامه رتبه‌بندی تأخیر پروژه‌های راهسازی

مقدمه

هر ساله بخش عظیمی از اعتبارات و منابع مالی کشور، صرف سرمایه گذاری در پروژه‌های بزرگ عمرانی و زیربنایی میشود. مهم ترین شاخص موفقیت این پروژه‌ها علاوه بر دستیابی به اهداف مورد نظر و مقرون به صرفه بودن، اتمام آن در زمان پیش بینی شده می‌باشد.

در صنعت ساخت، تأخیر میتواند به عنوان افزایش زمان خواه فراتر از زمان مشخص شده در قرارداد یا فراتر از تاریخی که گروههای درگیر در پروژه توافق کرده‌اند تا پروژه را انجام دهند تعریف شود. گذشت زمان و تحولات فن آوری و تغییر شرایط محیطی و اجتماعی، ممکن است طرح‌هایی را که در یک مقطع زمانی دارای توجیه فنی و اقتصادی بوده‌اند، در شرایط جدید، به ناپذیر سازد. عدم تحقق زمانی پروژه‌ها با ایجاد موانع و مشکلات بسیار در ایجاد بیشتر است. برای آغاز طرح‌های جدید، کشور را با لطمات جدی مواجه می‌سازد. همچنین به دلیل رابطه تنگنا بین زمان و هزینه اجرای پروژه، افزایش زمان اغلب منجر به افزایش هزینه‌ها میشود.

تأخیر در پروژه‌ها پیامدهایی به دنبال دارد که هر چه از زمان شروع آن میگذرد آثار و تبعات منفی آن بیشتر میشود. به‌ویژه اینکه، تأخیر در پروژه، هزینه اتمام آن را افزایش داده و همچنین موجب زیانهای پنهان ناشی از بهر برداری دیر هنگام پروژه نیز میگردد. اساساً معلوم نیست پروژه‌هایی که با تأخیر توأم هستند در شرایط کنونی توجیه اقتصادی داشته و یک پروژه مدرن محسوب شوند یا خیر؟

انجام موفقیت آمیز پروژه‌های ساخت و نگه داری آنها در حیطه هزینه تخمین زده شده و زمان بندی تعیین شده بستگی به روش‌هایی دارد که نیاز به قضاوت‌های مهندسی درست دارد. با توجه به اهمیت تأخیرات و عوامل افزایش دهنده هزینه‌های پروژه‌های راهسازی، هدف از این مقاله تحلیل این عوامل و تعیین علل تأخیرات و افزایش هزینه در پروژه‌های ساخت می‌باشد.