

فروست

پژوهشگاه: ۷۱

مدیریت: ۲۰



سازمان اسناد و کتابخانه ملی

استانداردهای مدیریت پروژه

تحلیل و مقایسه کامل
استانداردهای

PMBOK th 5 و 21500:2012

دکتر سید اکبر نیلی پور طباطبائی

(عضو هیات علمی پژوهشگاه شناختن پروژه، دانشگاه اصفهان)

مهندس سید مختار حسینی



سرشناسه: نیلی پور طباطبایی، سیداکبر، 1337
عنوان و نام پدیدآور: استانداردهای مدیریت پروژه: تحلیل و مقایسه کامل
دو استاندارد ISO 21500:2012 و PMBOK th 5
تالیف سیداکبر نیلی پور طباطبایی، سیدمختار حسینی؛
مدیریت تولید پژوهشگاه مهندسی بحرانهای طبیعی شاخص پروژه.
مشخصات نشر: اصفهان: پارس ضیاء: علم آفرین، 1393.
مشخصات ظاهری: XII، 148ص: مصور، جدول، نمودار.
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۸۴۷-۰۸-۵

وضعیت فهرست نویسی: فیپا
یادداشت: کتابنامه: ص: ۱۱۷.
عنوان دیگر: تحلیل و مقایسه کامل دو استاندارد ISO 21500:2012 و PMBOK 5th
موضوع: مدیریت طرح ها--استانداردها
موضوع: کنترل کیفی--استانداردها
موضوع: تضمین کیفی--استانداردها
شناسه افزوده: حسینی، مختار، ۱۳۶۵-
شناسه افزوده: پژوهشگاه مهندسی بحرانهای طبیعی شاخص پروژه
رده بندی کنگره: ۹۶۳۱۳۹۳ ن ۴م / ۶۹ HD
رده بندی دیویی: ۱۸: ۰۲ ۴۰۴ / ۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی: ۳۵۳۵۳۸۳

نام کتاب: استانداردهای مدیریت پروژه: تحلیل و مقایسه کامل دو استاندارد ISO 21500:2012 و
PMBOK th ۵

نویسنده: سیداکبر نیلی پور طباطبایی، سیدمختار حسینی
طرح و گرافیک: گرافیک گویا
طرح بسم: ... سیدهادی عسکری فر//// صفحه آرای و تنظیمات: عبدالحمید کریمی
ناشر: انتشارات پارس ضیاء//// ناشر همکار:
مدیریت تولید: پژوهشگاه مهندسی بحرانهای طبیعی شاخص پروژه
آماده سازی و نظارت بر چاپ: دفتر خدمات کتاب و نشر ۳۲۲۰۴۷۲۴-۰۳۱
لیتوگرافی متن: کوثر//// لیتوگرافی جلد: طاهرا// چاپ رنگی: فرزانه//// چاپ متن: فرزانهگان
صحافی: بهار//// نوبت چاپ: چاپ اول، ۱۳۹۳، ۱۰۰۰ نسخه، وزیری
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۸۴۷-۰۸-۵
/// ISBN: 978-600-6847-08-5 ///
قیمت: ۶۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

۱	 مقدمه
۳	 فصل اول: پیشینه و تاریخچه استاندارد ISO 21500:2012
۴	 درباره سازمان ISO
۴	 مأموریت و اهداف سازمان ISO
۵	 فرآیند توسعه استانداردهای سازمان ISO
۵	 تفاوت استانداردهای بین‌المللی با خطوط راهنما
۶	 پیشینه استاندارد ISO21500
۷	 فرآیند توسعه استاندارد ISO21500
۹	 منابع استفاده‌شده در توسعه استاندارد ISO21500
۱۰	 مزایای استفاده از ISO21500
۱۳	 فصل دوم: پیشینه و تاریخچه استاندارد PMBOK 5 th
۱۴	 درباره PMI
۱۵	 مأموریت و اهداف PMI
۱۷	 استانداردهای سازمان PMI
۱۷	 ۱. استانداردهای بنیادین
۱۸	 ۱.۱. راهنمای پیکره دانش مدیریت پروژه
۱۸	 ۲.۱. استاندارد مدیریت طرح

۳.۱	استاندارد مدیریت سبد پروژه	۱۸
۱.۴	مدل بلوغ سازمانی (OPM3)	۱۹
۲	استانداردهای جامع و کاربردی	۱۹
۱.۲	استاندارد کاربردی برای مدیریت ریسک پروژه	۱۹
۲.۲	استاندارد کاربردی برای مدیریت ارزش کسب‌شده	۲۰
۳.۲	استاندارد کاربردی برای مدیریت پیکربندی پروژه	۲۰
۴.۲	استاندارد کاربردی برای ساختار شکست کار	۲۱
۵.۲	استاندارد کاربردی برای زمان‌بندی	۲۱
۶.۲	استاندارد کاربردی برای برآورد پروژه	۲۱
۷.۲	استاندارد عملی برای توسعه شایستگی مدیران پروژه	۲۲
۳	استانداردهای تعمیم‌یافته	۲۲
۱.۳	استاندارد مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری، پیوستی برای PMBOK	۲۲
۲.۳	استاندارد ساخت و ساز، پیوستی برای PMBOK	۲۲
۳.۳	استاندارد رهبری (نظارتی)، پیوستی برای PMBOK	۲۳
۲۳	فرآیند توسعه استانداردهای PMI	۲۳
۲۵	درباره MAG	۲۵
۲۶	پیشینه PMBOK	۲۶
۲۶	گواهی‌نامه‌های PMI	۲۶
۲۷	گواهی‌نامه همکاری در مدیریت پروژه (CAPM)	۲۷
۲۸	گواهی‌نامه مدیریت پروژه حرفه‌ای (PMP)	۲۸
۲۸	گواهی‌نامه مدیریت طرح حرفه‌ای (PgMP)	۲۸
۲۸	گواهی‌نامه مدیریت سبد پروژه حرفه‌ای (PfMP)	۲۸
۲۸	گواهی‌نامه کاربرد اصول چابک‌سازی در پروژه (PMI-ACP)	۲۸
۲۹	گواهی‌نامه مدیریت ریسک حرفه‌ای (PMI-RMP)	۲۹

۲۹	گواهی نامه زمان بندی حرفه‌ای (PMI-SP).....
۲۹	گواهی نامه مدل بلوغ سازمانی.....
۳۱	فصل سوم: محدوده کاربردی و ساختار PMBOK^۵ & ISO 21500:2012 ..
۳۲	بخش اول: محدوده کاربردی استاندارد ISO 21500.....
۳۲	محدوده کاربردی استاندارد.....
۳۳	ساختار و پیکره بندی.....
۳۴	تشریح ساختار کلی استاندارد.....
۳۴	۱. بخش اول: محدوده کاربردی.....
۳۴	۲. بخش دوم: واژه‌ها و تعاریف فنی.....
۳۴	۳. بخش سوم: مفاهیم مدیریت پروژه.....
۳۴	۴. بخش چهارم: فرآیندهای مدیریت پروژه.....
۳۵	بخش دوم: ساختار و ترکیب بندی استاندارد PMBOK.....
۳۵	محدوده کاربردی استاندارد.....
۳۶	ساختار و پیکره بندی.....
۳۷	تشریح ساختار کلی استاندارد.....
۳۷	بخش اول: مقدمه.....
۳۷	بخش دوم: تأثیرات سازمانی و چرخه عمر پروژه.....
۳۸	بخش سوم: فرآیندهای مدیریت پروژه.....
۳۸	بخش چهارم: مدیریت یکپارچه پروژه.....
۳۸	بخش پنجم: مدیریت محدوده پروژه.....
۳۹	بخش ششم: مدیریت زمان پروژه.....
۳۹	بخش هفتم: مدیریت هزینه پروژه.....
۳۹	بخش هشتم: مدیریت کیفیت پروژه.....
۴۰	بخش نهم: مدیریت منابع انسانی پروژه.....

۴۰	بخش دهم: مدیریت ارتباطات پروژه.
۴۱	بخش یازدهم: مدیریت ریسک پروژه.
۴۱	بخش دوازدهم: مدیریت تدارکات پروژه.
۴۱	بخش سیزدهم: مدیریت ذی‌نفعان پروژه.
۴۲	پیوست A1
۴۲	ضمیمه X1
۴۲	ضمیمه X2
۴۵	ضمیمه X3
۴۶	مراجع
۴۶	واژه‌نامه.
۴۶	۱. محدوده و واژه‌نامه
۴۷	۲. علائم اختصاری رایج
۴۷	۳. تعاریف
۴۷	نمایه و واژه‌های موجود در استاندارد
۴۸	بخش سوم: تحلیل و مقایسه نتایج این فصل.
۴۸	بیان شباهت‌ها و تفاوت‌ها.

فصل چهارم: مفاهیم مدیریت پروژه در PMBOK 5th & ISO 21500:2012

۵۲	مقدمه
۵۳	تعریف پروژه در هر دو استاندارد
۵۴	تعریف طرح در هر دو استاندارد
۵۵	تعریف سبذپروژه در هر دو استاندارد
۵۶	ارتباط بین سبذپروژه، طرح و پروژه در هر دو استاندارد
۵۷	تعریف مدیریت پروژه در هر دو استاندارد
۵۹	تعریف مدیریت طرح در هر دو استاندارد

تعریف مدیریت سبد پروژه در هر دو استاندارد.....	۶۰
ارتباط بین مدیریت سبد پروژه، مدیریت طرح و مدیریت پروژه.....	۶۰
پروژه‌ها و برنامه‌ریزی استراتژیک در هر دو استاندارد.....	۶۱
دفتر مدیریت پروژه.....	۶۲
مدیریت پروژه و مدیریت عملیات در هر دو استاندارد.....	۶۳
تحقق منافع و ارزش تجاری و استراتژی سازمانی در هر دو استاندارد.....	۶۵
نظارت سازمانی و مدیریت پروژه در هر دو استاندارد.....	۶۶
نقش مدیر پروژه و مشخصه‌های آن.....	۶۷
محدودیت‌های پروژه.....	۶۹
تأثیرات سازمانی و محیطی بر مدیریت پروژه.....	۶۹
۱. تأثیرات سازمانی بر مدیریت پروژه.....	۷۱
۱.۱ سبک و فرهنگ سازمانی.....	۷۱
۲.۱ ارتباطات سازمانی.....	۷۱
۳.۱ ساختار سازمانی.....	۷۱
۱.۳.۱ ساختار وظیفه‌ای.....	۷۱
۲.۳.۱ ساختار ماتریسی.....	۷۱
۳.۳.۱ ساختار پروژه‌ای.....	۷۲
۴.۱ داشته‌های سازمانی.....	۷۳
۱.۴.۱ رویه‌ها و فرایندها.....	۷۳
۲.۴.۱ سطح دانش سازمان.....	۷۳
۵.۱ عوامل محیطی یکپارچه.....	۷۳
۲. ناظران و ذی‌نفعان پروژه.....	۷۳
۲.۱ ذی‌نفعان پروژه.....	۷۳
۲.۲ نظارت بر پروژه.....	۷۵

۷۵	موفقیت پروژه:	۳.۲
۷۵	تیم پروژه:	۳
۷۶	ساختار تیم پروژه:	۱.۳
۷۶	چرخه عمر پروژه:	۴
۷۶	ویژگی های چرخه عمر پروژه:	۱.۴
۷۶	فازهای پروژه:	۲.۴

فصل پنجم: فرآیندها و دانش های اصلی در PMBOK 5th&ISO 21500:2012

۷۹		
۸۰	مقدمه	
۸۰	بخش اول: فرآیندهای مدیریت پروژه	
۸۰	ارتباط بین مفاهیم و فرآیندهای مدیریت پروژه در هر دو استاندارد	
۸۲	گروه های فرآیندهای مدیریت پروژه در استاندارد ISO21500	
۸۳	گروه های فرآیندهای مدیریت پروژه در استاندارد PMBOK	
۸۴	تعامل و ارتباط فرآیندهای مدیریت پروژه در استاندارد ISO21500	
۸۵	تعامل و ارتباط فرآیندهای مدیریت پروژه در استاندارد PMBOK	
۸۶	اطلاعات پروژه	
۸۶	بخش دوم: دانش های اصلی مدیریت پروژه	
۸۶	دانش های اصلی مدیریت پروژه در استاندارد ISO 21500	
۸۷	دانش های اصلی مدیریت پروژه در استاندارد PMBOK	
۸۷	مقایسه و نتیجه گیری	

فصل ششم: زیرفرآیندها ورودی و خروجی هر زیرفرآیند در PMBOK

۸۹		5 th &ISO 21500:2012
۹۰	مقدمه	
۹۱	شباهت ها و تفاوت های عمده زیرفرآیندهای دو استاندارد	

زیرفرآیندهای مدیریت یکپارچگی، ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۹۴
زیرفرآیندهای مدیریت محدوده کاربردی، ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۹۷
زیرفرآیندهای مدیریت زمان؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۰۰
زیرفرآیندهای مدیریت هزینه؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۰۳
زیرفرآیندهای دانش کیفیتی؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۰۵
زیرفرآیندهای دانش منابع انسانی؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۰۷
زیرفرآیندهای دانش ارتباطات؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۱۰
زیرفرآیندهای دانش ریسک؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۱۲
زیرفرآیندهای دانش تدارکات؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۱۵
زیرفرآیندهای دانش تدارکات؛ ورودی‌ها و خروجی‌ها.....	۱۱۸
منابع	۱۲۰
کتاب و نشریات معتبر بین‌المللی.....	۱۲۰
سایت‌های معتبر بین‌المللی.....	۱۲۰
پیوست ۱.....	۱۲۱
پیوست ۲.....	۱۲۶

فهرست جداول

جدول شماره ۱: ساختار استاندارد PMBOK	۳۷
جدول شماره ۲: کلیات مقایسه دو استاندارد	۵۰
جدول شماره ۳: فهرست مفاهیم و کلیات مدیریت پروژه دو استاندارد	۵۲
جدول شماره ۴: فرآیندهای مدیریت پروژه در هر دو استاندارد	۸۴
جدول شماره ۵: دانش‌های اصلی استاندارد ISO 21500	۸۷
جدول شماره ۶: دانش‌های اصلی استاندارد PMBOK	۸۷
جدول شماره ۷: تعداد زیرفرآیندهای هر گروه اصلی در استاندارد ISO 21500	۹۲
جدول شماره ۸: تعداد هر زیرفرآیند هر حوزه دانشی در استاندارد PMBOK	۹۳
جدول شماره ۹: زیرفرآیندهای دانش یکپارچگی	۹۴
جدول شماره ۹.۱: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند توسعه منشور پروژه	۹۴
جدول شماره ۹.۲: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند توسعه برنامه پروژه	۹۴
جدول شماره ۹.۳: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند هدایت عملیات پروژه	۹۵
جدول شماره ۹.۴: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند پایش و کنترل عملیات پروژه	۹۵
جدول شماره ۹.۵: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند کنترل تغییرات / کل پروژه	۹۵
جدول شماره ۹.۶: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند اختتام فاز یا پروژه	۹۶
جدول شماره ۹.۷: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند جمع‌آوری تجارب کسب‌شده	۹۶
جدول شماره ۱۰: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند دانش محدوده کاربردی	۹۷
جدول شماره ۱۰.۱: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند برنامه‌ریزی مدیریت محدوده	۹۷
جدول شماره ۱۰.۲: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند جمع‌آوری اسناد و مدارک	۹۸
جدول شماره ۱۰.۳: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند تعریف محدوده کاربردی	۹۸
جدول شماره ۱۰.۴: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند ایجاد ساختار شکست کار	۹۸
جدول شماره ۱۰.۵: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند تأیید محدوده کاربردی	۹۹

- جدول شماره ۱۰۶: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند تعریف فعالیت ها..... ۹۹
- جدول شماره ۱۰۷: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند کنترل محدوده کاربردی..... ۹۹
- جدول شماره ۱۱: زیرفرآیندهای دانش زمان..... ۱۰۰
- جدول شماره ۱۱.۱: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برنامه ریزی مدیریت زمان بندی..... ۱۰۰
- جدول شماره ۱۱.۲: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند تعریف فعالیت ها..... ۱۰۰
- جدول شماره ۱۱.۳: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند اولویت بندی فعالیت ها..... ۱۰۱
- جدول شماره ۱۱.۴: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برآورد منابع فعالیت ها..... ۱۰۱
- جدول شماره ۱۱.۵: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برآورد مدت زمان فعالیت ها..... ۱۰۲
- جدول شماره ۱۱.۶: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند توسعه زمان بندی..... ۱۰۲
- جدول شماره ۱۱.۷: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند کنترل زمان بندی..... ۱۰۳
- جدول شماره ۱۲: زیرفرآیندهای دانش هزینه..... ۱۰۳
- جدول شماره ۱۲.۱: ورودی و خروجی های زیرفرآیند برنامه ریزی مدیریت هزینه..... ۱۰۳
- جدول شماره ۱۲.۲: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برآورد هزینه..... ۱۰۴
- جدول شماره ۱۲.۳: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند تعیین بودجه..... ۱۰۴
- جدول شماره ۱۲.۴: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند کنترل هزینه ها..... ۱۰۵
- جدول شماره ۱۳: زیرفرآیندهای دانش کیفیت..... ۱۰۵
- جدول شماره ۱۳.۱: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برنامه ریزی مدیریت کیفیت..... ۱۰۵
- جدول شماره ۱۳.۲: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند انجام مدیریت کیفیت..... ۱۰۶
- جدول شماره ۱۳.۳: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برنامه ریزی مدیریت هزینه..... ۱۰۶
- جدول شماره ۱۴: زیرفرآیندهای دانش کیفیت..... ۱۰۷
- جدول شماره ۱۴.۱: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند برنامه ریزی مدیریت منابع انسانی..... ۱۰۷
- جدول شماره ۱۴.۲: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند ایجاد تیم پروژه..... ۱۰۸
- جدول شماره ۱۴.۳: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند..... ۱۰۸
- جدول شماره ۱۴.۴: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند تعریف سازمان پروژه..... ۱۰۸
- جدول شماره ۱۴.۵: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند توسعه تیم پروژه..... ۱۰۹
- جدول شماره ۱۴.۶: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند کنترل منابع..... ۱۰۹
- جدول شماره ۱۴.۷: ورودی ها و خروجی های زیرفرآیند مدیریت تیم پروژه..... ۱۰۹

جدول شماره ۱۵: زیرفرایندهای دانش ارتباطات.....	۱۱۰
جدول شماره ۱۵.۱: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات..	۱۱۰
جدول شماره ۱۵.۲: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند اطلاع‌رسانی.....	۱۱۱
جدول شماره ۱۵.۳: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند مدیریت ارتباطات.....	۱۱۱
جدول شماره ۱۵.۴: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند کنترل ارتباطات.....	۱۱۱
جدول شماره ۱۶: زیرفرایندهای دانش ریسک.....	۱۱۲
جدول شماره ۱۶.۱: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند برنامه‌ریزی مدیریت ریسک....	۱۱۲
جدول شماره ۱۶.۲: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند شناسایی ریسک.....	۱۱۳
جدول شماره ۱۶.۳: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند ارزیابی ریسک.....	۱۱۳
جدول شماره ۱۶.۴: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند تحلیل ریسک کیفی.....	۱۱۴
جدول شماره ۱۶.۵: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند تحلیل ریسک کمی.....	۱۱۴
جدول شماره ۱۶.۶: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند برنامه‌ریزی پاسخ به ریسک....	۱۱۴
جدول شماره ۱۶.۷: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند کنترل ریسک.....	۱۱۵
جدول شماره ۱۷: زیرفرایندهای دانش تدارکات.....	۱۱۵
جدول شماره ۱۷.۱: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند برنامه‌ریزی تدارکات.....	۱۱۶
جدول شماره ۱۷.۲: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند هدایت و نظارت بر تدارکات...	۱۱۶
جدول شماره ۱۷.۳: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند کنترل تدارکات.....	۱۱۷
جدول شماره ۱۷.۴: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند اختتام تدارکات.....	۱۱۷
جدول شماره ۱۷.۵: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند انتخاب تأمین‌کنندگان.....	۱۱۷
جدول شماره ۱۷.۶: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند نظارت بر قراردادهای.....	۱۱۸
جدول شماره ۱۸: زیرفرایندهای دانش ذی‌نفعان.....	۱۱۸
جدول شماره ۱۸.۱: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند شناسایی ذی‌نفعان.....	۱۱۸
جدول شماره ۱۸.۲: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند برنامه‌ریزی کنترل ذی‌نفعان...	۱۱۹
جدول شماره ۱۸.۳: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند مدیریت انتظارات ذی‌نفعان.....	۱۱۹
جدول شماره ۱۸.۴: ورودی‌ها و خروجی‌های زیرفرآیند کنترل انتظارات ذی‌نفعان.....	۱۱۹
جدول ۱ استاندارد ISO 21500: فرایندهای مدیریت پروژه و گروه‌های اصلی.....	۱۲۵
جدول ۲.۱ استاندارد PMBOK: تأثیر ساختار سازمانی بر پروژه.....	۱۳۲
جدول ۳.۱ استاندارد PMBOK: گروه‌های فرآیندی و حوزه‌های دانشی.....	۱۳۳

امروزه هر سازمان پروژه‌محور، فرهنگ منحصر به خود را دارد و با چالش‌های گوناگونی روبه‌رو است. این سازمان‌ها در موقعیت‌های متفاوتی در مقایسه با یکدیگر در پروژه‌ها حاضر می‌شوند؛ ولی با وجود این اختلاف‌ها، همگی اهداف مشخصی را دنبال می‌کنند. این اهداف، می‌تواند کسب سود و منفعت و افزایش جایگاه اجتماعی باشد؛ بنابراین، برای رسیدن به این اهداف، باید از یک روش و رویه خاص پیروی کنند و مسیر خود را بر اساس استاندارد می‌تواند که شاید همان رویه خاص باشد، تنظیم کنند.

به منظور روشن‌ساختن ارزش استانداردهای مدیریت پروژه، باید ابتدا تعریف دقیقی از استاندارد «مدیریت پروژه» ارائه داد و مفاهیم آن را برای همگان روشن و درک‌پذیر ساخت. پژوهش‌ها نشان می‌دهند که اوضاع کسب‌وکار و تجارت، با افزایش پیچیدگی و تغییرات سریع محیط روبه‌رو است؛ بنابراین، پروژه‌ها باید به وسیله ساختارها و فرآیندهایی که عملکرد آن‌ها اثبات شده‌اند، مدیریت و کنترل شوند. سال‌های زیادی از مطرح‌شدن فرهنگ مدیریت پروژه و استانداردهای آن می‌گذرد؛ ولی آن‌چنان‌که باید در کشور ما به این فرهنگ توجه زیادی نشده است. استفاده از روش‌های سنتی، تغییر نکردن ساختار سازمان‌ها، حضور سازمان‌های غیرپروژه‌محور در پروژه‌ها، از علل اصلی نشناختن فرهنگ مدیریت پروژه بوده‌اند.

مؤلفین این کتاب، سعی می‌کنند که استاندارد معروف و قدیمی مدیریت پروژه را با اولین استاندارد سازمان ایزو در حوزه مدیریت پروژه مقایسه و تحلیل کنند. مزایا، معایب و مباحثی که تحت پوشش قرار می‌دهد را نشان دهند و تصمیم را به خوانندگان واگذار کنند.

که از کدام استاندارد استفاده کنند. این کتاب ترجمه‌ای از استانداردها نیست؛ بلکه توضیح بیشتر و تحلیلی دربارهٔ مباحث کاربردی مفاهیم مدیریت پروژه است. در تهیهٔ این کتاب، از متن اصلی استاندارد PMBOK و ISO 21500 استفاده شده است و به‌هیچ‌عنوان از ترجمه‌های موجود از این کتاب‌ها استفاده نشده است. کتاب پیش رو، از شش فصل مجزا تشکیل شده است به‌طوری‌که هر فصل را می‌توان به‌طور مستقل و بدون نیاز از فصل‌های قبل مطالعه کرد. ساده و روان بودن مطالب این کتاب، از نکات برجسته محسوب می‌شود و می‌تواند مفاهیم مدیریت پروژه را ساده و روان به مخاطب منتقل کند. امیدواریم که این کتاب، نقش کوچکی را در انتقال مفاهیم مدیریت پروژه به مخاطبان به همراه داشته باشد و بتواند زمینهٔ رشد بیشتر این علم را فراهم نماید.

سیداکبر نیلی پور طباطبایی

سیدمختار حسینی

بهار ۱۳۹۳