

۱- در مورد این کتاب
 ۲- در مورد این کتاب
 ۳- در مورد این کتاب
 ۴- در مورد این کتاب
 ۵- در مورد این کتاب
 ۶- در مورد این کتاب
 ۷- در مورد این کتاب
 ۸- در مورد این کتاب
 ۹- در مورد این کتاب
 ۱۰- در مورد این کتاب

برنامه ریاضی

در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب
 در این کتاب

۱- در مورد این کتاب
 ۲- در مورد این کتاب
 ۳- در مورد این کتاب
 ۴- در مورد این کتاب
 ۵- در مورد این کتاب
 ۶- در مورد این کتاب
 ۷- در مورد این کتاب
 ۸- در مورد این کتاب
 ۹- در مورد این کتاب
 ۱۰- در مورد این کتاب

تألیف:

دکتر سید محمد موسوی شاهرودی

۱- در مورد این کتاب
 ۲- در مورد این کتاب
 ۳- در مورد این کتاب
 ۴- در مورد این کتاب
 ۵- در مورد این کتاب
 ۶- در مورد این کتاب
 ۷- در مورد این کتاب
 ۸- در مورد این کتاب
 ۹- در مورد این کتاب
 ۱۰- در مورد این کتاب

موسوی شاهرودی، محمد، ۱۳۱۹ -

برنامه‌ریزی / نویسنده، محمد موسوی شاهرودی. --

تهران: محمد موسوی شاهرودی، ۱۳۸۵. (۳۵۳) ص. م صور، جدول، نمودار.

ISBN 964-06-8728-6

۲۰۰۰۰ ریال

فهرست‌نویسی بر اساس اطلاعات فیبا. کتاب‌نامه: ص. (۳۵۱ - ۳۵۳)

۱. برنامه‌ریزی. الف. عنوان

۳۲۰/۶

۲ ب ۸۶ م ۳۰/۲۸ / HD

۸۵-۱۱۱۶۶ م

کتابخانه ملی ایران

شناسنامه کتاب

برنامه‌ریزی

- * نویسنده: دکتر سید محمد موسوی شاهرودی
- * ویراستار: محبوبه اسلامی
- * ویرایش: راضیه حاجیلو
- * تایپ: لیلا مهربانی مجد
- * طرح جلد: زهرا سادات موسوی شاهرودی
- * شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه
- * چاپ اول: پاییز ۱۳۸۵
- * چاپ و صحافی: آثار برتر چاپ
- * قیمت: ۲۰۰۰ تومان
- * شابک: ۹۶۴-۰۶-۸۷۲۸-۶

* تلفن مرکز پخش: ۰۹۱۲-۳۳۷۲۷۹۴ *

مجله علمی-پژوهشی مدیریت و اقتصاد

شماره ۱۰، زمستان ۱۳۹۴

بسم الله الرحمن الرحيم

پژوهش‌های علمی و پژوهشی

پژوهش‌های علمی و پژوهشی

برنامه‌ریزی از زمانی بوجود آمده که انسان قدرت فکر کردن برای آینده را کسب نموده است یکی از وجوه امتیاز بشر نسبت به سایر جانوران روی زمین این است که از تجربیات خود برای آینده و زندگی بهتر و حل مشکلات خود استفاده می‌نماید. این عمل بخودی خود نوعی برنامه‌ریزی برای آینده است. زیرا برنامه‌ریزی همیشه آینده را در نظر گرفته و با توجه به وضعیت و شرایط آینده تنظیم می‌شود برنامه‌ریزی برای طراحی وضعیت مطلوب آینده است که با استفاده از تجارب و دانسته‌های گذشته، امکانات، فرصت‌ها، محدودیت‌ها، تحولات و تغییرات آینده طرح‌ریزی می‌شود در واقع برنامه‌ریزی فعالیتهای آینده را در قالب زمان شکل می‌دهد.

برنامه‌ریزی از هنگام پیدایش بشر تاکنون تغییرات زیادی داشته است. در زمانهای گذشته و برنامه‌ریزی وسیله ساده‌ای بود که افراد و گروه‌های کوچک از آن در جهت تامین نیازهای عادی و نتیجتاً فراهم ساختن امکانات زندگی بهتر استفاده می‌نمودند لیکن هنگامیکه جوامع و سازمانها توسعه یافتند برنامه‌ریزی به صورت یکی از تدابیر اساسی و ابزار مدیریت در آمده‌است.

باید توجه داشت که سود هنگفت حاصل از برنامه‌ریزی تنها در دوره اخیر حاصل شده‌است. مدیرات کشف کرده‌اند که بدون برنامه‌ریزی اشتباهات آنان افزایش یافته و بدون آن قادر به پیش‌بینی صحیح احتیاجات و نیازهای خود نخواهند بود. امروز صاحب نظران تا آنجا پیش رفته‌اند که می‌گویند همان‌طوری که تکنولوژی، انقلابی در صنعت بوجود آورده؛ برنامه‌ریزی هم انقلابی در مدیریت ایجاد کرده‌است.

سطوح مختلف برنامه‌ریزی عبارتند از:

سطح اول: برنامه‌ریزی کلان (توسعه)

سطح دوم: برنامه‌ریزی سازمانی:

برنامه‌ریزی در سازمان شامل:

- ۱- برنامه‌ریزی استراتژیک
- ۲- برنامه‌ریزی عملیاتی
- ۳- برنامه‌ریزی‌های تخصصی

برنامه‌ریزی‌های تخصصی سازمان عبارتند از:

- ۱-۳- برنامه‌ریزی تولید
- ۲-۳- برنامه‌ریزی پرسنل
- ۳-۳- برنامه‌ریزی مالی
- ۴-۳- برنامه‌ریزی فروش و صادرات کالا
- ۵-۳- برنامه‌ریزی تدارکات و انبار

این نوع تقسیم‌بندی مجموع دوره‌های آموزش برنامه‌ریزی را تشکیل می‌دهد این کتاب بصورت تئوری کاربردی جهت آموزش اصل برنامه‌ریزی تدوین شده و سابقه تدوین و آموزش آن به دو دهه قبل باز می‌گردد.

امتیاز بارز این کتاب اینست که شرکت‌کنندگان بعد از اتمام دوره‌های آموزش عملاً قادر خواهند بود که هر نوع برنامه‌ریزی را طراحی و اجرا نمایند.

دکتر سید محمد موسوی شاهرودی

مرداد ماه ۱۳۸۵

فهرست مطالب	۲۹
-------------	----

فصل اول: مبانی برنامه‌ریزی توسعه

فصل اول: اصول برنامه‌ریزی توسعه	۳۱
مفاهیم اساسی برنامه‌ریزی توسعه	۳۲
فواید برنامه‌ریزی توسعه	۳۳
اهداف برنامه‌ریزی توسعه	۳۴
سطوح گوناگون برنامه‌ریزی	۳۵
هماهنگی در برنامه‌ریزی	۳۹
روشهای برنامه‌ریزی توسعه	۴۰
اجرا برنامه و نظارت بر اجرا	۴۲
برنامه‌ریزی در نظام‌های اقتصادی	۴۳
برنامه‌ریزی در نظام سوسیالیستی	۴۴
برنامه‌ریزی در نظام سرمایه‌داری	۴۴
برنامه‌ریزی در نظام اقتصادی مختلط	۴۴

فصل دوم: مقوله‌های توسعه اقتصادی

رشد در مقابل توزیع	۴۹
توسعه کشاورزی در برابر توسعه صنعتی	۵۲
توسعه شهری در برابر توسعه روستائی	۵۵
تکنولوژی سرمایه‌بر در برابر تکنولوژی کاربر	۵۰

فصل سوم: استراتژی‌های توسعه اقتصادی

استراتژی توسعه بخش کشاورزی	۵۷
استراتژی صنایع سنگین	۵۸
استراتژی جایگزین واردات	۵۹

۶۴	فقدان رابطه بین تکنولوژی وارداتی و محیط دانش
۶۶	استراتژی گسترش صادرات

فصل چهارم: مشکلات و نارسائی‌های برنامه‌ریزی در کشورهای در حال توسعه

۶۹	نارسائی‌های روش‌شناسی
۶۹	نارسائی آمار و اطلاعات
۷۰	انواع آمارهای مورد نیاز
۷۱	بی‌ثباتی سیاسی
۷۲	تزلزل اقتصادی
۷۲	سیاسی شدن برنامه توسعه
۷۲	عوامل اداری
۷۳	تأثیر حوادث غیرمترقبه در روند برنامه‌ریزی
۷۳	برنامه‌ریزی به عنوان ظاهر سازی
۷۴	برنامه‌ریزی در ابعاد اساسی اقتصاد
۷۵	تورم و توسعه
۷۷	اثرات نامطلوب تورم در اقتصاد کشورهای توسعه نیافته
۷۸	وابستگی صنایع کشور

فصل پنجم: برنامه‌ریزی توسعه در ایران

۸۳	تاریخچه برنامه‌ریزی در ایران
۸۵	برنامه اول عمرانی (۱۳۳۴-۱۳۲۷)
۸۷	برنامه دوم عمرانی (۱۳۴۱-۱۳۳۴)
۸۸	برنامه سوم عمرانی (۱۳۴۶-۱۳۴۱)
۹۰	برنامه چهارم عمرانی (۱۳۵۱-۱۳۴۷)
۹۱	برنامه پنجم عمرانی (۱۳۵۶-۱۳۵۲)
۹۳	برنامه ششم عمرانی (۱۳۶۱-۱۳۵۷)
۹۳	ارزیابی مختصر برنامه‌های عمرانی

۹۶	برنامه‌ریزی توسعه در جمهوری اسلامی ایران
۹۶	برنامه اول توسعه
۹۷	برنامه دوم توسعه
۹۸	برنامه سوم توسعه
۹۸	مشکلات برنامه‌ریزی در ایران
۹۹	برنامه چهارم توسعه

مبحث دوم: مبانی برنامه‌ریزی سازمان

۱۱۰	فصل ششم: برنامه‌ریزی و کنترل
۱۱۱	مُزاینای برنامه‌ریزی در سازمان
۱۱۲	تعاریف برنامه‌ریزی
۱۱۲	انواع برنامه‌ریزی‌ها
۱۱۳	برنامه‌ریزی و کنترل
۱۱۳	مفهوم کنترل و نظارت
۱۱۳	تعریف نظارت
۱۱۴	مشخصات اصلی مکانیزم نظارت
۱۱۵	مکانیسم کنترل
۱۱۶	فرآیندهای عملیاتی
۱۱۷	کنترل برنامه‌ریزی
۱۱۹	کنترل از طریق ارتباطات
۱۱۹	فرآیند نظارت و کنترل
۱۲۰	مراحل فرآیند کنترل
۱۲۲	مدل عمومی کنترل
۱۲۳	سیستم ارتباطات و کنترل (سایبرنتیک)
۱۲۴	فصل هفتم: برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۲۷	خصوصیات برنامه‌ریزی استراتژیک

۱۲۸	اهمیت و ضرورت برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۲۹	مزایا و محدودیتهای برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۳۰	جایگاه سازمانی برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۳۰	سیکهای تعیین استراتژی‌های سازمان
۱۳۱	مراحل برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۳۵	ضمیمه - پروژه فولاد آلیاژ یزد

فصل هشتم: برنامه‌ریزی عملیاتی

۱۳۵	تعریف برنامه‌ریزی عملیاتی
۱۳۶	هدف و پیش‌بینی عملیات
۱۳۷	اجرای برنامه

مبحث سوم: تکنیک‌های برنامه‌ریزی

فصل نهم: تکنیک‌های برنامه‌ریزی

۱۵۵	تکنیک گانت
۱۵۸	تکنیک برنامه‌ریزی شبکه‌ای
۱۵۹	تکنیک‌های PERT و CPM

فصل دهم: سیستم برنامه‌ریزی و کنترل با شبکه (PERT)

۱۶۴	نمایش یک شبکه ساده پرت
۱۶۵	نمایش رویداد و فعالیت
۱۷۰	محاسبات زودترین و دیرترین زمان رویداد
۱۷۶	فرجه و کندکاری

فصل یازدهم: کاربرد احتمالات در پرت (PERT)

۱۸۳	برآورد زمان فعالیت
۱۸۴	مخاسبه T_e میانگین زمان صرف‌شده برای انجام یک فعالیت

۱۹۰	انحراف معیار و واریانس
۱۹۲	مقایسه انحراف معیار با زمان مورد انتظار Te
۱۹۳	احتمال تحقق تاریخ برنامه‌ریزی شده پروژه
۱۹۵	فصل دوازدهم: روش برنامه‌ریزی و کنترل با تکنیک سی‌پی‌ام (CPM)
۱۹۹	مقایسه پرت و سی‌پی‌ام
۲۰۱	رابطه هزینه زمان در سی‌پی‌ام
۲۰۳	بهترین مدت زمان برای اجرای طرح
۲۰۵	محاسبه و تجزیه و تحلیل هزینه فشرده در شبکه سی‌پی‌ام
۲۲۷	فصل سیزدهم: طراحی و ترسیم شبکه برنامه‌ریزی
۲۲۸	ساختار شبکه برنامه‌ریزی
۲۳۲	وابستگی
۲۳۶	فعالیت مجازی
۲۳۶	ترسیم شبکه برنامه‌ریزی
	مبحث چهارم: پروژه‌های عملی
۲۵۰	۱. پروژه شبکه برنامه‌ریزی بودجه
۲۵۱	۲. پروژه شرکت در مهمانی دهه فجر
۲۵۳	۳. پروژه شرکت در نمایشگاه
۲۵۸	۴. پروژه انتخابات مجلس شورای اسلامی
۲۶۳	۵. پروژه برنامه‌ریزی وصول مالیات
۲۹۶	۶. پروژه استخدام نیروی انسانی
۲۷۶	۷. پروژه نظرسنجی از مراجعان بانک ملی ایران
۲۸۵	۸. پروژه مراسم افتتاح کتابخانه ملی
۲۸۸	۹. پروژه برنامه‌ریزی دفتر امور اجتماعی و انتخابات استانداری تهران
۲۹۳	۱۰. پروژه ارزیابی سیستم‌های مخابراتی راه دور کشور
۲۹۹	۱۱. پروژه برگزاری جشنواره بین‌المللی خوارزمی

۱۲. پروژه عملیاتی کنترل فرسایش رسوب ۳۰۷
۱۳. پروژه چگونگی پذیرش و بررسی طرحهای اعتبارات ۳۱۳
۱۴. پروژه تجهیز و راه‌اندازی کتابخانه ۳۲۰
۱۵. پروژه برنامه‌ریزی خرید گندم ۳۲۲
۱۶. پروژه انتخاب شوراهای اسلامی روستاها ۳۲۸
۱۷. پروژه برآورد ظرفیت مالیاتی کل کشور ۳۳۱
۱۸. پروژه کتابفروشی ۳۳۷
۱۹. شبکه پروژه ریل‌گذاری ۳۳۹
۲۰. پروژه طرح خصوصی‌سازی حمل و نقل ۳۴۲

منابع فارسی ۳۴۷

۱۴۴	
۱۴۵	
۱۴۶	
۱۴۷	
۱۴۸	
۱۴۹	
۱۵۰	
۱۵۱	
۱۵۲	
۱۵۳	
۱۵۴	
۱۵۵	
۱۵۶	
۱۵۷	
۱۵۸	
۱۵۹	
۱۶۰	
۱۶۱	
۱۶۲	
۱۶۳	
۱۶۴	
۱۶۵	
۱۶۶	
۱۶۷	
۱۶۸	
۱۶۹	
۱۷۰	
۱۷۱	
۱۷۲	
۱۷۳	
۱۷۴	
۱۷۵	
۱۷۶	
۱۷۷	
۱۷۸	
۱۷۹	
۱۸۰	
۱۸۱	
۱۸۲	
۱۸۳	
۱۸۴	
۱۸۵	
۱۸۶	
۱۸۷	
۱۸۸	
۱۸۹	
۱۹۰	
۱۹۱	
۱۹۲	
۱۹۳	
۱۹۴	
۱۹۵	
۱۹۶	
۱۹۷	
۱۹۸	
۱۹۹	
۲۰۰	
۲۰۱	
۲۰۲	
۲۰۳	
۲۰۴	
۲۰۵	
۲۰۶	
۲۰۷	
۲۰۸	
۲۰۹	
۲۱۰	
۲۱۱	
۲۱۲	
۲۱۳	
۲۱۴	
۲۱۵	
۲۱۶	
۲۱۷	
۲۱۸	
۲۱۹	
۲۲۰	
۲۲۱	
۲۲۲	
۲۲۳	
۲۲۴	
۲۲۵	
۲۲۶	
۲۲۷	
۲۲۸	
۲۲۹	
۲۳۰	
۲۳۱	
۲۳۲	
۲۳۳	
۲۳۴	
۲۳۵	
۲۳۶	
۲۳۷	
۲۳۸	
۲۳۹	
۲۴۰	
۲۴۱	
۲۴۲	
۲۴۳	
۲۴۴	
۲۴۵	
۲۴۶	
۲۴۷	
۲۴۸	
۲۴۹	
۲۵۰	
۲۵۱	
۲۵۲	
۲۵۳	
۲۵۴	
۲۵۵	
۲۵۶	
۲۵۷	
۲۵۸	
۲۵۹	
۲۶۰	
۲۶۱	
۲۶۲	
۲۶۳	
۲۶۴	
۲۶۵	
۲۶۶	
۲۶۷	
۲۶۸	
۲۶۹	
۲۷۰	
۲۷۱	
۲۷۲	
۲۷۳	
۲۷۴	
۲۷۵	
۲۷۶	
۲۷۷	
۲۷۸	
۲۷۹	
۲۸۰	
۲۸۱	
۲۸۲	
۲۸۳	
۲۸۴	
۲۸۵	
۲۸۶	
۲۸۷	
۲۸۸	
۲۸۹	
۲۹۰	
۲۹۱	
۲۹۲	
۲۹۳	
۲۹۴	
۲۹۵	
۲۹۶	
۲۹۷	
۲۹۸	
۲۹۹	
۳۰۰	