

مدیریت سازمان های ورزشی

نویسندگان :

موسی خرم اصل

موشنگ اسدزاده



موسسه فرهنگی انتشاراتی آفتاب گیتی

سرشناسه : خرم اصل، موسی، ۱۳۶۸.
 شناسه افزوده : اسدزاده، هوشنگ، ۱۳۶۱؛ انتشارات آفتاب گیتی.
 عنوان و نام پدیدآورندگان : مدیریت سازمان های ورزشی/تحقیق و تالیف موسی خرم اصل، هوشنگ اسدزاده.
 مشخصات نشر : تهران : آفتاب گیتی، ۱۳۹۶
 مشخصات ظاهری : ۱۱۵ ص. جدول، نمودار
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۹۹۷۰۹-۰-۲
 وضعیت فهرست نویسی : فیبا
 موضوع : ورزش - مدیریت
 موضوع : ورزش - برنامه ریزی
 موضوع : تربیت بدنی - مدیریت
 موضوع : باشگاه های ورزشی - مدیریت
 رده بندی کنگ : ۱۳۹۶/ح۴۴۴/۱۳/۷۷۱۳GV
 رده بندی دیوب : ۷۹۶.۶۹
 شماره کتابخانه ملی : ۵۰۰۱۵۹۹



مؤسسه فرم گنج انتشاراتی آفتاب گیتی

نشر و پخش همرا : ۰۹۱۲۳۳۴۲۲، ۲

آدرس : میدان انقلاب بازار بنک کتاب ط زیر همکف واحد ۲۲

شناسنامه کتاب

عنوان : مدیریت سازمان های ورزشی
 تألیف : موسی خرم اصل، هوشنگ اسدزاده
 ویرایش : شورای بررسی مؤسسه انتشاراتی آفتاب گیتی
 صفحه آرای و تنظیم : سید عباس موسوی
 نشر و پخش : مؤسسه انتشاراتی آفتاب گیتی
 نوبت چاپ : اول، ۱۳۹۶
 شمارگان : ۱۰۰۰ نسخه
 چاپ : ناجی
 طراح جلد : سید عباس موسوی
 قیمت : ۲۰۰۰۰ تومان
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۹۹۷۰۹-۰-۲
 کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.

فهرست مطالب

۸	مقدمه.....
۹	مدیریت - فرایند اساسی مدیریت.....
۹	مدیریت.....
۹	تاکید این تعریف.....
۹	مدیریت ورزشی.....
۱۰	فرآیند مدیریت.....
۱۰	آیا مدیریت علم است یا هنر؟.....
۱۰	هنر.....
۱۰	مقصود مدیریت.....
۱۱	سازمان و نیاز به مدیریت.....
۱۱	حرکت افراد و گردش کار سازمانها.....
۱۲	مهارت های مدیران.....
۱۳	سطوح مدیران / آیا کار همه مدیران یکسان است؟.....
۱۳	مدیریت موثر و موفق.....
۱۳	چگونه می توان مدیر موفق و موثری بود؟.....
۱۴	نظریه ها و مکاتب مدیریت.....
۱۵	مفاهیم و گرایشات کلی مدیریت از نظریه های مختلف.....
۱۵	الف) مکتب کلاسیک.....
۱۵	۱) نظریه مدیریت علمی.....
۱۶	۲) نظریه فرآیندی مدیریت.....
۱۸	۳) نظریه بوروکراسی ماکس وبر.....
۱۸	اصول و مفاهیم بوروکراسی.....
۱۸	ب) مکتب نئوکلاسیک / نظریه مدیریت رفتاری.....
۱۹	سازمانهای رسمی و غیر رسمی.....
۲۰	نظریه سلسله مراتب نیازها.....
۲۱	سلسله مراتب نیازهای مازلو.....

۲۲	 اصول و مبانی مدیریت
۲۳	 (۱) برنامه ریزی
۲۳	 ضرورت برنامه ریزی
۲۳	 موفقیت هر سازمان
۲۳	 هدفهای برنامه ریزی
۲۴	 تعریف هدف
۲۴	 هدف گذاری
۲۴	 تعریف برنامه
۲۴	 تعریف استراتژی
۲۴	 خط مشی
۲۵	 برنامه ریزی حیاتی / تاکتیکی
۲۵	 برنامه ریزی جامع / استراتژی
۲۵	 عوامل برنامه ریزی
۲۷	 تعیین هدفهای گروهی
۲۷	 طرحهای کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت
۲۸	 برنامه ریزی برای فصل تعطیل مسابقات
۲۹	 ارزشیابی
۲۹	 تجهیزات
۳۲	 بودجه
۳۲	 جدول مسابقات
۳۲	 رزرو نمودن تسهیلات
۳۳	 مکاتبات
۳۳	 (۲) سازماندهی
۳۳	 تعریف سازماندهی
۳۴	 اصول مهم سازماندهی
۳۴	 تقسیم کار و تفویض مسئولیتها
۳۵	 مراعات سلسله مراتب قدرت و اختیار

- طراحی دستورالعمل های انضباطی ۳۵
- اساس انتخاب، شایستگی است نه شخصیت ۳۶
- سازمان صف ۳۶
- سازمان ستاد ۳۶
- ساختار سازمانی ۳۷
- تقسیم بندی مختلف سازمان ها ۳۷
- ۳) بکارگیری نیروی انسانی ۳۷
- ۴) هدایت و رهبری ۳۸
- رهبری ۳۸
- سبکهای مدیریت و رهبری ۳۹
- ۱) سبک مدیریتی دستوری ۳۹
- ۲) مدیریت و رهبری حمایتی ۳۹
- ۳) مدیریت و رهبری مشارکتی ۴۰
- ۵) نظارت و کنترل ۴۰
- مکانیزم نظارت و کنترل ۴۱
- فرایند کنترل ۴۱
- طراحی کنترل اثربخش برای برنامه های ورزشی ۴۲
- تعریف کنترل ۴۲
- فرایند کنترل ۴۲
- سنجش و اندازه گیری عملکرد واقعی ۴۲
- اصلاح هر نوع انحرافات قابل ملاحظه ۴۳
- بودجه بندی به عنوان ابزار کنترل ۴۴
- بودجه بندی به عنوان ابزار برنامه ریزی ۴۵
- بودجه بر مبنای صفر ۴۵
- آشنایی با سازمانهای ورزشی داخلی و بین المللی ۴۷
- هدف کلی ۴۷
- سازمانهای ورزشی ۴۷

- ۴۷..... (۱) سازمانهای ورزشی وابسته به جنبش المپیک
- ۴۸..... الف) کمیته بین المللی المپیک (IOC)
- ۴۸..... وظایف IOC
- ۴۸..... وظایف هیئت اجرایی
- ۴۹..... اجلاس IOC
- ۴۹..... ب) کمیته های ملی المپیک (NOCs)
- ۵۰..... ج) کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران
- ۵۰..... وظایف کمیته ملی المپیک
- ۵۱..... ایران تشکیلات کمیته ملی المپیک
- ۵۲..... د) فدراسیونهای بین المللی (IFS)
- ۵۲..... فدراسیونهای ورزشی المپیک زمستانی
- ۵۳..... فدراسیون های ورزشهای المپیک تابستانی
- ۵۴..... هـ) فدراسیونهای ملی (NFs)
- ۵۵..... و) فدراسیونهای ملی جمهوری اسلامی ایران
- ۵۶..... فدراسیون های ورزشی جمهوری اسلامی ایران
- ۵۷..... ز) انجمنهای ورزشی بانوان
- ۵۸..... ح) هیئت ورزشی
- ۵۹..... ط) المپیک سولیداریتی (همبستگی)
- ۶۰..... (۲) جایگاه ورزش در ساختار نظام دولتی
- ۶۰..... الف) سازمان تربیت بدنی جمهوری اسلامی ایران
- ۶۰..... تاریخچه تشکیلاتی سازمان تربیت بدنی
- ۶۲..... وظایف سازمانی تربیت بدنی
- ۶۲..... شورای سازمان تربیت بدنی
- ۶۳..... سازمان اداری و نمودار تشکیلاتی سازمان تربیت بدنی
- ۶۶..... ب) وزارت آموزش و پرورش
- ۶۶..... تاریخچه تشکیلاتی وزارت آموزش و پرورش
- ۶۷..... وظایف اداره کل تربیت بدنی وزارت آموزش و پرورش

۶۹	سازمان اداری و نمودار تشکیلاتی اداره کل تربیت بدنی آموزش و پرورش.....
۶۹	ج) وزارت فرهنگ و آموزش عالی.....
۶۹	تاریخچه تشکیلات وزارت فرهنگ و آموزش عالی.....
۷۰	جایگاه تربیت بدنی در تشکیلات وزارت فرهنگ و آموزش عالی.....
۷۰	وظایف اداره کل تربیت بدنی وزارت فرهنگ و آموزش عالی.....
	سازمان اداری و نمودار تشکیلاتی اداره کل تربیت بدنی وزارت فرهنگ و آموزش عالی.....
۷۱	
۷۲	خودآزمایی.....
۷۳	سازماندهی یک رویداد ورزشی.....
۷۳	سازماندهی یک رویداد ساده ورزشی.....
۷۵	شرح وظایف کمیته تبلیغات و انتشارات.....
۷۶	شرح وظایف کمیته نمایشگاهها.....
۷۶	شرح وظایف کمیته روابط عمومی.....
۷۸	شرح وظیفه کمیته فوق برنامه و امور اجتماعی.....
۷۸	شرح وظایف کمیته بولتن و نشریات.....
۷۹	شرح وظایف کمیته امور تجهیز سالنهای ورزشی.....
۸۰	شرح وظیفه کمیته اردوهای تدارکاتی.....
۸۰	شرح وظایف کمیته امور فنی مسابقات.....
۸۱	شرح وظایف کمیته ارزیابی.....
۸۲	شرح وظایف کمیته امور مالی و تدارکات.....
۸۲	الف) امور مالی.....
۸۲	ب) تدارکات.....
۸۲	شرح وظایف کمیته ترابری و امور نقلیه.....
۸۳	شرح وظایف کمیته بهداشت، درمان و خدمات پزشکی.....
۸۴	شرح وظیفه کمیته اسکان و امور خوابگاهها.....
۸۴	شرح وظیفه کمیته تغذیه و امور سلف سرویس.....
۸۵	شرح وظیفه کمیته استقبال و تشریفات.....

- ۸۵.....الف) امور مسافرت
- ۸۵.....ب) استقبال و بدرقه
- ۸۶.....شرح وظایف کمیته مترجمین و راهنماها
- ۸۶.....خودآزمایی
- ۸۸.....بودجه
- ۸۸.....بودجه
- ۸۸.....تعریف بودجه
- ۸۹.....اصول بودجه بندی
- ۸۹.....چرخه دوره بودجه بندی
- ۸۹.....تهیه و تنظیم رده
- ۹۰.....تصویب بودجه
- ۹۰.....اجرای بودجه
- ۹۰.....نظارت بر بودجه
- ۹۱.....انواع بودجه
- ۹۱.....الف) انواع بودجه از نظر تکنیک تهیه و عظیم یا بودجه ریزی
- ۹۲.....ب) انواع بودجه از نظر ماهیت هزینه
- ۹۲.....ج) انواع بودجه از نظر زمان (چرخه بودجه)
- ۹۲.....بودجه ورزش در آموزش و پرورش
- ۹۳.....سازماندهی موفقیت آمیز عملیات افزایش اعتبار (بودجه)
- ۹۴.....چرا مردم کمک مالی می کنند؟
- ۹۵.....اصول موفقیت آمیز افزایش اعتبارات
- ۹۵.....هدف
- ۹۶.....رهبری
- ۹۷.....داوطلبان
- ۹۸.....ارتباطات مردمی
- ۹۹.....روشهای غیر مستقیم افزایش اعتبارات
- ۱۰۲.....مدیریت جلسات و شوراهای تربیت بدنی و ورزش

- ۱۰۲..... اصول قابل توجه در تشکیل جلسات
- ۱۰۲..... تعیین هدف
- ۱۰۳..... تهیه و تنظیم دستور جلسه
- ۱۰۳..... تعیین زمان جلسه
- ۱۰۵..... تعیین و انتخاب مکان جلسه
- ۱۰۶..... اطلاع قبلی
- ۱۰۷..... اداره و رهبری جلسه
- ۱۱۱..... تنظیم صورتجلسه
- ۱۱۲..... خود ارزیابی

مقدمه

مدیران ورزشی معمولاً در سمت‌ها و کارهای مختلف گمارده می‌شوند و هر یک بنوبه خود سعی در پیشبرد هدفهای واحدهای ورزشی مربوطه می‌نمایند. در بیشتر مواقع مدیران در نقش تصمیم‌گیرندگانی ظاهر می‌شوند که بایستی در مورد پروژه، طرح و یا ایده‌ای تصمیم‌گیری نمایند. این تصمیم‌گیری معمولاً بایستی براساس معیارها و ضوابطی صورت گیرد که نتیجه عمل تصمیم را بهینه نماید. یکی از هدفهای عمده کتاب مدیریت سازمان ورزشی تهیه وسائل و ابزار تکنیکی مناسب برای مدیران تصمیم‌گیرنده است، که آنان را قادر به گرفتن تصمیم در رابطه با مسئله با توجه به عوامل زیر بنماید:

الف: سرعت

ب: صحت

ج: اطمینان

تصمیم‌گیری همان گونه که شرح داده شد بایستی براساس ضوابط صورت گیرد این ضوابط می‌تواند بصورت اقتصادی و یا تکنیکی باشند. ضوابط اقتصادی آنهایی هستند که بر اساس آن تصمیم‌گرفته شده، پروژه را از نظر اقتصادی قابل قبول کند ضوابط تکنیکی، شدن و یا نشدن طرح را بررسی می‌نماید.