

مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی

www.ketab.ir

تألیف

احمد کمانگر

علی کریمی

سرشناسه	:	کمانگر، احمد، ۱۳۶۰ -
عنوان و نام پدیدآور	:	مدیریت سازمان‌ها و مسابقات ورزشی / احمد کمانگر
مشخصات نشر	:	علی کریمی
مشخصات ظاهری	:	تهران: انتشارات پژوهشیار، ۱۳۹۷.
شابک	:	۳۷۲ ص.
موضوع	:	۴۰۰۰۰ ریال ۶-۲-۰۸۰-۶۲۲-۹۷۸
موضوع	:	آزمون دوره‌های تحصیلات تکمیلی -- ایران
رده بندی - کنگره	:	Iran -- Graduate Record Examination
رده بندی دی.سی	:	GV۷۱۳/ک۸م۴ ۱۳۹۷
شماره کتابشناسی ملی	:	۷۹۶/۰۶۹
	:	۵۱۳۶۹۶۶



مدیریت سازمان‌ها و مسابقات ورزشی

نویسنده:	احمد کمانگر / علی کریمی
ویراستار علمی:	حسام کمانگر / ساناز احمدی پور / نرگس حبیبی
نوبت و سال چاپ:	چاپ اول / ۱۳۹۶
ویراستار / طراح جلد:	افسانه محمدنیا
قیمت:	۴۰۰۰ تومان
تیراژ:	۱۰۰۰ نسخه
تهران، خیابان منیری جاوید، تقاطع ژاندارمری، روبروی ساختمان دانشجو، پلاک ۶۶، طبقه اول.	
	۶۶۴۷۹۲۵۱
	Pajooeshyarpub@gmail.com
هرگونه کپی‌برداری، تکثیر کلی یا جزیی از مطالب کتاب بدون اجازه ناشر پیگرد قانونی دارد.	

کتابهای زیادی در حوزه های گوناگون در سالهای اخیر منتشر شده است. گرچه تعداد این کتاب ها در مقایسه با دهه شصت و هفتاد خورشیدی و قبل از آن (چه کمی و چه کیفی) انفجارگونه است اما باز هم نمیتوان آنها را در مقیاس جهانی و حتی ملی کافی دانست. با این وجود، مشکل اصلی انتشارات این حوزه در کمیتهان نیست، بلکه در توزیع موضوعی نامناسب کتاب ها و کیفیت محتوایی پایین بسیاری از آنهاست.

قاعداً در زمینه تولید منابع درسی و کنکوری و کمیت و کیفیت محتوای آنها طی این همه تجربه آموزشی و پژوهشی میبایستی به یک درجه بلوغ نسبی می رسیدیم. کافی است برای اثبات یا رد این مدعا مثال متون آموزشی مرتبط با گرایش های موضوعی گوناگون کتابداری (پزشکی، علوم پایه، هنر، علوم انسانی، کشاورزی) از نظر آماری و انطباق آن با گرایشهای موضوعی را مطالعه و مقایسه کنیم. مطالعه میزان موفقیت در آموزش کتابداران متخصص موضوعی، دلیل موفقیت یا شکست و بخصوص میزان ارتباط آن با تولید کتابها، آموزشی و منابع مرجع مرتبط با هر گرایش موضوعی نیز جایگاه انتشارات را در نظام آموزشی آشکار خواهد ساخت. این مطالعات از این جهت اهمیت و فایده دارد که اشتباهات گذشته دوباره و چندباره تکرار نشود.

با توجه به پراکندگی پر حجمی منابع رشته تربیت بدنی بر آن شدیم که در جهت آسایش و صرفه جویی زمانی دانشجویان (داوطلبان) سیلات تکمیلی، کتاب حاضر را به صورت خلاصه و از تمامی منابع کنکور به همراه سوالات و تست های مرتبط تدوین شده به رشته تحریر در آوریم. با توجه به سرفصل های آموزش عالی، در این کتاب کلیه مطالب بنیادی ساده و قابل فهم و بر نکات کلیدی و مهم کنکوری تاکید شده است. همچنین با توجه به طراحی سوالات کمالاً غهومی در کنکور های تحصیلات تکمیلی، در این کتاب سعی شده است که عبارت های مهم در قالب نکات کنکوری و به صورت مفهومی مطرح شوند. همچنین در پایان کتاب، تست های کنکور سراسری سنوات قبل آورده شده که می تواند باعث سنجش میزان آمادگی داوطلبان و آشنایی آنان با نحوه طرح سوالات کنکور را فراهم آورد.

از ویژگی های منحصر به فرد این کتاب فراهم کردن خلاصه دو مجموعه درسی در یک کتاب است که شامل مدیریت روداد ها و مسابقات ورزشی و مدیریت سازمان های ورزشی می باشد که قبلاً به صورت دو مجموعه درسی جداگانه و در قالب دو نسخه چاپ شده ارائه شده بود. و برای داوطلبان گرایش مدیریت ورزشی یک مجموعه کامل از دروس تخصصی کنکور آنها می باشد. (به اتساعی آمار سنجش)

امید است که این مجموعه گامی موثر در یادگیری مباحث مدیریت ورزشی را فراهم آورده و کمکی در پیشرفت تحصیلی دانشجویان و داوطلبان عزیز باشد.

لازم است از مدیریت انتشارات پژوهشیار و همکاران این مجموعه به خاطر چاپ و تکثیر این کتاب کمال تشکر و قدردانی داشته باشم و از تمامی عزیزانی که به عنوان ویراستار علمی و طراحی جلد کتاب اینجانب را کمک و همراهی نمودند تشکر و قدردانی می کنم.

در پایان از همه مخاطبان، داوطلبان، دانشجویان و اساتید محترم خواهشمندم که نظرات، انتقادات، پیشنهادات و در صورت وجود اشتباهات تسایی یا محتوایی کتاب را به آدرس پست الکترونیکی "kamangar2005@yahoo.com" ارسال کنند تا در چاپ های بعدی در کتاب اعمال شود.

احمد کمانگر

پاییز ۹۶

www.ketab.ir

فهرست مطالب

۱۵	فصل اول.....
۱۷	مروری کوتاه بر مدیریت.....
۱۷	مدیریت و رهبری.....
۱۸	فعالیت های مدیریتی.....
۱۸	عناصر پنج گانه مدیریت از نظر قابول.....
۲۰	مهارت های مدیر.....
۲۰	نقش های مدیریتی از دیدگاه مینتزرگ.....
۲۲	زمان آغاز مدیریت علمی.....
۲۲	اصول مدیریت علمی از دیدگاه تیلور.....
۲۳	تقسیم کار در سازمان.....
۲۴	عقیده گذنر از متن سازمان و وروکراسی در مورد قواعد بوروکراتیک.....
۲۴	مدیریت اداری.....
۲۵	مدیریت اداری از دیدگاه علمی فایول.....
۲۵	خصوصیات مدیران از دیدگاه فایول.....
۲۶	روابط انسانی در مدیریت (نئودلاسیک).....
۲۶	نظریه های روابط انسانی.....
۲۷	سلسله مراتب نیازهای انسانی آبراهام مازلو.....
۲۸	نظریه بهداشتی و انگیزشی هرزبرگ.....
۲۹	نظریه خاص و پختگی کریس آرجیس.....
۳۰	نظریه رفتار سازمانی.....
۳۱	مدیریت معاصر.....
۳۲	فرض های نظریه سیستم ها.....
۳۵	ویژگی های رفتاری مدیر سازمان ورزشی.....
۳۵	نکات کلیدی فصل اول.....
۳۶	تست های فصل اول.....
۳۸	پاسخنامه فصل اول.....
۴۰	فصل دوم.....
۴۰	اصول و مبانی سازمان.....
۴۱	تعریف سازمان.....

۴۱	تعاریف جامعه شناسان از سازمان
۴۲	انواع سازمان
۴۲	سازمان رسمی
۴۲	سازمان غیر رسمی
۴۴	منابع سازمان
۴۸	انواع سازمان های ورزشی
۴۸	تقسیم بندی های سازمان های ورزشی براساس گفته پیتز، فیلدینگ و میلر
۴۸	سازمان های خصوصی برای کسب در آمد
۴۸	سازمان های خصوصی غیر انتفاعی
۴۹	ویژگی های مشترک سازمان ها
۵۰	آشنایی با نهادهای دولتی
۵۷	نکات کلیدی فصل دوم
۵۸	تست های فصل دوم
۶۱	پاسخنامه فصل دوم
۶۳	فصل سوم
۶۳	آشنایی با سازمانهای ورزشی داخلی و بین المللی
۶۳	تاریخچه تشکیل وزارت ورزش و جوانان در ایران
۶۵	وظایف قانونی وزارت ورزش و جوانان (سازمان تربیت بدنی سابق)
۶۵	فدراسیون های ورزشی و اهداف آنها
۶۶	اساسنامه فدراسیون های ورزشی آماتور جمهوری اسلامی ایران
۷۵	مجمع عمومی کمیته ملی المپیک
۷۶	کمیته تدارکات بازیهای المپیک و آسیایی
۷۸	نحوه برگزاری بازیهای المپیک
۸۲	کمیته بین المللی پارالمپیک IPC
۸۴	نکات کلیدی فصل سوم
۸۵	تست های فصل سوم
۸۸	پاسخنامه فصل سوم
۸۹	فصل چهارم
۸۹	مدیریت و برنامه ریزی در تربیت بدنی

۸۹	مفاهیم اساسی در برنامه ریزی
۹۱	گامهای فرآیند برنامه ریزی
۹۴	نکات کلیدی فصل چهارم
۹۵	تست های فصل چهارم
۹۷	پاسخنامه فصل چهارم
۹۹	فصل پنجم
۹۹	بودجه و امور مالی
۹۹	تعاریف بودجه
۱۰۶	نکات کلیدی فصل پنجم
۱۰۷	تست های فصل پنجم
۱۰۹	پاسخنامه فصل پنجم
۱۱۱	فصل ششم
۱۱۱	مدیریت جلسات و شورای تربیت بدنی
۱۱۱	نکات عمده مورد توجه در اداره جلسه
۱۱۲	نکات مهم در خصوص این نامه اداری کلی جلسات
۱۱۵	نکات کلیدی فصل ششم
۱۱۶	تست های فصل ششم
۱۱۸	پاسخنامه فصل ششم
۱۱۹	فصل هفتم
۱۱۹	مدیریت برگزاری مسابقات ورزشی
۱۱۹	نحوه برگزاری یک دوره مسابقه
۱۱۹	کارهای قبل از تقاضای میزبانی
۱۲۱	نکات کلیدی فصل هفتم
۱۲۲	تست های فصل هفتم
۱۲۲	پاسخنامه فصل هفتم
۱۲۳	فصل هشتم
۱۲۳	نمودار سازمانی و سطوح مدیریت در تربیت بدنی
۱۲۳	انواع سازمان های ورزشی در ایران
۱۲۳	بررسی نمودار سازمانی وزارت ورزش و جوانان
۱۲۵	ساختار نیروی انسانی و منابع مالی

۱۲۵.....	ساختار منابع و مصارف مالی.....
۱۲۵.....	فرآیند ورزش قهرمانی.....
۱۲۶.....	ساختار نیروی انسانی و منابع مالی.....
۱۳۰.....	نکات کلیدی فصل هشتم.....
۱۳۱.....	تست های فصل هشتم.....
۱۳۳.....	پاسخنامه فصل هشتم.....
۱۳۵.....	فصل نهم.....
۱۳۵.....	حل مسئله و تصمیم گیری.....
۱۳۵.....	مسئله و مدیریت.....
۱۳۵.....	روش حل مسئله.....
۱۴۰.....	نکات مهم در تصمیم گیری.....
۱۴۱.....	استفاده از رایانه در تصمیم گیری.....
۱۴۲.....	نظام پشتیبانی تصمیم گیری.....
۱۴۳.....	نکات کلیدی فصل نهم.....
۱۴۴.....	تست های فصل نهم.....
۱۴۶.....	پاسخنامه فصل نهم.....
۱۴۷.....	فصل دهم.....
۱۴۷.....	نحوه اعزام تیم های ورزشی و طبقه بندی سطح مسابقات.....
۱۴۷.....	برنامه ریزی برای حضور در یک رویداد بین المللی ورزشی.....
۱۴۷.....	مسابقات منطقه ای.....
۱۴۸.....	مسابقات قهرمانی قاره ای.....
۱۵۰.....	طبقه بندی هیئت های ورزشی.....
۱۵۰.....	نحوه سازمان دهی و برنامه ریزی اعزام برون مرزی.....
۱۵۴.....	تقسیم بندی گروه های ورزشی.....
۱۵۵.....	وظایف سرپرست کاروان در کشور میزبان.....
۱۵۷.....	نکات کلیدی فصل دهم.....
۱۵۸.....	تست های فصل دهم.....
۱۶۰.....	پاسخنامه فصل دهم.....
۱۶۱.....	مدیریت و طرز اجرای مسابقات ورزشی.....

۱۶۳	فصل اول
۱۶۳	برنامه ریزی مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۶۳	برنامه ریزی
۱۶۳	طبقه بندی یا ابعاد مختلف برنامه ریزی
۱۶۴	اهمیت برنامه ریزی مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۶۵	برنامه ریزی راهبردی (استراتژیک) رویدادهای ورزشی
۱۶۶	شیوه های برنامه ریزی عملیاتی
۱۶۸	فرآیند تقویم ورزشی
۱۷۰	نکات کلیدی فصل اول
۱۷۱	تست های فصل اول
۱۷۲	پاسخنامه فصل اول
۱۷۳	فصل دوم
۱۷۳	سازماندهی مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۷۳	تعریف سازماندهی
۱۷۳	فرآیند سازماندهی
۱۷۵	شیوه های ترسیم نمودار سازمانی
۱۷۵	تفویض اختیار و عدم تمرکز
۱۷۶	سازماندهی جشنواره ورزشی درون دانشگاهی
۱۷۶	نمودار تشکیلاتی جشنواره
۱۷۸	سازماندهی یک رویداد ورزشی بین المللی
۱۷۹	نمودار سازماندهی هجدهمین دوره بازی های دانشجویی
۱۸۰	تحلیل نمودار تشکیلاتی هجدهمین دوره بازی های دانشجویی
۱۸۱	نکات کلیدی فصل دوم
۱۸۲	تست های فصل دوم
۱۸۴	پاسخنامه فصل دوم
۱۸۵	فصل سوم
۱۸۵	نقش نیروهای داوطلب در برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۸۵	علل داوطلبی
۱۸۷	محرك های برانگیزاننده ی میل داوطلبی
۱۸۸	تعریف و طبقه بندی سازمان های داوطلب

۱۹۰	نحوه جذب و به کارگیری داوطلبان
۱۹۰	راه کارهای حفظ داوطلبان
۱۹۱	آموزش داوطلبان
۱۹۲	نکات کلیدی فصل سوم
۱۹۳	تست های فصل سوم
۱۹۴	پاسخنامه فصل سوم
۱۹۵	فصل چهارم
۱۹۵	بازاریابی مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۹۵	تعریف بازاریابی (MARKETING)
۱۹۵	مدیریت بازاریابی
۱۹۶	تحقیقات بازاریابی
۱۹۸	ترکیب بازاریابی
۲۰۰	حامیان مالی رویدادهای ورزشی
۲۰۰	فواید حمایت مالی از رویدادهای ورزشی
۲۰۱	بازاریابی ورزشی برای کسب حمایت مالی
۲۰۶	راه های تأمین منابع مالی فیزو
۲۰۹	تأمین کنندگان رسمی
۲۱۰	راهنمای درج آرم تجاری بر وسایل ورزشکاران در المپیک
۲۱۲	نکات کلیدی فصل چهارم
۲۱۳	تست های فصل چهارم
۲۱۴	پاسخنامه فصل چهارم
۲۱۵	فصل پنجم
۲۱۵	اطلاعاتی مطبوعاتی
۲۱۶	تعریف اطلاعاتی مطبوعاتی
۲۱۶	شیوه های نگارش اطلاعاتی مطبوعاتی
۲۱۸	مزایای شیوه هرم وارونه
۲۲۲	انواع عنوان خبر از نظر محتوا
۲۲۲	نوشتن مهم ترین قسمت خبر (لید نویسی)
۲۲۲	گزارش یک مسابقه ورزشی

۲۲۳	 نکاتی پیرامون مصاحبه موفق
۲۲۴	 نکات کلیدی فصل پنجم
۲۲۵	 تست های فصل پنجم
۲۲۶	 پاسخنامه فصل پنجم
۲۲۷	 فصل ششم
۲۲۷	 مدیریت کارآمد و اثربخش
۲۲۷	 اقدامات قبل از اعزام کاروان
۲۲۸	 اقدامات لازم حین عزیمت
۲۲۸	 اقدامات لازم در کشور میزبان
۲۲۹	 عملیات در حین بازگشت
۲۲۹	 عملیات پس از بازگشت
۲۳۰	 نکات کلیدی فصل ششم
۲۳۱	 تست های فصل ششم
۲۳۲	 پاسخنامه فصل ششم
۲۳۳	 فصل هفتم
۲۳۳	 مقررات و سیاست های مسابقات و رویدادهای ورزشی
۲۳۳	 مقررات و سیاست های رویداد
۲۳۸	 نکات کلیدی فصل هفتم
۲۳۹	 تست های فصل هفتم
۲۴۰	 پاسخنامه فصل هفتم
۲۴۱	 فصل هشتم
۲۴۱	 جشن ها و مراسم مسابقات و رویدادهای ورزشی
۲۴۱	 مراسم حمل مشعل
۲۴۳	 وظایف راهنماها
۲۴۳	 برنامه عملیاتی مدیر مراسم افتتاحیه
۲۴۳	 اطلاعیه کمیته افتتاحیه
۲۴۴	 متن سوگند
۲۴۷	 تست های فصل هشتم
۲۴۸	 پاسخنامه فصل هشتم
۲۴۹	 فصل نهم

۲۴۹.....	آشنایی با جدول های مسابقات و رویدادهای ورزشی.....
۲۴۹.....	انواع جدول های ورزشی.....
۲۵۲.....	روش های ترسیم جدول یک حذفی.....
۲۹۱.....	نکات کلیدی فصل نهم.....
۲۹۲.....	تست های فصل نهم.....
۳۹۹.....	پاسخنامه فصل نهم.....
۳۰۱.....	فصل دهم.....
۳۰۱.....	مدیریت بلیط فیزیکی در مسابقات و رویدادهای ورزشی.....
۳۰۱.....	اهداف فروش بلیط.....
۳۰۱.....	اهداف بلیط فروشی در المپیک.....
۳۰۲.....	عوامل تأثیر گذار بر قیمت بلیط.....
۳۰۳.....	روش های قیمت گذاری متداول.....
۳۰۷.....	بلیط فروشی بازی های المپیک زمستانی تورین (۲۰۰۶).....
۳۰۸.....	بلیط فروشی در جام جهانی ۲۰۰۶ فوتبال آلمان.....
۳۰۹.....	مقررات مربوط به بلیط بازی های المپیک ۲۰۰۸ یک.....
۳۱۰.....	مشخصات بلیط المپیک ۲۰۰۸ پکن.....
۳۱۲.....	نکات کلیدی فصل دهم.....
۳۱۳.....	تست های فصل دهم.....
۳۱۴.....	پاسخنامه فصل دهم.....
۳۱۵.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۸۵.....
۳۱۹.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۸۵.....
۳۲۰.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۸۶.....
۳۲۴.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۸۶.....
۳۲۵.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۸۷.....
۳۲۹.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۸۷.....
۳۳۰.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۸۸.....
۳۳۵.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۸۸.....
۳۳۶.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۸۹.....
۳۴۰.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۸۹.....

۳۴۱.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۹۰.....
۳۴۴.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۹۰.....
۳۴۵.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۹۱.....
۳۴۹.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۹۱.....
۳۵۱.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۹۲.....
۳۵۵.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۹۲.....
۳۵۸.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۹۳.....
۳۶۲.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۹۳.....
۳۶۴.....	آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - ۱۳۹۴.....
۳۶۸.....	پاسخنامه مدیریت سازمان ها و مسابقات ورزشی سراسری ۹۴.....

www.ketab.ir