

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مدیریت پروژه با

Microsoft Project 2013

مؤلفان:

دکتر سید فرزین خانزادی (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)
مهندس سید امین فرمانده
مهندس سید حسین حسینی

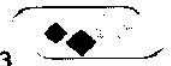
www.ketaboo.com



سرشناسه	فائزی، سید فرزین
عنوان و نام پدیدآور	مدیریت پروژه با Microsoft project 2013 /
مولفان سید فرزین فائزی، سید امین فروزنده، سید حسین حسینی	
مشخصات نشر	مید: دانشگاه آزاد اسلامی، واحد میبد، ۱۳۹۴.
مشخصات ظاهری	۱۷۰ ص: مصور (بخشی رنگی)، جدول (بخشی رنگی)، نمودار (بخشی رنگی).
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۱۰-۳۶۱۳-۵ :
وضعیت فهرست‌نویسی	فیپا :
موضوع	پروجکت مایکروسافت :
موضوع	مدیریت طرح ها :
موضوع	تکنولوژی اطلاعات -- مدیریت :
شناسه افزوده	روزنده، سید امین، ۱۳۴۹-
شناسه افزوده	حسینی، سید حسین، ۱۳۵۹ آبان-
شناسه افزوده	دانشگاه آزاد اسلامی، واحد میبد :
رده‌بندی کنگره	HD : م ۴۰۲۸۵۵۳ / ۴۸ / ۴
رده‌بندی دیویی	۴۰۴۲۵۸۸ :
شماره کتابشناسی ملی	

مدیریت پروژه با Microsoft project 2013

مؤلفان:	سید فرزین فائزی، سید امین فروزنده، سید حسین حسینی
ویراستار علمی:	دکتر حسن علی مسلمان
ناشر:	دانشگاه آزاد اسلامی واحد میبد
طراح و صفحه آرا:	ite_h@yahoo.com
نوبت چاپ:	اول ۱۳۹۴
تیراژ:	۱۰۰۰ نسخه
قیمت:	۱۵۰۰۰ ریال
شابک:	۹۷۸-۹۶۴-۱۰-۳۶۱۳-۵



پیشگفتار

همانگونه که مدیریت پروژه در تمام دنیا به عنوان یک حرفه کلیدی و مهم در رسیدن به اهداف پروژه، شناخته شده است، فنون برنامه ریزی و کنترل پروژه نیز به عنوان یک ابزار بسیار کارا برای مدیریت پروژه محسوب می شود.

طبق استاندارد PMBOK مدیریت پروژه به کارگیری دانش، مهارت ها و تکنیک های لازم جهت اجرای فعالیت ها به منظور رفع نیازها در چرخه حیات پروژه (فازهای آغازین، برنامه ریزی، اجرایی، کنترلی و اختتامی) می باشد. حدود ۶۵ درصد از فعالیت های مدیریت پروژه را فرآیندهای برنامه ریزی و کنترلی تشکیل می دهند که در این میان نرم افزار MSP ابزار بسیار مفید و مناسب جهت پیاده سازی بخش عمده ای از این فرآیندها می باشد.

نرم افزار Microsoft Project یکی از قوی ترین و محبوب ترین نرم افزارهای موجود در بحث برنامه ریزی و کنترل پروژه محسوب می شود. این نرم افزار بیش از ۱۰ سال است که به بازار ایران وارد شده و به شکل بسیار گسترده ای توسط کاربران و برنامه ریزان پروژه مورد استفاده قرار می گیرد. مهندسان کنترل پروژه عموماً از این نرم افزار به عنوان ابزاری جهت مدیریت زمان و هزینه پروژه استفاده می کنند.

نرم افزار مایکروسافت پروجکت علیرغم و برپایه محدودیت ها (در مقایسه با نرم افزارهای مشابه)، به عنوان یک نرم افزار کاربردی و پرتیرافدار در جهان و خصوصاً در ایران روزانه مورد استفاده کاربران بیشماری قرار می گیرد. سهولت کار با این نرم افزار، آسان استفاده از امکانات ویندوز، سازگاری و شباهت کامل محیط و جعبه ابزارهای آن با سایر محصولات مایکروسافت، راهنمای اینترنتی (Online) و کامل درون برنامه، امکان استخراج گزارش ها و نماهای متنوع، همچنین تعریف نماها و جداول جدید و به طور کلی داشتن یک محیط کاربر پسند، از جمله عواملی هستند که باعث محبوبیت این نرم افزار نزد کاربران آن می باشد. در این نرم افزار کارشناس مربوطه با استفاده از روش های استاندارد اقدام به تعریف پروژه و سازمان دهی وظایف نیروی انسانی پروژه و استفاده بهینه از منابع پروژه می نماید و سپس در دوره های دلخواه اقدام به گزارش گیری می کند.

همچنین در این نرم افزار می توان با ایجاد یک خط مبنا واقعیت موجود در پروژه را مورد مقایسه قرار داد و در هر زمان از چرخه عمر پروژه میزان انحراف از برنامه زمانبندی پروژه را تعیین و برای آن مجدد برنامه ریزی نمود. در بیان کلی با این نرم افزار می تواند زمان، هزینه و گستره پروژه را مدیریت

نمود. لذا از این نرم افزار می توان هم در مرحله برنامه ریزی و هم جهت کنترل سطوح متنوع پروژه، گزارشات متنوعی با کاربردهای متفاوت استخراج کرد.

در حقیقت چنانچه مسئولیت برنامه ریزی و کنترل طیف وسیعی از فعالیت ها و منابع، به منظور رسیدن به اهدافی مشخص به شما واگذار شده است و چنانچه تصمیم بر استفاده از MSP به عنوان نرم افزار مدیریت زمان و منابع را دارید، این کتاب به شما کمک خواهد نمود تا بوسیله نرم افزار MSP به:

اعمال تنظیمات مورد نیاز در نرم افزار و سپس تعریف یک پروژه به همراه اطلاعات آن، تعریف و مدیریت منابع مورد نیاز جهت اجرای فعالیت ها، تعریف و ایجاد روابط بین فعالیت ها مطابق با ساختار شکست کار پروژه و تنظیم نوع روابط بین فعالیت ها، اختصاص تقویم مناسب به پروژه و پیگیری و کنترل روند انجام امور پروژه و نهایتاً نمایش و چاپ گزارشات متنوع بپردازید.

شایان ذکر است جهت سهولت کار و همچنین بهبود روند یادگیری مخاطبین و همچنین آشنایی با فایل ها مختلف برنامه زمان بندی، نمونه هایی از برنامه زمان بندی پروژه های مختلف عمرانی و پژوهشی در CD پیوست ارائه شده است. امید است که این مجموعه مورد استفاده دوستان عزیز قرار بگیرد.

مؤلفان صمیمانه از نواقص احتمالی در این کار پوزش طلبیده و از هرگونه پیشنهاد و اظهار نظر سازنده و اصلاحی که توسط مطالعه کنندگان و دانشجویان گرامی جهت رفع اشکالات موجود مطرح شود پیشاپیش قدردانی و استقبال می نماید.

باتشکر

مؤلفین

forouzandeh.amin@yahoo.com

فهرست

1♦

۹	فصل اول
۱۰	آشنایی با مفاهیم مدیریت پروژه و نرم افزار MS Project 2013
۱۰	مدیریت پروژه
۱۰	پروژه
۱۰	برنامه ریزی
۱۱	مدیر پروژه
۱۲	تعاریف آمیخته در شبکه برنامه ریزی
۱۲	اهمیت برنامه ریزی در پروژه
۱۳	برنامه ریزی پروژه
۱۵	گام های برنامه ریزی در MS Project
۱۵	مختصر و کلی از نرم افزار MS Project

2♦

۲۲	فصل دوم
۲۲	تعریف و وارد کردن اطلاعات در سطح پروژه
۲۲	ارتباط بین نرم افزارهای Excel و MS Project

3♦

۵۳	فصل سوم
۵۴	تنظیمات سفارشی کار و زمان در پروژه

4♦

۷۹	فصل چهارم
۸۰	کار با منابع
۸۰	منابع برنامه زمانبندی
۸۸	Resource Assignment (تخصیص منابع)
۹۳	Resource Leveling (تسطیح منابع)
۹۷	نمای leveling Gantt
۱۰۸	وزن (W.F) Weight Factor
۱۱۵	محاسبات درصد پیشرفت واقعی پروژه و مقادیر Actual و رسم نمودارهای S واقعی
۱۲۷	هزینه بودجه بندی شده برای کار زمان بندی شده (BCWS) Budgeted Cost of Work Schedule
۱۲۷	ارزش برنامه های (PV) Planned Value
۱۲۷	هزینه واقعی برای کار انجام شده (ACWP) Actual Cost of Work Performed
۱۲۷	هزینه بودجه شده برای کار انجام شده (BCWS) Budgeted Cost of Work Performed

۱۳۳	 فصل پنجم
۱۳۴	 دستورالعمل نحوه تدوین برنامه زمانبندی
۱۳۶	 ۲- قواعد تهیه برنامه زمانبندی کلی و تفصیلی
۱۳۸	 ۳- تهیه برنامه‌های جبرانی
۱۴۷	 ضمایم کتاب

www.ketab.ir