



بیروت، رتقا، سازمانی پیشرفته

مهارت رهبری در سازمان

با نگاه اسلامی در سازمان های دولتی کشور



سازمان فرهنگی انتشاراتی گزینه های برتر پیش دانشگاهیان

مؤلف: حسین گورابی

سرشناسه	: کورانی، حسین، ۱۳۶۹.
عنوان و نام پدیدآور	: مهارت رهبری در سازمان؛ با نگاه اسلامی در سازمانهای دولتی کشور / سعید نمازی.
مشخصات نشر	: تهران: پیش دانشگاهیان گزینه‌های برتر، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری	: ۱۴۸ ص.
شابک	: 978-600-373-014-4 : ۶۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست‌نویسی	: فیبا
یادداشت	: بالای عنوان: مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته.
عنوان دیگر	: مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته.
موضوع	: رفتار سازمانی -- مدیریت
موضوع	: مدیریت
موضوع	: رهبری
رده بندی کنگره	: ۱۳۹۳ م ۹ ک ۹ HD۵۸/۷
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۳
شماره کتابشناسی ملی	: ۳۷۲۳۶۵۲

مهارت رهبری در سازمان

پدیدآورنده	: حسین نمازی
ناشر	: مؤسسه فرهنگی، اجتماعی، علمی گزینه‌های برتر (پیش دانشگاهیان)
نوبت چاپ	: اول - ۱۳۹۵
تیراژ	: ۵۰۰ جلد
لیتوگرافی	: طلوع
چاپ	: رفاه
صحافی	: رفاه
قیمت	: ۶۰۰۰ تومان

شماره استاندارد بین‌المللی کتاب

۴ - ۰۱۴ - ۲۰۰۳ - ۶۰ - ۹۷۸ شابک

ISBN 978 - 600 - 373 - 014 - 4

WWW.gozinehayebartarpd.ir
gozinehayebartar@yahoo.com

«تمام حقوق برای ناشر محفوظ است.»

دفتر مرکزی: تهران - تهرانپارس - خیابان فرجام شرقی - بلوار اردیبهشت - خیابان ۱۷۸ غربی (شهید قاضی) پلاک ۱۱

کدپستی: ۱۶۸۵۹۸۸۳۱۳ تلفن: ۷۷۸۸۶۴۸۲ - ۷۷۸۸۶۴۸۱ - ۷۷۸۸۶۴۸۰ - ۷۷۸۸۶۴۸۰ دورنگار: ۷۷۸۸۶۴۸۰

به نام خدا

با استعانت از پرودگار یکتا در این نوشتار سعی بر آن شد که با توجه به این که آن چه در بحث مدیریت اسلامی مطرح است حاکم بودن ارزش های اسلامی و معیارهای الهی بر مدیریت در کنار بهره مندی از چارچوب ها و ساختارهای علمی و مدیریتی می باشد، ضمن معرفی و تشریح مهارت رهبری در مدیریت رفتار سازمانی (بخش اول)، مجموعه پژوهش ها، نوشتارها و مقالات مرتبط داخلی و خارجی به این بحث، با نگاه اسلامی و ملی جمع آورده گردید و برای دانشجویان و محققان این نوع نگاه به مدیریت مفید واقع گردد.

همچنین سعی شد استخراج و بررسی اجمالی ویژگی های رهبری اسلامی (رهبری از دیدگاه مدیریتی) و توجه به این مهم که همواره چالش تلفیق هدف های فردی و سازمانی بسیار دشوار بوده است نقش مدیریت اسلامی در نزدیک و یا یکی کردن اهداف فردی و سازمانی مورد توجه واقع گردد.

در واقع در راستای اینکه در سازمان ها جمهوری اسلامی ایران که اصول قانون اساسی و هنجارهای جامعه مبتنی بر اصول دینی و اسلامی است، به این سوال پاسخ داده شود که چگونه مدیران در سازمان ها و نهاد های دولتی از ویژگی هایی برخوردار باشند که آن خصایص منبعت شده از آیات و روایات اسلامی باشد در عین حال اهداف رهبری مدیریتی را تحقق بخشد.

امید است این نگاه جهت آموزش دانشجویان مدیریت خصوصاً مدیران دولتی و همچنین مدیران سازمان های دولتی مفید واقع گردد.

در پایان از جناب آقای هاشمی در چاپ و انتشار این کتاب همکاری نمودند کمال تشکر را دارم

حسین گورابی

فهرست مطالب

عنوان

بخش یک. مهارت مدیریت و رهبری.....	۱۰
فصل اول : بررسی رویکردها به مهارت مدیریت و رهبری.....	۱۱
مقدمه.....	۱۱
تفاوت بین مدیریت و رهبری.....	۱۴
قدرت و رهبری.....	۱۵
انواع قدرت.....	۱۵
رهبری پر جاذبه.....	۱۶
رهبری اقتضایی.....	۱۶
شیوه مناسب رهبری بر اساس سطح آمادگی.....	۲۰
رهبری تحول آفرین.....	۲۱
اهم ویژگی‌های رهبری تحول آفرین.....	۲۲
رهبری تبدیلی.....	۲۳
رهبری خدمتگزار.....	۲۴
ویژگی‌های رهبری خدمتگذار.....	۲۶
رهبری تحول گرا.....	۲۷

۲۸	ویژگی‌های رهبری تحول‌گرا
۲۹	مقایسه دو سبک رهبری خدمتگزار و تحول‌گرا
۳۲	فصل دوم : رویکرد های نوین در رهبری
۳۲	مقدمه
۳۳	رهبری در سازمان‌های مجازی
۳۵	شایستگی های رهبران سازمان‌های مجازی
۳۷	رهبری کاریزماتیک
۳۹	عوامل ظهور رهبری کاریزماتیک
۴۷	رهبری اخلاقی
۴۸	بخش دوم. چستی رهبری اسلامی
۴۹	مقدمه
۵۳	فصل سوم. مدیریت اسلامی
۵۳	تعاریف مدیریت اسلامی
۵۶	تفاوت مدیریت اسلامی و غیر اسلامی
۵۷	اخلاق مدیران در اسلام
۶۰	مقایسه مدیران در اسلام و سایر مکاتب
۶۲	نگاهی بر مدیریت نبوی و مدیریت علوی

۶۵	فصل چهارم مدیریت در پرتو معنویت
۶۵	مقدمه
۶۶	تعریف معنویت
۶۸	رابطه‌ی میان دین و معنویت
۷۰	معنویت در کار
۷۱	جنبه‌های معنویت
۷۲	جنبه‌های درونی
۷۳	جنبه‌های تلفیقی
۷۴	جنبه‌های بیرونی
۷۵	تبدیل محیط کار به یک محیط کار معنوی
۷۹	فصل پنجم. ویژگی‌های عمومی مدیریت از دیدگاه اسلام
۷۹	امانت و تعهد
۸۲	احترام به افکار دیگران
۸۳	تواضع و فروتنی یا مردمی بودن
۸۴	حسن سابقه
۸۵	دادگری میان زیر دستان
۸۶	ایمان به ارزش کار

بخش سوم. رهبری اسلامی در کلام امام علی (علیه السلام) ۸۸

فصل ششم. مقایسه رهبری از دیدگاه دانشمندان غربی و امام علی (ع) ۸۹

فصل هفتم. ویژگی‌های رهبر از دیدگاه دانشمندان مدیریت و امام علی (ع) ۹۴

مهارت‌های رهبر در رفتار با زیر دستان، همکاران، فرادستان ۱۰۱

بخش چهارم. مدل‌های رهبری اسلامی ۱۰۹

فصل هشتم. مدیریت امام علی (صلی الله علیه و آله) در غزوه احزاب ۱۱۰

مقدمه ۱۱۱

موقعیت مسلمانان ۱۱۳

وضعیت عمومی مدینه و روحیه مسلمانان ۱۱۳

برنامه ریزی و تعیین استراتژی ۱۱۸

اهمیت و عظمت این تصمیم ۱۱۸

سازماندهی ۱۲۰

مدیریت نیروهای انسانی ۱۲۱

اقدامات انگیزشی پیامبر اکرم (صلی الله علیه و آله) ۱۲۲

ارتباطات ۱۲۵

نظارت و کنترل ۱۲۶

۱۲۸.....	فصل نهم. شاخصه‌های سطح کلان رهبری امام خمینی (ره)
۱۲۸.....	مقدمه
۱۲۹.....	مخالفت با لایحه انجمن‌های ایالتی و ولایتی
۱۳۰.....	مخالفت با انقلاب سفید و استفاده از ابزار ملی نوروز
۱۳۲.....	قیام پانزدهم خرداد
۱۳۳.....	موضع‌گیری علیه استفاده از اختلاف امام با رژیم علیه منافع ملی
۱۳۵.....	موضع‌گیری در برابر نژاد پرستان
۱۳۶.....	انقلاب اسلامی
۱۳۸.....	تسخیر لانه‌ی جاسوسی
۱۳۹.....	جنگ تحمیلی و دفاع مقدس
۱۴۲.....	منابع و مآخذ