



مهندسی مدیریت، کنٹرل و تاخیر پروژہ

مهندس حمید رفیع داورزنی

مهندس سید مجتبیٰ علی شاہ

انتشارات کتاب کامیاب

مشہد - پائیز ۱۳۹۵

سرشناسه : داورزنی، حمیدرضا، ۱۳۵۵ -
 عنوان : مهندسی مدیریت، کنترل و تاخیر پروژه
 نام پدیدآور : حمیدرضا داورزنی، سیدمجتبی علوی مقدم.
 مشخصات نشر : مشهد: کتاب کامیاب، ۱۳۹۵.
 مشخصات ظاهری : ۱۸۴ص: مصور.
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۳۸۹-۷-۹
 وضعیت فهرست نویسی : فیبا
 یادداشت : کتابنامه:ص. ۱۸۴.
 موضوع : مدیریت
 موضوع : Management
 موضوع : مدیریت -- جنبه های روان شناسی
 موضوع : Management -- Psychological aspects
 شناسه افزوده : علوی مقدم، سیدمجتبی، ۱۳۵۲ -
 رده بندی کنگره : ۱۳۹۵ ۸۵۵ع۲ / HD۳۷
 رده بندی دیویی : ۶۵۸
 شماره ثبت شناسی ملی : ۴۴۸۸۸۴۱



انتشارات کتاب
کامیاب

عنوان : مهندسی مدیریت، کنترل و تاخیر پروژه
 نویسنده : حمیدرضا داورزنی- سید مجتبی علوی مقدم
 طراح جلد و صفحه آرا : مصطفی کامیاب
 ناشر : انتشارات کتاب کامیاب - ۱۳۵۲، ۱۳۶۸
 چاپ و صحافی : کامیاب
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۳۸۹-۷-۹
 نوبت چاپ : اول / ۱۳۹۵
 شمارگان : ۱۰۰۰ جلد
 قیمت : ۱۲۰۰۰ تومان

حق چاپ محفوظ و مخصوص نویسنده می باشد.

Email: ketab.kamyab@yahoo.com

سخن مولفین:

مدیریت در ضمیر هر انسانی نهفته است و از آن جهت برنامه‌ریزی کارهای خود در زندگی یا حتی برنامه‌ریزی‌های کلان در سطح خانواده یا جامعه توأم با دانش استفاده می‌کند. با توجه به قرارگیری افراد در محیط کاری، مدیریت، بسته به شرایط و ترکیب آن با درایت و تفکر، متغیر است اما علمی بودن آن چقدر می‌تواند مثمر باشد و سلسله مراتب و رویه‌های مدیریت بر دیگران چگونه است؟ در کتاب پیش رو نگاهی به دسته‌بندی و دانش‌های روانکاوی مدیر و انواع مدیریت، و آموزش نحوه‌ی رفتار مدیر، خصوصاً در کارهای اجرایی و مدیریت اداری - اجرایی مورد بحث و بررسی قرار گرفته است.

در این کتاب سعی شده مطالب به سادگی روان و گفتارهای علمی و کاربردی در سطوح مختلف مدیریت مطرح شود.

امید است کتاب حاضر بتواند راهگشای مناسبی جهت توانمند سازی علم مدیریت و استفاده بهینه از فرصت‌ها در مدیریت باشد.

حمید رضا داورزنی و سید مجتبی ملوی مقدم

(مدیرکل دفتر امور شهری و شوراهای استانداری خراسان رضوی)

فهرست مطالب

فصل اول : نگاهی به مدیریت از دیدگاه روانشناسی و روانکاوی

۹	 مفهوم مدیر و مدیریت
۱۱	 نقش و جایگاه مدیر
۱۲	 اختیارات و مسئولیت های مدیر
۱۴	 ویژگی های کار مدیر
۱۵	 ویژگی های ارتباطی مدیر
۱۶	 وظایف مدیر
۲۰	 مهارت های ضروری برای مدیر
۲۲	 انواع نیازهای انسانی
۲۴	 اهمیت شناخت نیازها
۲۹	 عوامل تأثیرگذار بر توقعات افراد
۳۰	 اصول ایجاد رابطه ی خوب با دیگران
۳۳	 نقش واژه ها و جملات در روابط انسانی
۳۵	 نقش مدیر در پیشگیری و حل مشکلات
۴۴	 انواع مشکل
۵۰	 مشکلاتی که مدیر برای خود ایجاد می کند
۵۴	 روابط انسانی مدیر در محیط کار
۵۵	 ویژگی های یک مدیر موفق

۶۰ نقش مدیر در تنش‌زدایی و رفع بحران در سازمان

فصل دوم : مدیریت ضرورت آموزش

۶۱ آموزش و ضرورت آن در سازمان

۶۲ اهمیت هدف در آموزش

۶۴ سیاست و خط مشی در بعد آموزش:

۶۶ اهداف آموزش

۶۷ معیارهای سنجش عملکرد آموزشی

۶۸ با افرادی که جدید وارد سازمان می شوند چگونه رفتار کنیم؟

۷۰ تغییر روش و تطبیق روش

۷۱ مطالعه کار و بهبود روش

۷۳ تعریف مطالعه کار

۷۴ نقش نیروی انسانی در بهبود روش کار

۷۵ ارتباط ویژگی‌های نیروی انسانی و بهبود روش کار

۷۶ نقش روابط انسانی در بهبود روش کار

۷۶ مراحل مطالعه کار

۷۸ هدف‌های مطالعه روش

۸۳ مراحل مطالعه روش

۸۶ شیوه‌های اصلی مطالعه روش

۸۸ فعالیت‌های جریان کار

۸۹ روش ثبت فعالیت‌ها

۹۱ اصول اساسی مدیریت

فصل سوم: مدیریت پروژه

۱۱۷ خلاقیت در مدیریت پروژه

۱۲۵ مراحل تصویری دتایل‌های اجرایی از روند یک سازه‌ی ساختمانی

فصل چهارم: مدیریت کارگاهی

۱۳۳ نظارت کارگاه

۱۳۴ خدمات تدوین روش و زمان اجرا

۱۳۷ روش‌های مدیریت کارگاهی

۱۳۸ ارتباط با پرسنل در کارگاه

۱۳۹ ارزش زمان در مدیریت

۱۴۰ چگونه می‌توان افراد را برانگیخت؟

فصل پنجم: مدل‌های مدیریت تصمیم

۱۴۱ مدلی برای مدیریت پیشگیری از تاخیرات پروژه‌ها با رویکرد تصمیم‌گیری پویا

۱۴۷ طرح مدل تصمیم‌گیری پویا در مدیریت تأخیر

فصل ششم: مدیریت تأخیر

۱۵۳ تأخیرات زمانبندی

۱۵۶ تکنیک‌ها و ابزارهای فرایند شناخت و بیان علل اصلی تأخیر

۱۵۹ فرایند شناخت و بیان علل اصلی تأخیر

۱۶۰	تأخیرات ناشی از پرداخت‌ها.....
۱۶۱	نحوه‌ی محاسبه‌ی مدت تمدید.....
۱۶۲	نحوه‌ی محاسبه تمدید مدت بدلیل تأخیر در پیش پرداخت‌ها.....

فصل هفتم: مهندسی تأخیرات پروژه

۱۶۷	مقدمه.....
۱۶۸	تیین وضعیت موجود طول عمر طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی.....
۱۶۹	آثار و پیامدهای افزایش طول عمر طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی.....
۱۷۳	ارتقاء بهره‌وری و بریت جامع مالی در اجرای طرح‌های عمرانی.....
۱۷۴	قوانین مهم برای طرح‌های عمرانی.....

فصل هشتم: پند آموزه‌های گواه‌نامه‌های

۱۷۷	پندآموزه‌ها.....
۱۸۱	منابع.....