

اصول و مبانی کنترل پروژه

((مبانی پروژه، نظارت و کنترل و مدیریت ریسک پروژه))

تالیف و گردآوری:

دکتر مجید رستمی بشمینی

عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی

عضو باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان دانشگاه آزاد اسلامی

دکتر حسن عامری شهربابی

عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی

علی کنعانی ناسایی

عضو باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان دانشگاه آزاد اسلامی



انتشارات موجک



سرشناسه	رستمی بشمی، مجید، ۱۳۵۸.
عنوان و نام پدیدآور	اصول و مبانی کنترل پروژه (مبانی پروژه، نظارت و کنترل و مدیریت ریسک پروژه) / تالیف و گردآوری مجید رستمی، محسن عامری شهرابی، علی کنعانی کاشانی.
مشخصات نشر	تهران: انتشارات موجک، ۱۳۹۴.
مشخصات ظاهری	۱۱۳ ص؛ وزیری
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۹۳۸۳۱-۴-۶، ۱۵۰۰۰۰ ریال.
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	کتابنامه: ص. ۱۱۱ - ۱۱۴.
موضوع	مدیریت طرح‌ها
موضوع	ماریت - ح‌ها - برنامه‌ریزی
شناسه افزوده	عامری شهرابی، محسن، ۱۳۵۲.
شناسه افزوده	کنعانی کاشانی، علی، ۱۳۵۷.
رده‌بندی کنگره	۱۳۹۴ / ۵ / ۶۹ / ۴۹ ID
رده‌بندی دیویی	۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	۳۸۸۸۹۹۷

انتشارات موجک

مدیر مسئول: دکتر مجید رستمی

تلفن مرکز پخش: ۰۹۰۱۷۶۷۲۵۰۲ - ۰۲۰۶۶۰۲۷۰۹۳

Email: mojakpublication@yahoo.com
Web: www.mojak.ir



عنوان: اصول و مبانی کنترل پروژه

تالیف: دکتر مجید رستمی، دکتر محسن عامری شهرابی، علی کنعانی

مشخصات ظاهری: ۱۱۳ صفحه، قطع وزیری

چاپ اول: زمستان ۱۳۹۴

قیراژ: ۱۰۰۰ جلد

قیمت: ۱۵۰۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۸۳۱-۴-۶

حقوق چاپ و نشر برای ناشر محفوظ است.

فهرست مطالب

صفحه

عنوان

۱	مقدمه
۳	بخش اول : مبانی پروژه
۳	تعریف پروژه
۳	تعریف مدیریت پروژه
۴	تعریف برنامه ریزی
۴	تعریف کنترل پروژه
۴	تاریخچه مدیریت پروژه
۸	کارکرد مدیریت پروژه چیست
۹	استانداردهای مدیریت پروژه کدامند؟
۱۱	حوزه‌های دانش مدیریت پروژه کدامند؟
۱۳	قوانین طلایی مدیریت پروژه کدامند؟
۱۷	یک مدیر پروژه باید دارای چه توانمندی‌هایی باشد؟
۱۹	مراحل انجام برنامه ریزی و کنترل پروژه کدامند؟
۲۲	پروژه، تعادل هزینه، کیفیت و زمان
۲۲	مشخصه‌های اساسی پروژه‌ها کدامند؟
۲۴	چرخه حیات پروژه چیست؟
۲۹	محدودیت‌های پروژه در چند طبقه دسته‌بندی می‌شوند؟
۳۳	ساختار شکست کار چیست (WBS)؟
۳۶	روش دلفی چیست؟
۳۷	فازهای انجام پروژه کدامند؟

بخش دوم: مفاهیم، تعاریف و روش‌های نظارت و کنترل..... ۴۱

مفاهیم و تعاریف کنترل و نظارت..... ۴۱

انواع کنترل و نظارت..... ۴۵

مراحل فرآیند کنترل..... ۴۸

روشهای کنترل..... ۵۱

آشنایی با روشهای گزارش دهی و گزارش نویسی..... ۵۵

بخش سوم: مفاهیم، تعاریف و روش‌های مدیریت ریسک پروژه..... ۶۱

ریسک چیست؟..... ۶۱

ریسک پروژه چیست؟..... ۶۱

مدیریت ریسک پروژه چیست؟..... ۶۱

مراحل اصلی در پیاده سازی مدیریت ریسک..... ۶۱

جایگاه مدیریت ریسک در مدیریت پروژه..... ۶۳

فرآیند مدیریت ریسک پروژه..... ۶۴

روش تجزیه و تحلیل حالت ریسک و آثار آن (FMEA)..... ۶۷

آشنایی با (FMEA)..... ۶۷

بخش چهارم: مفاهیم، کاربردها و شرح خدمات مدیریت طرح..... ۶۹

کلیات..... ۶۹

مفاهیم و کاربردهای عامل چهارم یا مدیر طرح در پروژه‌های مطالعاتی و پژوهشی..... ۷۱

تعریف عامل چهارم (مدیریت طرح)..... ۷۱

وظایف و مسئولیت‌های عامل چهارم (مدیریت طرح)..... ۷۴

ضرورت‌های استفاده از عامل چهارم (مدیریت طرح)..... ۷۵

خواسته مدیران پروژه از عاملین چهارم (مدیریت طرح)..... ۷۷

۷۷	دام‌های عملکرد عامل چهارم (مدیریت طرح)
۷۸	چرخه حیات عامل چهارم (مدیریت طرح)
۸۱	مرحله اول: تعریف طرح
۸۴	مرحله دوم: برنامه‌ریزی طرح
۸۸	مرحله سوم: تحویل (حین اجرای طرح)
۸۹	مرحله چهارم: اتمام طرح
۹۲	طرح از دیدگاه سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
۹۲	تعریف طرح
۹۳	شرح خدمات مدیر طرح در پروژه‌های مطالعاتی
۹۹	بخش پنجم: نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت پروژه
۹۹	مقدمه
۱۰۱	نقش اطلاعات در مدیریت پروژه
۱۰۱	فرآیند توزیع اطلاعات
۱۰۲	نتیجه‌گیری بخش
۱۰۳	بخش ششم: معرفی کامل نرم افزارهای طرح و کنترل پروژه
۱۰۳	جدول شماره یک: نرم افزارهای طرح‌ریزی واحدهای صنعتی
۱۰۴	جدول شماره دو: نرم افزارهای کنترل پروژه
۱۰۵	جدول شماره سه: نرم افزارهای آمار و احتمالات
۱۰۷	جدول شماره چهار: نرم افزارهای پژوهش در عملیات
۱۰۸	جدول شماره پنج: نرم افزارهای شبیه‌سازی
۱۰۹	جدول شماره شش: نرم افزارهای گرافیک و ترسیم
۱۱۱	منابع و مآخذ:

مقدمه

مکاتب مختلف مدیریت، از مدیریت علمی تیلور و دیدگاه ماکس وبر گرفته تا دیدگاه‌های اقتصادی مدیریت، مبحث اختیار را به اشکال مختلف در مباحث خود مطرح نموده‌اند، زیرا که اختیار، الفبای اولیه اقدامات سازمانی و مدیریت و پایه‌ی مشروعیت بخشی به فعالیت‌های اداری است. در حقیقت زمانی که یک برنامه تهیه شد و برای اجرای آن سازماندهی به عمل آمد و رهبری و هدایت آن مشخص شد، انتظار این است که هدف‌های برنامه تحقق پیدا کند و در اجرای برنامه اطمینان وجود داشته باشد که روند حرکت دقیقاً به سوی اهداف تعیین شده می‌باشد.

نظارت و کنترل یکی از اجزای اصلی مدیریت محسوب می‌گردد به طوری که بدون توجه به این جز سایر اجزا مدیریت، از قبیل برنامه ریزی، سازماندهی و هدایت نیز ناقص بوده و تضمینی برای انجام درست آنها وجود ندارد.

یکی از اساسی‌ترین مباحث مدیریت پروژه، برنامه ریزی و نظارت آن بوده که بر اعتقاد نظریه پردازان استراتژی باید طوری برنامه ریزی و راهبری صورت پذیرد که سازمان هدایت کننده یا مدیر پروژه دارای یک مزیت رقابتی در جهت به ثمر رساندن بهره برداری از پروژه در دست اقدام نسبت به سایر رقبای خود باشد یعنی با حفظ تداوم و فواید استراتژی و اعمال آن در سازمان طوری اقدام نماید که سایر رقبا قابلیت نسخه برداری از وی را نداشته باشند.

هدف از انجام پروژه و کنترل و نظارت آن عبارت است از این که مشخص گردد آیا سازمان یا موسسه به اهداف خود نایل آمده است یا خیر؟ و اگر اهداف محقق شده است تحقق اهداف به چه میزان است. در این مجموعه مباحث مربوط به مبانی پروژه، نظارت و کنترل پروژه و مدیریت ریسک پروژه به تفصیلی مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. امید است مورد استفاده دانشجویان، دانش پژوهان و مدیران قرار گیرد.

دکتر مجید رستمی بشمی، محسن عامری، علی کنعانی کاشانی