

بسم الله الرحمن الرحيم

ساختار تقسیم کار

تالیف:

اصغر همتی

عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد ابهر

محمد احمدی فرد

مدرس دانشگاه آزاد اسلامی واحد ابهر

مجتبی همتی

دانشگاه آزاد اسلامی واحد ابهر

۱۳۹۱

سرشناسه	: همتی، اصغر، ۱۳۵۸ -
عنوان و نام پدیدآور	: ساختار تقسیم کار WBS/تالیف اصغر همتی، مجتبی همتی، محمد احمدی فرد.
مشخصات نشر	: ابهر: دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ابهر، ۱۳۹۱.
مشخصات ظاهری	: ج، ۹۹ ص.: مصور (رنگی)، جدول، نمودار.
شابک	: ۵۵۰۰۰ ریال: ۹۷۸-۹۶۴-۱۰-۱۴۴۱-۶
وضعیت فهرست	: فیبا
نویسی	
یادداشت	: کتابنامه.
موضوع	: مدیریت طرح‌ها -- برنامه‌ریزی
موضوع	: ساختار شکست کار
موضوع	: تقسیم کار
شناسه افزوده	: همتی، مجتبی، ۱۳۴۳ -
شناسه افزوده	: احمدی فرد، محمد، ۱۳۳۹ -
شناسه افزوده	: دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ابهر
رده بندی کنگره	: ID ۶۹۹ / ۸۵۲۸ ۱۳۹۱
رده بندی دیویی	: ۴۵۸/۴۰۳
شماره کتابشناسی	: ۲۸۶۹۰۱۸
ملی	

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است

نام کتاب :	ساختار تقسیم کار WBS
مؤلف:	اصغر همتی -- محمد احمدی فرد و مجتبی همتی
طراح جلد:	آرش جوادی
نویت چاپ :	اول
سال نشر:	تابستان ۱۳۹۱
تیراژ:	۲۰۰۰ نسخه
تحریر رایانه ای و صفحه آرایی:	شرکت ابهر نت
ناشر:	دانشگاه آزاد اسلامی واحد ابهر
لیتوگرافی، چاپ و صحافی :	سازمان چاپ دانشگاه آزاد اسلامی
شابک :	۹۷۸-۹۶۴-۱۰-۱۴۴۱-۶
قیمت :	۵۵۰۰۰ ریال

پیشگفتار

از زمانی که انسان شروع به ایجاد و احداث پروژه ای می نماید جهت سهولت و دقت در انجام پروژه نیاز به مدیریت و کنترل پروژه دارد از اینرو می بایست خود را به ابزارها و تکنیکهای این حوزه مجهز نماید یکی از این تکنیکها ساختار تقسیم کار (WBS) می باشد. WBS کل کار را به اجزای اصلی شکل دهنده آن تقسیم نموده بطوریکه هر قسمت از کار از دیگر قسمتها مجزا و تفکیک شده باشد. مدیریت موفق یک پروژه با تکیه بر برنامه ریزی کامل برای تعیین اهداف آن پروژه به طور کامل صورت می گیرد و بر این اساس مدیریت پروژه به صورت مناسب انجام می شود. ساختار تقسیم کار یا WBS مبنایی برای تعریف کار در رابطه با اهداف پروژه خواهد بود. WBS ساختار مدیریت کار را نیز برای اجرای آن مشخص می کند.

چنین ساختاری عناصر و اجزاء خاص کاری را که باید انجام شود مشخص می سازد و دیگر فرایندهای مدیریت پروژه را آسانتر می کند مانند برآورد و محاسبه، مرتب سازی، تخصیص منابع، تعیین مسئولیت ها و وظائف و بررسی و کنترل پروژه. WBS معرف یک تعریف روشن از بازده پروژه (اقدام قابل تحویل) و با هدف آن است یعنی نشان می دهد که پروژه چیست.

از آنجائیکه نگارندگان این کتاب بیش از یک دهه در امر آموزش در زمینه مدیریت و کنترل پروژه و نیز انجام پروژه های متعدد صنعتی، عمرانی، ساختمانی، احداث و ایجاد فعالیت داشته اند و نیاز این حوزه ها به مطالب علمی را درک کرده و نیز مطالب کاربردی جهت دانشجویان را در این مدت شناسایی نموده فلذا با جمع آوری مطالب کاربردی اقدام به نگارش این کتاب تحت عنوان ساختار تقسیم کار نموده اند باشد که راهنمای مناسبی برای کلیه خوانندگان قرار گیرد.

همتی - احمدی فرد

تابستان ۱۳۹۱

فهرست مطالب

صفحه

عنوان

پیشگفتار

فصل اول: معرفی ساختار تقسیم کار (WBS)

۲	۱-۱ مرور کلی
۲	۱-۲ مفهوم
۴	۱-۳ اهداف

فصل دوم: تعریف WBS

۶	۲-۱ مرور کلی
۶	۲-۲ کاربرد رایج اصطلاحات
۹	۲-۳ مفهوم
۱۲	۲-۴ قانون صد در صد
۱۴	۲-۵ WBS برای ساخت یک دو چرخه
۱۹	۲-۶ نمونه ای از WBS
۲۱	۲-۷ خلاصه

فصل سوم: اهمیت WBS

۲۴	۳-۱ مرور کلی
۲۵	۳-۲ یکپارچگی با فرایندهای PM
۲۷	۳-۳ ارتباط با ابزارهای دیگر
۳۰	۳-۴ یکپارچگی WBS و استفاده از طریق دیگر استانداردها
۳۲	۳-۵ خلاصه

فصل چهارم : تعریف کیفیت WBS

- ۴-۱ مرور کلی ۳۴
- ۴-۲ اصل شماره ۱ کیفیت WBS ۳۴
- ۴-۳ اصل شماره ۲ کیفیت WBS ۳۹
- ۴-۴ نمونه تفسیر شده WBS با کیفیت بالا ۴۱
- ۴-۵ چک لیست تشخیص مشکل ۴۲
- ۴-۶ خلاصه ۴۴

فصل پنجم: موضوعاتی که باید هنگام ساختن یک WBS بدانها توجه داشت

- ۵-۱ مرور کلی ۴۶
- ۵-۲ آماده ساختن یک WBS ۴۶
- ۵-۳ فاکتورهایی که باید بدانها توجه داشت ۵۴
- ۵-۴ موضوعات اصلی ۵۹
- ۵-۵ قضاوتهایی که باید صورت گیرد ۶۱
- ۵-۶ تکامل مدیر پروژه ۶۷
- ۵-۷ WBS برای موارد رده بالاتر ۶۷
- ۵-۸ خلاصه ۶۸

فصل ششم: ساختارهای تجزیه منابع و کاربرای فرموله کردن تخمین های از

پایین به بالا

- ۶-۱ مقدمه ساختارهای تجزیه ۷۰
- ۶-۲ کلید واژه، ابعاد و واحدها ۷۱
- ۶-۳ ساختار تجزیه کار ۷۳
- ۶-۴ ساختار تقسیم منابع ۷۹
- ۶-۵ تخمین هزینه ها (بر آورد هزینه ها) ۸۸
- ۶-۶ نتیجه گیری ۹۱
- ۶-۷ خلاصه ۹۲

منابع و مآخذ