



مدیریت مشارکت عمومی خصوصی با تمرکز بر تامین مالی آنها

(با رویکرد چشم انداز و آینده پژوهی)

فریدون رهنمای روابشت

فرشاده‌پیتی

موسی احمدی

انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی

واحد علوم و تحقیقات

۱۳۹۱

سرشناسه	:	رهنمای رودپشتی، فریدون، ۱۳۴۲ -
عنوان و نام پدیدآور	:	مدیریت مشارکت عمومی خصوصی با تمرکز بر تامین مالی آن‌ها و با رویکرد چشم‌انداز و آینده‌پژوهی فریدون رهنمای رودپشتی، فرشاد هیبتی، موسی احمدی؛ با همکاری پژوهشکده چشم‌انداز و آینده‌پژوهی.
مشخصات نشر	:	تهران: دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، ۱۳۹۰.
مشخصات ظاهری	:	۳۷۹ ص: مصور (بخشی رنگی)، جدول (بخشی رنگی)، نمودار (بخشی رنگی).
شابک	:	978-964-10-1134-7
یادداشت	:	واژه‌نامه.
یادداشت	:	کتابنامه: ص. ۳۷۳ - ۳۷۹.
موضوع	:	همکاری بخش عمومی و خصوصی
رصوء	:	امور مالی طرح‌ها
شناسه افزوده	:	هیبتی، فرشاد، ۱۳۴۵ -
شناسه افزوده	:	احمدی، موسی، ۱۳۴۵ -
شناسه افزوده	:	دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، پژوهشکده چشم‌انداز و آینده‌پژوهی
شناسه افزوده	:	دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات
رده بندی کنگره	:	۱۹۰ ۹۴۴/۱ HD۳۸۷۱
رده بندی دیویی	:	۳۳۸/۱
شماره کتابشناسی ملی	:	۲۵۰۹۰۷۷

نام کتاب : مدیریت مشارکت عمومی خصوصی با تمرکز بر تامین مالی آن‌ها و با رویکرد چشم‌انداز و آینده‌پژوهی

گردآوری و تدوین : فریدون رهنمای رودپشتی، فرشاد هیبتی، موسی احمدی

ناشر : دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران

چاپ اول : زمستان ۹۱

قیمت : ۱۵۰/۰۰۰ ریال

شمارگان : ۳۰۰۰ نسخه

ISBN 978-964-10-1134-7

شابک : ۹۷۸-۹۶۴-۱۰-۱۱۳۴-۷

مرکز بخش: تهران، میدان پونک، انتهای بزرگراه اشرفی اصفهانی، به سمت حصارک، دانشگاه آزاد اسلامی

واحد علوم و تحقیقات، ساختمان علوم انسانی

تلفن: ۴۴۸۶۵۱۱۱ - ۲۱

پیشگفتار

اجرای پروژه‌های مختلف زیرساختی از جمله عوامل مهم و حیاتی در رشد و توسعه اقتصادی کشورها به شمار می‌رود. این در حالیست که با توجه به ساختار دولت‌ها و بخش‌های عمومی کشورها و مشکلات و آسیب‌های موجود، شاهد طولانی‌شدن و اجرای ناکارآمد پروژه‌های زیرساختی در بخش‌های مختلف به دلایلی همچون رویکردهای بروکراتیک و دولتی هستیم که به نوبه خود موجب کاهش کیفیت ارائه خدمات نیز می‌شود. از سوی دیگر بودجه و منابع مالی دولت‌ها نیز برای سرمایه‌گذاری در این بخش‌ها کافی نیست. این در حالیست که پتانسیل و ظرفیت‌های موجود کشورها نیاز به بهره‌گیری از تخصص و نوآوری بخش خصوصی در اجرای پروژه‌های زیرساختی را بیش از پیش نمایان می‌سازد. از همین رو بسیاری از صاحب‌نظران، نظریه مدیریت عمومی سنتی را کنار گذاشته و مشارکت عمومی خصوصی^۲ را به عنوان پارادایم نوین اقتصادی معرفی نموده‌اند.

همکاری مشترک فی‌مابین بخش‌های دولتی (عمومی) و بخش‌های خصوصی از دیرباز به عنوان یکی از مسائل رایج در سایه مختلف مطرح بوده است. اما مشخصات آن بعدها مورد توجه قرار گرفته و در قالب مشارکت عمومی خصوصی شناخته شده است. در حال حاضر استفاده از مشارکت عمومی خصوصی در بسیاری از کشورها به عنوان نظام نوین تامین مالی، اجرا و واگذاری پروژه‌های زیرساختی دولت‌ها به بخش خصوصی مورد توجه قرار گرفته است.

مشارکت عمومی خصوصی منافع بسیاری به همراه دارد. همین دلیل روند رو به رشد اساسی در کشورهای مختلف دنیا دارد. استفاده از مشارکت عمومی خصوصی باعث می‌شود تا هزینه‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های زیرساختی در طول عمر اجرای پروژه بخش شود و سایرین موجب می‌شود تا پروژه‌های زیرساختی در طول سال‌های اجرای آن، حقت شوند تا این‌که مطابق روش سنتی تامین مالی پروژه‌های زیرساختی به محض هزینه، پول آن‌ها پرداخت شود. دوه اینکه مشارکت‌های عمومی خصوصی دارای روند مناسبی در زمینه ارائه خدمات بصورت به موقع و مطابق با بودجه می‌باشند. سوم، مشارکت عمومی خصوصی ریسک‌های خاصی را به بخش خصوصی منتقل می‌کند و موجب ایجاد مشوق‌های لازم به منظور تعمیر و نگهداری مناسب دارایی‌ها می‌شود. چهارم، مشارکت‌های عمومی خصوصی، هزینه‌های کل پروژه زیرساختی را از

1 Traditional Public Management

2 Public Private Partnership (PPP)

طریق کاهش هزینه‌های ساخت و هزینه‌های کل منحنی عمر پروژه کاهش می‌دهد. پنجم، از آنجایی که می‌توان شاخص‌های رضایتمندی را در قرارداد گنجاند، بنابراین مشارکت عمومی خصوصی انگیزه لازم را در زمینه ارائه خدمات مشتری محور ایجاد می‌کند و سرانجام از آنجایی که در اجرای پروژه، هدف نهایی (و نه مسیر اجرای آن) مهم است لذا مشارکت عمومی خصوصی موجب می‌شود تا بخش عمومی بر ارزش‌های نتیجه‌محور مدنظر خود متمرکز شود. هم‌اکنون مشارکت عمومی خصوصی از ابعاد مختلف تامین مالی، مدیریت ریسک و قرارداد تکامل یافته است. اما نکته مهم در این جا فقدان دانش مناسب در خصوص مبانی علمی، زیرساخت‌ها و اطلاعات مناسب در خصوص مشارکت عمومی خصوصی در کشورهای در حال توسعه می‌باشد. کشور جمهوری اسلامی ایران نیز همانند کشورهای دیگر جهان با موضوع نیاز به اجرای پروژه‌های زیرساختی و که در منابع مالی دولت برای تامین مالی آن مواجه است. هم‌اکنون با سیاست‌های کلی اصل ۴۱ قانون اساسی، مشارکت عمومی خصوصی به عنوان نظام نوین تامین مالی و اجرای پروژه در اگداری پروژه‌های زیرساختی دولت به بخش خصوصی مطرح می‌باشد و می‌تواند جایگزین مناسبی برای تامین مالی سنتی پروژه‌ها باشد.

کتاب حاضر در پنج فصل تدوین شده است. فصل اول با کلیات مشارکت عمومی خصوصی، در چهار بخش تنظیم شده است. در بخش اول، مبانی نظری مشارکت عمومی خصوصی تبیین شده است. در بخش دوم، تاریخچه و اهمیت مشارکت عمومی خصوصی تشریح شده است. در بخش سوم نمونه‌های اجرا شده مشارکت عمومی خصوصی در پروژه‌های شهری کشور هند بصورت کلی مورد بررسی قرار گرفته است. بخش چهارم فصل، به بررسی مدیریت روابط مشارکت عمومی خصوصی پرداخته است.

فصل دوم، راهنمای مشارکت عمومی خصوصی در چهار بخش تنظیم شده است. بخش‌های مختلف این فصل به ترتیب در زمینه مقدمه‌ای بر مشارکت عمومی خصوصی، ساختاردهی یک مشارکت عمومی خصوصی، فرایند خرید مشارکت عمومی خصوصی و مدیریت روابط مشارکت عمومی خصوصی می‌باشد. در فصل سوم با عنوان مدیریت ریسک در مشارکت عمومی خصوصی، طی دو بخش به بررسی مبانی مدیریت ریسک در مشارکت عمومی خصوصی و ارائه نکات اساسی در برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی موفق مشارکت‌های عمومی خصوصی با رویکرد مدیریت ریسک پرداخته شده است. فصل چهارم کتاب تحت عنوان تامین مالی پروژه محور ارائه شده است. بخش اول این فصل در خصوص انتخاب منابع تامین مالی و تامین مالی پروژه‌محور

می‌باشد. در بخش دوم به تامین مالی پروژه محور برای مدیران پروژه‌های مشارکت عمومی خصوصی اشاره شده و دستورالعمل‌های لازم برای مدیران ارائه شده است. در نهایت در بخش سوم، تکنیک‌های تامین مالی پروژه محور در تامین مالی اسلامی مورد بررسی قرار گرفته است. در فصل پنجم و پایانی کتاب به بررسی نتایج دو مطالعه تجربی در زمینه مشارکت عمومی خصوصی در ایران پرداخته شده است. مطالعه اولی که در بخش اول ارائه شده است، ارزیابی نظام نوین تامین مالی در واگذاری پروژه‌های زیرساختی دولت‌ها به بخش خصوصی و ارائه الگو برای ایران نام دارد. در بخش دوم نیز نتایج مطالعه رابطه آزادی اقتصادی با مشارکت‌های عمومی خصوصی و ارائه الگو برای ایران، ارائه شده است. در انتهای کتاب نیز برخی از منابع و مراجعی که برای مطالعه بیشتر می‌تواند مفید باشد ارائه شده است.

کلیه پژوهشگران، محضران دانشگاهی، مدیران دستگاه‌های اجرایی دولتی و شرکت‌های بخش خصوصی قانقذان، دانشجویان و متخصصین حوزه مدیریت مالی، تامین مالی، خصوصی‌سازی، مدیریت ریسک و مدیریت پروژه در کشور می‌توانند از مطالب مندرج در این کتاب استفاده نمایند.

در پایان از کلیه اساتید، صاحبان و اساتید مندان که ما را در تنظیم و تدوین این کتاب یاری نمودند کمال تشکر را داریم. به خصوص از استادان بزرگوار، دکتر هاشم نیکومرام، دکتر مهدی تقوی و دکتر غلامرضا اسلامی بیدگلی که با تشویق‌های خود ما را در تدوین کتاب حاضر یاری نمودند کمال تشکر را دارد. امید است کتاب حاضر که نتیجه چندین سال مطالعه و تبادل دانش با اساتید مطرح داخلی و بین‌المللی است توانسته شد به توسعه دانش مشارکت عمومی خصوصی و اجرایی شدن آن را در کشور فراهم کند.

دکتر فریدون رهنمای رودپیشی

استاد و عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات

دکتر فرشاد هییتی

استادیار و عضو هیات علمی پژوهشکده امور اقتصادی

دکتر موسی احمدی

استادیار و عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهر

فهرست مطالب

۱	فصل اول.....
۵	مقدمه
۶	اهمیت پروژه‌های زیرساختی.....
۸	تعریف مشارکتهای عمومی خصوصی
۱۴	منافع مشارکت عمومی خصوصی.....
۱۹	دیدگاه‌های منتقدین و موافقین مشارکت عمومی - خصوصی.....
۲۰	زمینه‌های ایجاد از مشارکت عمومی خصوصی
۲۱	نقش بخش‌های عمومی و خصوصی در مشارکت عمومی خصوصی
۲۳	روند بهره‌گیری کسب‌وکارها از مشارکتهای عمومی خصوصی
۲۸	تفاوت مشارکتهای عمومی خصوصی با تدارکات عمومی سستی
۳۱	خصوصی‌سازی و مشارکت عمومی خصوصی
۳۶	انواع مدل‌های مختلف مشارکتهای عمومی خصوصی
۴۳	گزینه‌های مشارکت عمومی خصوصی
۴۳	فرصتهایی برای بخش خصوصی درگیر در پروژه‌های تدارکاتی
۴۴	فرارادهای خدمات
۴۴	فرارادهای مدیریتی و عملیاتی
۴۵	اجاره (لیزینگ)
۴۵	نوسه پروژه یکپارچه و فرصتهای اجرایی
۴۷	نوسه پروژه‌های مشارکتی و فرصتهای سرمایه‌گذاری
۴۸	اعطاء امتیاز
۴۹	واگذاری
۵۰	واگذاری کامل
۵۰	واگذاری بخشی
۵۱	تفاوت انواع مشارکتهای عمومی خصوصی از نظر انتقال ریسک
۵۲	ملاحظات اساسی در زمینه مشارکت عمومی خصوصی (PPP)
۵۴	فرایند مشارکت عمومی خصوصی

۵۶.....	ریسک‌های مشارکت عمومی خصوصی
۷۲.....	مقدمه
۷۲.....	مطالعات و پژوهشهای خارجی
۸۴.....	مقدمه
۸۴.....	انواع بخش‌هایی که شهرداری‌های از قراردادهای مشارکت عمومی خصوصی بهره می‌برند
۸۸.....	نمونه‌هایی از ظرفیت بکارگیری از مشارکت عمومی خصوصی در پروژه‌های مختلف شهری کشور هند
۸۹.....	الف- کاهش و مدیریت آلودگی هوا در شهر هند:
۹۱.....	ب- پروژه احداث راه:
۹۲.....	ج- جمع‌آوری و مدیریت پسماندها:
۹۳.....	د- پروژه‌های بخش آبرسانی
۹۵.....	نتیجه‌گیری
۹۸.....	پیش‌بینی‌های تجاری، مالی، اقتصادی
۱۰۰.....	توجه‌پذیری مالی
۱۰۰.....	نحوه محاسبه ارزش آفرینی (VFM) و ریسک‌شگر بخش عمومی (PSC)
۱۰۳.....	منبع تامین مالی
۱۰۴.....	تنظیم تعرفه‌ها
۱۰۶.....	تعدیل تعرفه‌ها
۱۰۶.....	مکانیزم‌های تعدیل تعرفه
۱۰۷.....	تناوب تعدیل تعرفه‌ها
۱۰۸.....	تنظیم یارانه (سوبسید)
۱۰۸.....	سوبسید نقدی
۱۰۹.....	تامین سرمایه ارزان
۱۰۹.....	کمک‌های بلاعوض غیرنقدی و معافیت‌های مالیاتی
۱۱۴.....	فصل دوم
۱۱۴.....	راهنمای مشارکت عمومی خصوصی
۱۱۸.....	منظور از مشارکت عمومی خصوصی چیست؟
۱۱۹.....	مدل‌های مشارکت عمومی خصوصی
۱۲۰.....	جمع‌بندی

۱۲۴.....	مدل طراحی - ساخت - تامین مالی - بهره‌برداری
۱۲۶.....	مشخصات اصلی یک پروژه مدل طراحی - ساخت - تامین مالی - بهره‌برداری
۱۲۶.....	مشخصات قراردادی
۱۲۷.....	مشخصات مالی
۱۲۷.....	مشخصات قراردادی
۱۳۳.....	مشخصات مالی
۱۳۵.....	مالکیت امکانات مشارکت عمومی خصوصی
۱۳۶.....	مدل طراحی - ساخت - تامین مالی - بهره‌برداری
۱۳۷.....	مالکیت امکانات مشارکت عمومی خصوصی
۱۳۸.....	تیم مدیریت پروژه مشارکت عمومی خصوصی
۱۳۸.....	مسئولیت‌های بخش عمومی خصوصی
۱۴۰.....	ساختمان تیم مدیریتی بخش عمومی خصوصی
۱۴۲.....	شایستگی‌های مورد نیاز تیم پروژه
۱۴۲.....	تخصص مالی
۱۴۳.....	تخصص حقوقی
۱۴۳.....	تخصص فنی
۱۴۴.....	عوامل کلیدی در مدیریت کارای پروژه
۱۴۶.....	مسئولیت‌های تیم‌های پروژه مشارکت عمومی خصوصی
۱۴۶.....	ساختمان مدیریت پروژه تیم بخش عمومی
۱۴۷.....	شایستگی‌های مورد نیاز تیم پروژه
۱۴۷.....	عوامل کلیدی در مدیریت کارای پروژه
۱۴۷.....	ساختمان‌دهی یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی برد-برد
۱۴۷.....	مشخصات اصلی یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی برد-برد
۱۵۱.....	موضوعات کلیدی مطرح در قرارداد مشارکت عمومی خصوصی
۱۵۲.....	اجتناب از دام‌های احتمالی در ساختمان‌دهی یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی
۱۵۴.....	مشخصه‌های اصلی یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی برد-برد
۱۵۶.....	اجتناب از دام‌های احتمالی در ساختمان‌دهی یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی
۱۵۶.....	سازوکار پرداخت مشارکت عمومی خصوصی

اهداف و مشخصات سازوکار پرداخت مشارکت عمومی خصوصی.....	۱۵۷
پرداختهای انجام شده به ارائه‌دهنده خدمات در مقابل هزینه‌های اعمال شده به استفاده‌کننده:.....	۱۵۸
ساختاردهی یک سازوکار پرداخت.....	۱۵۹
عوامل هزینه/پرداخت واحدی.....	۱۵۹
مشوق‌ها/جرایم مستقیم یا غیرمستقیم مالی و غیرمالی.....	۱۶۳
سازوکارهای مدیریت عملکرد پایین یا عدم دسترسی به خدمات.....	۱۶۳
اجرای سازوکار پرداخت-نظارت بر قرارداد.....	۱۶۶
نکات مهم در زمینه طراحی یک سازوکار پرداخت.....	۱۶۷
مقدمه.....	۱۷۲
اهداف فرایند خرید مشارکت عمومی خصوصی.....	۱۷۲
ملاحظات اساسی در زمینه تیم خرید بخش عمومی.....	۱۷۲
نمونه‌های اجرایی در قفق.....	۱۷۶
چک لیست.....	۱۷۷
رویه‌های تعیین ارائه‌دهنده خدمات مناسب در پروژه‌های مشارکت عمومی خصوصی.....	۱۷۸
مرحله اول-دعوت به بیان نظرات.....	۱۷۹
مرحله دوم- ارزیابی کیفی شرکت کنندگان در مناقصه.....	۱۸۳
مرحله سوم-درخواست طرح پیشنهادی از شرکت کنندگان انتخاب شده در مناقصه.....	۱۸۴
مرحله چهارم- دوره بازخورد بازار.....	۱۸۶
مرحله پنجم - انتشار مناقصه نهایی.....	۱۸۷
مرحله ششم - خاتمه مناقصه.....	۱۸۸
مرحله هفتم- انعقاد قرارداد/ مشخص نمودن وضعیت مالی.....	۱۸۹
تفاوت‌های مابین یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی و یک پروژه رایج.....	۱۹۲
جوانب اصلی کار مشارکتی با یک ارائه‌دهنده خدمات مشارکت عمومی خصوصی.....	۱۹۴
چرا یک قرارداد مشارکت عمومی خصوصی ممکن است شکست بخورد.....	۱۹۵
ملاحظات کلیدی در مدیریت روابط مشارکت عمومی خصوصی.....	۱۹۶
مراحل اجرایی مشارکت با ارائه‌دهنده خدمات مشارکت عمومی خصوصی.....	۲۰۱
مراحل یک پروژه مشارکت عمومی خصوصی.....	۲۰۵
مدیریت روابط موفق با ارائه‌دهنده خدمات مشارکت عمومی خصوصی.....	۲۰۷

۲۰۸.....	گزارشگری رسمی و ساختارهای مدیریت روابط
۲۱۰.....	رویه‌های مورد نیاز برای موضوعات پیش آمده و تنازعات
۲۱۰.....	عوامل نرم‌افزاری مدیریت روابط
۲۱۲.....	عوامل کلیدی در ایجاد یک رابطه موفق
۲۱۴.....	فصل سوم
۲۱۴.....	مدیریت ریسک در مشارکت عمومی خصوصی
۲۱۶.....	مبانی مدیریت ریسک در مشارکت
۲۱۶.....	عمومی خصوصی
۲۱۷.....	مقدمه
۲۱۹.....	انواع مشارکت عمومی خصوصی
۲۱۹.....	نقش و ماهیت ریسک در مشارکت عمومی خصوصی
۲۲۱.....	معیار دولت در اجرای پروژه مشارکت عمومی خصوصی
۲۲۲.....	ریسک و تجزیه و تحلیل آن
۲۲۳.....	اصول انتقال بهینه ریسک
۲۲۶.....	اندازه‌گیری ریسک
۲۲۸.....	طبقه‌بندی ریسک‌ها
۳۳۲.....	نکات اساسی در برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی موفق مشارکت‌های عمومی خصوصی با رویکرد مدیریت ریسک
۲۳۲.....	مقدمه
۲۳۲.....	ملاحظات اساسی مورد نیاز
۲۳۶.....	امکان‌سنجی پروژه
۲۳۸.....	نمایلات بخش خصوصی
۲۳۸.....	آیا مشارکت‌های عمومی خصوصی به عنوان بهترین روش تحویل محسوب می‌شود؟
۲۳۹.....	انتخاب ساختار مناسب مشارکت عمومی خصوصی
۲۴۲.....	طراحی و موافقت در زمینه مشارکت عمومی خصوصی
۲۴۶.....	تخصیص ریسک
۲۴۸.....	ارزیابی مالی
۲۴۸.....	توجه‌پذیری مالی
۲۴۹.....	توزیع درآمدها

۲۴۹	ارزیابی ریسک
۲۵۲	اصول مدیریت قرارداد و عملکرد
۲۵۵	منابع و مأخذ:
۲۵۸	فصل چهارم
۲۵۸	تامین مالی پروژه محور
۲۶۰	بخش اول
۲۶۰	انتخاب منابع تامین مالی و تامین مالی پروژه محور
۲۶۲	مقدمه
۲۶۲	فرآیند آشنایی
۲۶۴	عوامل محیط پروژه
۲۶۵	عوامل کلیدی محیط تامین مالی پروژه:
۲۶۷	انتخاب منبع مناسب تامین مالی
۲۶۷	آیا می توان برای تامین مالی این منابع مالی استفاده نمود؟
۲۶۸	تصمیم در زمینه تامین مالی از محل بدست یه حقوق صاحبان سهام
۲۷۰	۱. تامین مالی شرکتی
۲۷۰	۲. تامین مالی سستی
۲۷۰	۳. تامین مالی پروژه محور
۲۷۱	جدول ۸-۴ مقایسه روش های مختلف تامین مالی از ابعاد مختلف
۲۷۱	تامین مالی شرکتی
۲۷۱	تامین مالی سستی
۲۷۱	تامین مالی پروژه محور
۲۷۱	وام گیرنده
۲۷۱	شرکت سرمایه گذار
۲۷۱	بانک یا دولت
۲۷۱	شرکت مجری پروژه (SPV)
۲۷۱	ضامن و اتکای بازپرداخت
۲۷۱	ترازنامه شرکت سرمایه گذار
۲۷۱	دولت یا بانک مرکزی

۲۷۱	شرکت پروژه، بانک، پیمانکاران، مشاوران، بهره‌برداران
۲۷۱	رجوع برای وصول
۲۷۱	دارایی‌های شرکت
۲۷۱	ضامن
۲۷۱	شرکت مجری پروژه
۲۷۲	تامین مالی پروژه محور
۲۷۳	تاریخچه تامین مالی پروژه محور
۲۷۶	مشخصات یک تامین مالی پروژه محور
۲۷۸	مهندسی مالی تامین مالی پروژه محور
۲۸۲	بخش دوم
۲۸۲	تامین مالی پروژه محور برای مدیران پروژه‌های مشارکت عمومی خصوصی
۲۸۵	مقدمه
۲۸۶	ساختار تامین مالی
۲۸۶	تامین مالی عمومی
۲۸۷	تامین مالی شرکت
۲۸۸	تامین مالی پروژه محور
۲۹۰	گزینه‌های تامین وجه مالی
۲۹۲	شکل های سرمایه گذار
۲۹۶	معیار سرمایه گذار
۲۹۹	دوره ها و شرایط قراردادهای سرمایه گذاری
۳۰۲	استراتژیهای تامین مالی
۳۰۲	بازمندهای بازار سرمایه
۳۰۳	متوسط تاریخ سر رسید اوراق بهادار
۳۱۲	بخش سوم
۳۱۲	تکنیک‌های تامین مالی پروژه محور در تامین مالی اسلامی
۳۱۶	مقدمه
۳۱۷	تکنیک‌های تامین مالی اسلامی
۳۱۷	اصول تامین مالی اسلامی

۳۱۸.....	هیئت شریعت و نوآوری‌ها در تامین مالی اسلامی
۳۱۸.....	کاربردهای تامین مالی پروژه محور
۳۱۹.....	الف- اجاره:
۳۲۰.....	ب- مرابحه:
۳۲۲.....	ج- مضاربه:
۳۲۲.....	د- استصناع:
۳۲۳.....	هـ- مشارکت:
۳۲۵.....	ز- حکوک:
۳۲۵.....	بررسی فرصت ربا در تامین مالی اسلامی
۳۳۰.....	منابع و اخذ:
۳۳۱.....	فصل پنجم
۳۳۱.....	مطالعات تجربی در زمینه مشارکت عمومی خصوصی در ایران
۳۳۶.....	بخش اول
۳۳۶.....	ارزیابی نظام نوین تامین مالی در واگذاری پروژه‌ها، زیرساختی دولت‌ها به بخش خصوصی و ارائه الگو برای ایران
۳۳۷.....	چکیده
۳۳۸.....	مقدمه
۳۳۹.....	ادبیات تحقیق و مبانی نظری
۳۴۱.....	پیشینه تحقیق
۳۴۲.....	فرضیه‌های تحقیق
۳۴۲.....	داده‌ها و متدولوژی تحقیق
۳۴۶.....	برآورد مدل و آزمون فرضیه
۳۴۸.....	الگوی ایران
۳۴۸.....	خلاصه و نتیجه گیری
۳۵۱.....	بخش دوم
۳۵۱.....	رابطه آزادی اقتصادی با مشارکت‌های عمومی خصوصی و ارائه الگو برای ایران
۳۵۳.....	چکیده
۳۵۳.....	مقدمه
۳۵۵.....	ادبیات تحقیق و مبانی نظری

۳۶۳.....	فرضیه‌های تحقیق
۳۶۴.....	داده‌ها و متدولوژی تحقیق
۳۶۵.....	روش آماری
۳۶۶.....	جمع‌آوری داده‌ها
۳۶۸.....	برآورد مدل و آزمون فرضیه‌ها
۳۷۱.....	الگوی ایران
۳۷۲.....	خلاصه و نتیجه‌گیری
۳۷۳.....	منابع و مآخذ
۳۷۵.....	سایر منابع و مآخذ اینترنتی قابل مراجعه