

تلفیق

مهندسی ارزش و مدیریت ریسک

تالیف:

سوسن فاضل پاپری

این کتاب با حمایت مالی شرکت ملی گاز ایران به چاپ رسیده است

سرشناسه	: فایده‌یابی، سوسن، ۱۳۵۴ -
عنوان و نام پدیدآور	: تلفیق مهندسی ارزش و مدیریت ریسک/ تألیف سوسن فایده‌یابی.
مشخصات نشر	: تهران: تایماز، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری	: ۱۹۲ ص.: جدول: ۵/۱۴ × ۵/۲۱ س.م.
شابک	: 978-600-403-151-6
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
پیدا شد	: کتابنامه: ص. ۲۰۴ - ۲۰۵.
موضوع	: مهندسی ارزش (کنترل هزینه)
موضوع	: مدیریت ریسک
ه بندی کنگره	: ۱۳۹۵ ت۸ ق۳/۲/ HD۲۷
رده بندی دی	: ۶۵۸/۱۵۵۲
شماره ک شناسایی ملی	: ۴۱۸۸۹۹۲

انتشارات تایماز

تلفیق مهندسی ارزش و مدیریت ریسک

ناشر :	تایماز
مؤلف :	سوسن فایده‌یابی
مدیر اجرایی :	مجید باشعور
چاپ و صحافی :	تایماز
نوبت چاپ :	اول - ۱۳۹۵
شمارگان :	۱۰۰۰
قیمت :	۲۰۰۰۰ ریال
شابک :	۹۷۸-۶۰۰-۴۰۳-۱۵۱-۶

حق چاپ محفوظ و متعلق به مؤلف می باشد.



آدرس: تهران - خیابان کارگر جنوبی - خیابان روانمهر - پلاک ۱۵۸ - طبقه ۳ صندوق پستی: تهران ۱۳۱۴۵-۶۴۸
تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۰۲۷۴۴ موبایل: ۰۹۱۲۷۲۴۴۵۳۵ ایمیل: taymazpub@yahoo.com

فهرست مطالب

۷	پیش گفتار.....
۱۳	بخش اول: مهندسی ارزش.....
۱۵	فصل اول: تاریخچه.....
۱۶	مقدمه.....
۱۸	مهندسی ارزش چرا؟.....
۲۰	تاریخچه مهندسی ارزش در دنیا.....
۲۲	تاریخچه مهندسی ارزش در ایران.....
۲۳	آشنایی با مطالعات ارزش.....
۲۴	وجوه مشخصه مهندسی ارزش.....
۲۷	فصل دوم: تعاریف مهندسی ارزش.....
۲۸	تعاریف و مفاهیم مهندسی ارزش.....
۲۹	هشت عامل کاروین برای ارزیابی کیفیت کالا از دید مشتری.....
۳۰	تعریف مهندسی ارزش.....
۳۰	هدف مهندسی ارزش.....
۳۱	مهمترین علل ریشه ای پایین بودن ارزش در پروژه ها.....
۳۱	کاربردهای مهندسی ارزش.....
۳۲	مقایسه مهندسی ارزش با سایر ابزارهای مدیریت نوین.....
۳۲	نگرش مهندسی ارزش.....

۳۳	نگرش روش سنتی کاهش هزینه
۳۶	زمان بکارگیری مهندسی ارزش چه زمانی است؟
۳۹	عوامل مهم عدم موفقیت مطالعه مهندسی ارزش
۴۱	فصل سوم: اجرای مهندسی ارزش
۴۲	مراحل اجرای مهندسی ارزش
۴۹	انتخاب گروه مهندسی ارزش
۵۹	انواع نمودار سیستمی تحلیل کارکرد
۶۰	بدست آوردن هزینه های طراحی فعلی
۷۴	۳-۲-۴- مرحله ارزیابی
	فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP Analytical Hierarchy Process)
۷۶	
۹۴	۳-۲-۶- مرحله ارائه نتایج
۹۹	۳-۳-۱- مرحله اجرا
۱۰۰	۳-۳-۲- مرحله ممیزی
۱۱۶	جدول محاسبه شاخص ارزش
۱۱۷	روش های مورد استفاده در مهندسی ارزش
۱۱۸	توصیه های مهندسی ارزش
۱۲۰	اصول بنیادی مهندسی ارزش
۱۲۱	بخش دوم: مدیریت ریسک

۱۲۳..... (فصل اول): تعاریف مدیریت ریسک

۱۲۴..... مقدمه مدیریت ریسک

۱۲۴..... اهداف مدیریت ریسک

۱۲۵..... تاریخچه مدیریت ریسک

۱۳۹..... بخش سوم

۱۴۱..... (فصل دوم): فرایند کاری مدیریت ریسک

۱۴۲..... فرایند کار مدیریت ریسک

۱۵۵..... اجرای طرح عمل ریسک جهت پاسخ به ریسک‌های سیستم

۱۵۷..... بخش چهارم

۱۵۹..... فصل اول: تلفیق مهندسی ارزش و مدیریت ریسک

۱۶۰..... تلفیق مهندس ارزش و مدیریت ریسک

۱۶۹..... روش شناسی رویکرد تلفیق ارزش و ریسک

فصل دوم: مراحل مختلف رویکرد تلفیقی مدیریت ریسک -

۱۷۵..... مهندسی ارزش

۱۸۱..... ضوابط

۱۸۲..... ضمیمه شماره ۱: معرفی برخی روش‌های مدیریتی

۱۸۲..... ۱- طراحی برای مونتاژ

۱۸۲..... ۲- تحلیل اثر حالت شکسته

۱۸۳..... ۳- درست به هنگام

- ۴- سامانه کپنر - ترگو ۱۸۴
- ۵- کایزن ۱۸۵
- ۶- مدیریت بر مبنای اهداف ۱۸۶
- ۷- توسعه تابع (کارکرد) کیفیت ۱۸۶
- ۸- مهندسی همزمان ۱۸۷
- ۹- روش های تاگوشی ۱۸۷
- ۱۰- کنترل کیفیت فراگیر (جامع) ۱۸۸
- ۱۱- نظریه حل خلاق سآله ۱۸۹
- ۱۲- بودجه بندی بر مبنای صفر ۱۸۹
- منابع و مآخذ ۱۹۱
- منابع لاتین ۱۹۳

فهرست جداول

جدول ۱	تفاوت مهندسی ارزش با سایر روش های بهینه سازی	۳۴
جدول (۲)	مقایسه روش های مختلف بهبود مدیریت	۳۵
جدول ۳	خلاصه اهداف، پرسش های کلیدی، فنون و شرح کار مرحله انتخاب	۵۲
جدول ۴	خلاصه اهداف، پرسش های کلیدی، فنون و شرح کار مرحله تحقیق	۶۲
جدول ۵	تعریف کارکرد	۶۳
جدول ۶	انتساب هزینه به کارکرد	۶۴
جدول ۷	خلاصه ای از اهداف، پرسشهای کلیدی، فنون و شرح کار مرحله نظریه پردازی	۷۲
جدول شماره ۸	خلاصه اهداف، پرسش های کلیدی، فنون و شرح کار مرحله ارزیابی	۸۰
جدول ۱۰	خلاصه اهداف، پرسش های کلیدی، فنون و شرح کار مرحله توسعه	۹۴
جدول ۱۰	اهداف، پرسش های کلیدی، فنون و شرح کار مرحله ارائه	۹۶
جدول	درصد تجمعی برآورد هزینه های دیف های کاری پروژه طراحی شبکه گازرسانی به شهر برازجان	۱۰۸
جدول	نهایی ماتریس وزن دهی اصلاح شد	۱۱۱
جدول	درصد وزنی فاکتورهای ارزش پروژه طراحی خط انتقال گاز کارخانه مند خورموج	۱۱۲
جدول	خلاصه سازی مدل SHAMPU	۱۳۱
	تفاوت و تطبیق مراحل اجرای مهندسی ارزش و مدیریت ریسک	۱۶۶
جدول ۲	ماتریس احتمال و اثر	۱۷۳

پیش گفتار

وجود عواملی که اجرای مهندسی ارزش را دچار تردید میکند باعث ایجاد روش تلفیقی مهندسی ارزش و مدیریت ریسک گردید. که با تلفیق این دو روش احتمالات و ریسک های اجرای ایده های با ارزش بازبینی و کنترل میشوند. و ایده هایی با ریسک قابل قبول انتخاب میگردد. هدف از تالیف کتاب رفع مشکلات و روانه اجرایی مهندسی ارزش و مدیریت ریسک بطور توانمند می باشد.

در پایان ضمن تشکر از جناب آقای دکتر علیرضا نصیری، جناب آقای دکتر محمد مهدی پرهیزگار و داوران محترم این کتاب جناب آقای دکتر محمد تقی امینی و جناب آقای دکتر قاسم علی بازاری و مهندس علی پاک سرشت که بار نمودهایشان در هر چه پربارتر بودن کتاب این حقیر را یاری نمودند دیگر تالیفات:

۱- ادیان ابتدایی قبل از اسلام.

۲- تاریخچه اعیاد و جشن های ملی ایران باستان.

۳- تکنیک های کاربردی مهندسی ارزش

۴- کتاب جامع تئوری های سازمانی