

جمعه ابزار مدیران

مولف : محمد علی پروانی

انتشارات باغ کاغذی

۱۳۹۱

نام کتاب: جنبه ایزار مدیران

مولف: محمد علی پروانی

ناشر: باغ کاغذی

تیراژ: ۱۱۰۰ جلد

نوبت چاپ: اول ۱۳۹۱

صفحه آرا: هادی حیدری

قیمت: 3000

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۰۹۳-۵-۱

مراکز پخش: خراسان شمالی ، اسفراین ، انتشارات باغ کاغذی

۰۹۱۵۳۷۲۴۳۵۲ ۰۵۸۵-۷۲۳۰۸۷۳

بجنورد: خ- شریعتی شمالی ، خیابان شهید قربانی

۰۹۱۵۳۸۶۱۲۲۴

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
مقدمه	۷
بخش اول: وظایف اصلی مدیریت	
فصل اول: تصمیم گیری	۱۰
فصل دوم: برنامه ریزی	۱۵
فصل سوم: سازماندهی	۲۵
فصل چهارم: هدایت و فرماندهی	۲۹
فصل پنجم: نظارت و کنترل	۳۷
فصل ششم: ویژگیهای عمومی یک مدیر موفق	۴۳
بخش دوم: خصوصیات مدیر خوب و بد	
۵۱	
بخش سوم: ویژگیهای یک مدیر خوب از نظر زبردستان	
۶۱	
ضمایم	۶۹
منابع	۷۹

مقدمه

ظهور سازمانهای اجتماعی و گسترش روز افزون آنها که در پاسخ به نیازهای خاص هر جامعه به وجود آمده اند، ضرورت وجود مدیریت در سازمانها را دوچندان می نماید.

مدیریت علم است و در عین حال هنر، علم از آن نظر که بخشی از مدیریت را می توان از طریق آموزش فرا گرفت و هنر از آن جهت که اندوخته های فرا گرفته شده را بتوان در شرایط گوناگون بکار برد. به عبارت دیگر سخن علم دانستن و سخن هنر توانستن است.

از رموز موفقیت یک مدیر داشتن خلاقیت است. اما باید توجه داشت، داشتن خلاقیت برای یک مدیر مهم است، ولی آنچه مهمتر است، جلوگیری از عوامل بازدارنده ظهور خلاقیت در کارکنان و بکارگیری فکرهای نو آنان در عمل می باشد. زیرا که خلاقیت فقط در انحصار مدیران نیست و هر انسانی از استعداد خلاقیت برخوردار است.

در جهان امروزی، صرفاً برخوردار بودن از مهارت های مدیریتی، برای موفقیت یک مدیر کافی نیست، بلکه برای تحقق موفقیت یک مدیر و یک سازمان، ترکیب مهارت مدیریت و رهبری لازمه کار است.

مدیریت فرایند برنامه ریزی ، سازماندهی ، هدایت و نظارت بر کار اعضای سازمان و بکارگیری کلیه منابع موجود برای رسیدن به اهداف تعیین شده است. و رهبری فرایند نفوذ و تأثیر گذاری بر افراد و انگیزش آنان است به طوری که از روی میل و علاقه و با اشتیاق برای دستیابی به هدف های گروهی تلاش کنند. لذا ضرورت دارد مدیران ضمن تمرکز بر مهارت ها و وظایف مدیریتی، به مهارت های رهبری که از اهمیت ویژه ای برخوردار است، نیز توجه داشته باشند.

مطالب این کتاب شامل ۲ بخش است. بخش اول شامل نکات مدیریتی است که در ۶ فصل تصمیم گیری ، برنامه ریزی ، سازماندهی ، هدایت و فرماندهی، کنترل و سایر ویژگیهای مدیران موفق ، قابل ارائه است. بخش دوم شامل ویژگیهای مدیران خوب و بد می باشد و در بخش سوم به ویژگیهای مدیران خوب از نظر زیر دستان اشاره شده است. امید است خواندن این کتاب مثمر ثمر واقع گردد..

باییز ۱۳۹۱