

اصول مدیریت پروژه

ترجمه

مد رسولی منش

مید. بینقی

حسینو بیخی

حامد سرکرده

www.ketab.ir

عنوان و نام پدیدآور	اصول مدیریت پروژه/ ترجمه محمد رسولی منش...[و دیگران].
مشخصات نشر	تهران: انتشارات دهکده هوسم، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهری	۲۳۰ص: مصور، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۹۷۳۶۵-۲-۲ : ۲۰۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	ترجمه محمد رسولی منش، حمید بینقی، حسین بخشی، حامد سرکرده.
یادداشت	کتابنامه.
موضوع	مدیریت طرح‌ها
موضوع	Project management
موضوع	مهندسی -- مدیریت
موضوع	Engineering -- Management
شماره نزوده	رسولی منش، محمد، ۱۳۶۵
رده بندی کنگ	۱۳۹۶ م ۸۶ / TA ۱۹۰
رده بندی دی‌بی	۴۰۴/۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	۴۷۰۵۸۵۱

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۷۳۶۵-۲-۲

اصول مدیریت پروژه

ناشر: انتشارات دهکده هوسم

نوبت چاپ: اول

سال چاپ: ۱۳۹۶

مترجم: محمد رسولی منش، حمید بینقی، حسین بخشی، حامد سرکر

ویراستار: مریم مؤیدی

صفحه‌آرایی: معصومه محمدی

طراح جلد: محمدرضا نبوی

حروف متن: میترا ۱۳

چاپ و صحافی و لیتوگرافی: سفیر

شمارگان: ۱۰۰۰ جلد

به‌ها: ۲۰۰۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان جمهوری ۰۹۱۲۳۴۴۲۰۶۸

همه حقوق محفوظ است. هرگونه نسخه‌برداری، اعم از زیراکس و بارنویسی، ذخیره کامپیوتری، اقتباس کلی و جزئی (به‌جز اقتباس جزئی در نقد و بررسی، و اقتباس در گیومه در مستندنویسی، و مانند آنها) بدون مجوز کتبی از ناشر ممنوع و از طریق مراجع قانونی قابل پیگیری است.

فهرست مطالب

۹	فهرست اشکال و جدا
۱۱	مقدمه مترجم
۱۳	فصل اول: معرفی
۱۳	مقدمه
۲۳	فصل دوم: مدیریت پروژه چیست
۲۴	وظایف مدیریت
۲۵	مدیریت پروژه در ساختمان سازی (ساخت و ساز)
۲۷	انواع مدیران پروژه
۲۸	جایگاه مدیریت پروژه کجاست؟
۳۵	محیط پروژه
۳۹	فصل سوم: سیستم‌ها و علم اصول سیستم
۳۹	تفکر سیستمی
۴۰	تعریف سیستم
۴۱	اصول و مفاهیم سیستم
۴۳	اهداف
۴۳	ساختار سیستم
۴۴	نهادها (ورودی)، فرایند، ستاده‌ها (خروجی)
۴۵	محدودیت‌ها و تعارضات
۴۵	سیستم‌های باز و سیستم‌های بسته
۴۶	انسجام و یکپارچگی
۴۶	سازمان‌ها به عنوان سیستم‌های باز
۴۹	سیستم مدیریت پروژه

۵۱	رویکرد سیستمی
۵۷	تجزیه و تحلیل سیستم
۶۱	مهندسی سیستم
۶۲	مراحل مهندسی سیستم
۶۳	مدیریت سیستم
۶۴	مدیریت سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، و مهندسی سیستم
۶۵	فصل چهارم: اصول برنامه‌ریزی
۶۶	مراحل برنامه‌ریزی
۶۷	طراحی پروژه
۷۰	شناسایی حیطه و چارچوب کار
۷۸	زمان‌بندی
۷۹	انواع برنامه: زمان‌بندی
۸۰	نمودارهای برنامه‌ریزی زمان‌بندی
۸۳	فصل پنجم: برنامه‌ریزی زمان‌بندی شبکه و PDM
۸۳	نمودار منطقی و شبکه
۹۰	مسیر بحرانی (CPM)
۹۴	زمان‌بندی تقویمی و شبکه‌های مبتنی بر زمان
۹۴	ذخیره زمان‌بندی مدیریت
۹۵	شبکه‌های PDM
۹۹	فصل ششم: تخصیص منابع، PERT، CPM، GERT
۹۹	مقدمه
۹۹	تکنیک ارزیابی و مرور پروژه PERT
۱۱۵	برنامه‌ریزی و زمان‌بندی با وجود محدودیت منابع
۱۲۱	GERT
۱۲۵	فصل هفتم: تخمین هزینه و بودجه‌بندی
۱۲۶	برآورد (تخمین) هزینه
۱۲۷	تعدیل مثبت در هزینه‌ها (افزایش در میزان هزینه‌ها) (تصعید هزینه‌ها)
۱۳۱	برآورد کردن هزینه‌ها و چرخه توسعه سیستم
۱۳۳	فرایند برآورد کردن هزینه
۱۳۸	اجزاء بودجه
۱۴۲	بودجه‌بندی با استفاده از حساب‌های هزینه

۱۴۲	خلاصه هزینه
۱۴۲	برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و پیش‌بینی هزینه
۱۴۵	فصل هشتم: مدیریت ریسک پروژه
۱۴۵	مفهوم ریسک
۱۴۶	شناسایی ریسک
۱۵۱	ارزیابی ریسک
۱۵۳	برنامه‌ریزی پاسخ به ریسک
۱۵۶	مدیریت پروژه، نیازمند مدیریت ریسک است
۱۵۹	فصل نهم: کنترل پروژه
۱۵۹	فرایند کنترل
۱۶۱	بازنگری اطلاعات
۱۶۱	کنترل پروژه داخلی و خارجی
۱۶۲	کنترل پروژه سنتی
۱۶۲	سیستم‌های حسابداری هزینه برای کنترل پروژه
۱۶۵	فرایند کنترل پروژه
۱۶۹	تمرکز کنترل پروژه
۱۷۴	تجزیه و تحلیل عملکرد
۱۷۹	پیش‌بینی‌های مربوط به تکمیل شدن پروژه و برآورد های مربوط به تکمیل پروژه
۱۸۰	بازبینی شاخص عملکرد
۱۸۱	کنترل تغییرات
۱۸۴	کنترل و مدیریت قرارداد
۱۸۵	مشکلات مربوط به کنترل
۱۸۷	فصل دهم: ارزیابی پروژه، گزارش و خاتمه پروژه
۱۸۷	ارزیابی پروژه
۱۹۰	جلسات مرور و بازبینی
۱۹۴	خاتمه یافتن پروژه
۱۹۶	مسئولیت‌های اختتام پروژه
۱۹۷	خاتمه یافتن قرارداد
۱۹۸	توسعه و بسط پروژه
۱۹۹	ارزیابی اختصاری پروژه
۲۰۱	فصل یازدهم: شکست و موفقیت پروژه

۲۰۱.....	شکست پروژه.....
۲۰۴.....	علل مرتبط با مدیریت پروژه که باعث شکست پروژه می‌شوند.....
۲۱۰.....	موفقیت پروژه.....
۲۱۰.....	علل مرتبط با مدیریت پروژه که باعث موفقیت پروژه می‌شوند.....
۲۱۷.....	سخن پایانی.....
۲۱۹.....	فهرست منابع.....

www.ketab.ir

مقدمه مترجم

گسترش و توسعه صنایع کوچک و بزرگ و همچنین رشد چشمگیر فعالیت‌های درون و برون‌سازمانی باعث ایجاد پروژه‌های متعددی در هر کشوری شده است. از آنجایی که تعداد پروژه‌ها و پیشرفت آن‌ها نیازمند مدیریت صحیح است، آن سازمان یا کارفرمایانی در رقابت موفق‌ترند که کارها را با سرعت بیشتر و با هزینه کمتری به در انجام برسانند. با توجه به پیشرفت و پیچیدگی پروژه‌ها، کاهش زمان و کاهش هزینه نیازمند مدیریت ریزه‌ریزی صحیح و دقیق می‌باشد. امروزه در بسیاری از کشورهای دنیا سعی شده است اصول مدیریت در تمامی ارگان‌ها، سازمان‌ها و پروژه‌ها رعایت گردد تا تحقق اهداف عالیه به عالی‌ترین شکل ممکن محقق شود. و همچنین تلاش‌های متعددی در حوزه‌های دانشگاهی، صنعت و سازمان‌ها به منظور ارتقاء علوم مدیریتی و بهره‌گیری از این دانش انجام شده است. علم مدیریت پروژه که به‌صورت اختصاصی به اجرای برنامه‌ریزی و مدیریت پروژه‌ها می‌پردازد، در دهه حاضر مورد توجه بسیاری از کارفرمایان و پیمانکاران قرار گرفته است؛ و هدف آن تربیت متخصصانی است که با فراگیری آموزش‌های اصول و فنون تخصصی در حوزه‌های مرتبط مدیریتی و برنامه‌ریزی، و با بهره‌گیری از نرم‌افزارهای برنامه‌ریزی پروژه، بهترین حالت ممکن را برای اجرای هر پروژه‌ای از نظر زمان، هزینه، منابع، ریسک و... به وجود آورند.

مدیریت یک پروژه موفق چیزی فراتر از هماهنگ کردن افراد و کارگروه‌های حاضر در آن پروژه است. مدیریت پروژه ابتدا تعریفی از اهداف و حیطه کاری ارائه می‌دهد و می‌کوشد تا با رهبری و هدایت آن، به نتیجه‌ای که به دنبالش هستیم، به دست آید. اهداف کلی و بلندمدت پروژه باید به اهداف جزئی‌تر و کوتاه‌مدت‌تر تبدیل شده و سپس باید طرح‌ها، زمان‌بندی‌ها و بودجه‌ها برای تحقق این اهداف مشخص شوند. در پایان باید مسیر اجرا کنترل شود تا مطمئن شویم که طرح‌ها و برنامه‌های تدوینی در مسیر درست و همان‌گونه که مدنظر ما بوده است، اجرا می‌شوند یا خیر. براساس همین متد و شیوه در طی سالیان روش‌های زیادی ابداع شده‌اند که

مدیران پروژه را در گردآوری و به کارگیری بهتر اطلاعات جهت تعریف، شناسایی و هدایت کردن کار یاری می کنند.

در این کتاب در سه فصل ابتدایی ضمن بیان مسائلی در باب مدیریت و دیدگاه های مدیریتی، چگونگی اجرای سیستم ها، عملکردهای سازمانی و کار تیمی را بحث نموده ایم و از فصل چهار تا فصل یازده کتاب با تشریح یک سری تکنیک و رویه برای شناسایی، برنامه ریزی و بودجه بندی فعالیت های پروژه، سازمان دهی کردن، نظارت و کنترل کار برای رسیدن به اهداف پروژه، تعریف سیستم مدیریت پروژه و انواع ساختارها، فعالیت ها و چارچوب ها که شامل ساختارهای تجزیه کار، سیستم های حسابداری قیمت تمام شده، سیستم های اطلاعاتی مدیریت، اصول و قواعد برنامه ریزی زمان، هزینه، منابع و ریسک آورده شده است که با انجام درست یا نادرست آن اصول استاندارد، نهایتاً منجر به موفقیت یا شکست پروژه می شود. امیدواریم با همه نواقص و کاستی های موجود در کتاب حاضر، توانسته باشیم نظر مخاطبین را جلب نموده و گامی هرچند کوچک در راستای توسعه و ارتقای سطح دانش مدیریت در این حوزه برداشته باشیم.

محمد رسولی منش

پاییز ۱۳۹۵