

پرو محمدی

مدیریت و طرز اجرای مسابقات ورزشی

تألیف:

دکتر مهرزاد حمیدی

عضو هیأت علمی دانشگاه تهران

بامداد کتاب

۱۳۸۴



مدیریت و طرز اجرای مسابقات ورزشی

دکتر مهرزاد حمیدی

تایپ و صفحه آرایی: مجتبی صادقی

ناظر چاپ: رضا رحمانی

نوبت چاپ: اول - زمستان ۸۴

شمارگان: ۳۳۰۰ نسخه

قطع: وزیری - ۳۳۶ صفحه

قیمت: ۳۰۰۰ تومان

شابک: X - ۸۳ - ۸۱۳۱ - ۹۶۴

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است

حمیدی - مهرزاد - ۱۳۳۷

مدیریت و طرز اجرای مسابقات ورزشی / تألیف: مهرزاد حمیدی. -- تهران:
بامداد کتاب، ۱۳۸۴. - مصور، جدول، نمودار.

ISBN: 964-8131-83-x

فهرست نویسی براساس اطلاعات فیبا.

۱. ورزش -- مدیریت. ۲. ورزش -- قواعد. ۳. مسابقه های ورزشی.

الف. عنوان. ۴ م ۸۳ ج / GV۷۱۳ ۷۹۶/۰۶۹

کتابخانه ملی ایران
۸۴-۲۶۶۱۰ م

تهران - خیابان جمهوری - خیابان ۱۲ فروردین جنوبی

خیابان کمال زاده - شماره ۱۳ تلفن: ۵ - ۶۶۴۸۱۲۴۳

تقدیم به:

عاشقان گمنامی که خالصانه مساعی و اهتمام خویش را در ترغیب و تشویق کودکان، نوجوانان و جوانان این مرز و بوم به فعالیت‌های مفید و سازنده تربیت‌بدنی و ورزش مصروف می‌نمایند و با برنامه‌ریزی، سازماندهی و اجرای رویدادهای ورزشی، موجبات شکوفایی استعدادها و پرورش قهرمانان افتخار آفرین را در صحنه ورزش کشور فراهم می‌آورند.

اطمینان دارم دانشجویان عزیز رشته بدنی، این آینده‌سازان ورزش کشور، که مجلد حاضر علاقمندانه برای آنان تنظیم گردیده است در شمار افرادی هستند که این کتاب به آنان تقدیم شده است.

مقدمه مؤلف

امروزه علمای تعلیم و تربیت، تربیت‌بدنی و ورزش را به عنوان مؤثرترین ابزار تربیت می‌نگرند. سامارانش یکی از روسای پیشین کمیته بین‌المللی المپیک معتقد است، تربیت‌بدنی شیوه مؤثر آموزش و پرورش انسان‌ها است.^۱

پرورش یافتگان مکتب تربیتی تربیت‌بدنی، انسان‌هایی ارزشمند هستند که در آنان فضیلت‌های اخلاقی انسان سالم و اجتماعی شکوفا گردیده است. ویژگی‌های اخلاقی صبر و شکیبایی، همت بلند و مسئولیت‌پذیری، سخاوتمندی و فداکاری، عدالت‌گرایی و انصاف، قانون‌گرایی و حرمت‌گذاری به حقوق دیگران، مسئولیت‌پذیری و اهتمام در انجام مسئولیت‌ها. احترام به بزرگان و پیشکسوتان، همیاری و تعامل با دیگران که همه از مهارت‌های میدانی و کاربردی زندگی اجتماعی امروز است. از طریق حضور در تکیابوهای تربیت‌بدنی و ورزش قابل حصول است. دولت‌ها دریافته‌اند که به کمک ورزش می‌توانند شهروندان مفیدتر و مؤثرتری داشته باشند.

یونسکو سال ۲۰۰۵ را به عنوان سال جهانی آموزش مردم از طریق ورزش اعلام نمود.

یکی از آفات زندگی معاصر، بویژه در کشورهای پیشرفته صنعتی، یکنواختی در زندگی مردم است. پیشرفت تکنولوژی و گسترش شبکه‌های کامپیوتری انسان را از زندگی طبیعی و توأم با تحرک، خارج ساخته و زندگی آنان را با یک همانندی دورگونه و کسالت‌آور همراه نموده است. احساس بی‌هودگی و افسردگی از نابسامانی‌های جوامع پیشرفته کنونی است. در حال حاضر المپیک بزرگترین رویداد جامعه بشری است که هر چهار سال یکبار جهان را تحت‌تاثیر خود قرار می‌دهد. رویدادهای جهانی، قاره‌ای، منطقه‌ای و ملی و استانی و شهری ... بی‌شماری در سرتاسر دنیا در حال اجرا است که بطور مستقیم و غیرمستقیم بیش از میلیارد نفر را تحت‌تاثیر خود قرار می‌دهد.

حساسیت فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی رویدادهای ورزشی از یک طرف و گستردگی و کثرت آنها از طرف دیگر، ایجاب می‌کند که مدیران و

1- Sport Administration manual. international Olympic committee. olympic solidarity. 1999

برگزارکنندگان از دانش، مهارت و تجربه لازم در برنامه‌ریزی، سازماندهی و هدایت رویدادهای ورزشی برخوردار باشند.

کتاب حاضر با هدف ارتقاء سطح اطلاعات مدیران و منابع انسانی رویدادهای ورزشی و همچنین به عنوان منبع درسی مدیریت و طرز اجرای مسابقات دانشجویان رشته تربیت‌بدنی که در آینده، سازمان‌دهندگان اصلی رویدادهای ورزشی در کشور می‌باشند، تنظیم گردیده است.

در تدوین آن سعی شد که مفاهیم علمی مدیریت با تجارب برگزاری رویدادهای ورزشی در سطوح جهانی و ملی آمیخته گردد و با توجه به اقتضائات و شرایط بومی کشور، پس از آنکه در میدان عمل و در حیطه برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی به محک تجربه آراسته گردید به خوانندگان عزیز ارائه گردد. همان‌طور که از محتوای کتاب برمی‌آید رویکرد آن اساساً ماهیتی کاربردی دارد. لذا خوانندگان می‌توانند با سهولت، مفاهیم و موضوعات مندرج را در صحنه رویدادهای ورزشی به مرحله اجرا درآورند.

امید است این مجلد برای مدیران و دست‌اندرکاران رویدادهای ورزشی کشور و همچنین دانشجویان رشته تربیت‌بدنی مفید واقع گردد. برخورد لازم می‌دانم از خوانندگان نیک‌اندیش و نکته‌سنجان نیک‌خواه اهل فن و مدیران با تجربه درخواست نمایم تا نواقص موجود را بزرگوارانه تذکر دهند. و اینجانب را از نظرات مفید و سازنده خویش در بالابردن کیفیت کتاب مطلع فرمایند.

دکتر مهرزاد حمیدی

پائیز ۱۳۸۴

فهرست مطالب

۱۱ فصل اول: برنامه ریزی مسابقات و رویدادهای ورزشی

- تعریف برنامه ریزی
- طبقه بندی یا ابعاد مختلف برنامه ریزی
- موارد اهمیت برنامه ریزی رویدادهای ورزشی
- برنامه ریزی راهبردی (استراتژیک) رویدادهای ورزشی
- فرایند برنامه ریزی راهبردی
- برنامه ریزی عملیاتی
- شیوه های برنامه ریزی عملیاتی
- ۱- جدول زمان بندی عملیات مدیر رویداد ورزشی در طول
- خط زمانی فرایند برگزاری
- ۲- برنامه ریزی عملیاتی از طریق جدول کارنما
- کاربرد جدول کارنما در برگزاری المپیک ورزشی قهرمانان کشور
- جدول کارنمای یک همایش ملی
- ۳- تقویم ورزشی
- فرایند تنظیم یک تقویم ورزشی
- تقویم ورزشی سال ۱۳۸۳ فدراسیون کشتی

۴۷ فصل دوم: سازماندهی مسابقات و رویدادهای ورزشی

- تعریف سازماندهی
- فرایند سازماندهی
- نمودار سازمانی
- شیوه های ترسیم نمودار سازمانی
- تفویض اختیار و عدم تمرکز
- مشارکت دادن داوطلبان
- سازماندهی یک مسابقه ورزشی
- سازماندهی جشنواره ورزشی درون دانشگاهی
- نمودار سازمانی هجدهمین یونیورسیاد دانشجویی
- تحلیل نمودار سازمانی هجدهمین یونیورسیاد دانشجویی

۷۹ فصل سوم: نقش نیروهای داوطلب در برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی

- داوطلبان
- علل داوطلبی

چرا مردم داوطلب می شوند
تعریف و طبقه بندی سازمانهای داوطلب
راهکارهای حفظ داوطلبین
راهکارهای ایجاد نظام داوطلبی در ورزش کشور
آموزش داوطلبان
نیازهای آموزشی داوطلبان چهارمین دوره بازیهای اسلامی زنان

فصل چهارم: بازاریابی مسابقات و رویدادهای ورزشی ۹۹

تعریف بازاریابی
مدیریت بازاریابی
تحقیقات بازاریابی
هفت O در تحقیقات بازاریابی
ترکیب بازاریابی
محصول
قیمت
مکان
ترویج
حامیان مالی رویدادهای ورزشی
فواید حمایت مالی
بازاریابی ورزشی از طریق حامیان مالی
شرکای تجاری المپیک ها (Top)
ایجاد تحول در روند حق بخش تلویزیونی بازیهای المپیک
راههای تامین منابع مالی Fisv
اهداف حمایت مالی سواچ از المپیک
استراتژیهای حمایت مالی سواچ از المپیک
ارزیابی حمایت مالی سواچ
برنامه حامیان مالی هفتمین المپιάد ورزشی دانشجویان

فصل پنجم: شیوههای اطلاع رسانی و انعکاس اخبار

مسابقات و رویدادهای ورزشی ۱۲۹

اهمیت انعکاس اخبار و رویدادهای ورزشی
اطلاعیه مطبوعاتی
تعریف اطلاعیه مطبوعاتی
جراید و روزنامه های کثیرالانتشار
سبک های نگارش اطلاعیه مطبوعاتی

سبک هرم وارونه
مزیت سبک هرم وارونه
سبک تاریخی
سبک تاریخی همراه با لید (سبک ترکیبی)
سبک پایان شگفت انگیز
عناصر خبر
تیمرنویسی - ویژگیهای تیتروهای خوب
انواع تیترو از نظر شکل - انواع تیترو از نظر محتوی
لید نویسی
مقایسه شیوه خبر نویسی در رسانه های مختلف
رهنمودهایی برای تنظیم یک گزارش مسابقه ورزشی
مصاحبه
نکاتی پیرامون یک مصاحبه فوق

فصل ششم: مدیریت و سرپرستی کاروان های ورزشی

۱۵۱

اعزام به رقابتهای برون مرزی

مقدمه

الف) اقدامات قبل از اعزام کاروان

۱- تأمین بودجه و اعتبارات ریالی و ارزی

۲- گذرنامه

۳- روادید (ویزا)

۴- مجوز خروج

۵- لوازم مورد نیاز

۶- مدارک ضروری

۷- سایر اقدامات ضروری

۸- اطلاعات لازم در خصوص کشور میزبان

ب) اقدامات لازم در حین عزیمت

۱- در فرودگاه کشور ایران

۲- مدت حضور در هواپیما

۳- اقدامات لازم در کشور واسط

۴- فرودگاه کشور میزبان

ج) اقدامات لازم در کشور میزبان

۱- تبدیل ارز کاروان

۲- مراقبت های ایمنی

د) عملیات ضروری حین بازگشت

ه) عملیات پس از عزیمت

فصل هفتم: مقررات و سیاستهای رویدادها و مسابقات ورزشی ۱۶۹

مقررات و سیاستهای برنامه رویداد

شایستگی

رهنمودهای سیاست شایستگی

اقدام انضباطی - عدم حضور (غیبت از مسابقه)

تعویق بازی و تنظیم مجدد جدول بازیها

تأییدیه پزشکی

طرح ریزی جدول مسابقات

اعتراضات

کارت شناسانی ID

فرایند صدور کارت شناسانی

فرایند صدور کارت شناسانی

فصل هشتم: جشنها و مراسم مسابقات و رویدادهای ورزشی ۱۹۳

مراسم حمل مشعل - مراسم افتتاحیه

تنظیم فهرست کشورها در ترتیب رژه

برنامه عزیمت و حضور اعضای کاروانهای ورزشی در مراسم افتتاح یونیورسیاد

سالن آماده باش

فواصل و ترتیب رژه کاروانها

خروج از میدان و استقرار بر سکوها

خروج از سکوها

برنامه گوینده - وظایف راهنمایان

برنامه عملیاتی مدیر مراسم افتتاحیه

اطلاعیه کمیته افتتاحیه

ورود و استقرار در زمین چمن

خروج از استادیوم - مراسم پرچم

فصل نهم: آشنایی با جداول مسابقات ورزشی ۲۳۷

عوامل مؤثر در انتخاب نوع جدول - انواع جداول ورزشی

جدول یک حذفی - جدول دو حذفی - چیدمان تیمها - جدول آسیایی

جدول مسابقات رشتههای رزمی - جدول دوره‌ای - جداول ترکیبی

جدول جام جهانی - جدول فیزو - جدول MW - جدول دو دوره‌ای

واژه‌نامه انگلیسی ۳۱۹

منابع و مأخذ ۳۳۳