

از سری مکالمات استاد و مبتدی

مبانی استارت آپ

اصول راه اندازی کسب و کارهای نوپا

راز تبدیل ایده به طلا

معااه با شرح کامل چهل اصل نوآوری
نظام یافته تریز

دکتر احمد علی

فرامرز نوثری

حمید نوثری





سرشناسه	حلت، احمد، ۱۳۴۱ -
عنوان و نام پدیدآور	اصول رماندازی کسب و کارهای نوپا، راز تبدیل ایده به طلا همراه با شرح کامل چهل اصل نوآوری
ام‌یافته نویسنده	ام‌یافته نویسنده: نویسندگان احمد حلت، فرامرز کوثری، حمید کوثری.
مشخصات نشر	تهران: پیام صحر، ۱۳۹۴.
مشخصات ظاهری	۲۵۰ صفحه (بخش رنگی)، جدول، نمودار.
فروست	۱.۵ سانتی‌متر
شابک	۹۷۸-۶۰۲-۰۹۸۰-۰۲-۱
وضعیت فهرست نویسی	فیبیا
یادداشت	چاپ قبلی: آریا، ۱۳۹۳.
عنوان دیگر	اصول رماندازی کسب و کارهای نوپا، راز تبدیل ایده به طلا همراه با شرح کامل چهل اصل نوآوری نظام‌یافته تریز.
موضوع	خلاصیت در کسب و کار
موضوع	نظریه تریز
شناسه افزوده	کوثری، فرامرز، ۱۳۴۳ -
شناسه افزوده	کوثری، حمید، ۱۳۶۲ -
رده بندی کنگره	۱۳۹۴ م ۸ ج ۵۲ / ح
رده بندی دیویی	۶۵۰/۱
شماره کتابشناسی ملی	۴۰۲۴۷۹۱
نوبت چاپ	اول / پاییز ۹۴
قیمت	۱۷۰/۰۰۰ ریال
تیراژ	۱۰۰۰ جلد
ناظر چاپ	مهدی صادقی

فهرست

مقدمه نویسندگان	۷
فصل یک: آمادگی قبل از استارت	۱۷
فصل دو: مدل کسب و کار	۵۵
فصل سه: خلق سازمان یافته ایده‌های نوآورانه	۱۳۸
فصل چهار: جمع‌بندی	۲۱۴
ضمیمه یک: مجموعه سؤالات اسامیر	۲۲۴
ضمیمه دو: معرفی تعدادی از استارت‌آپ‌های موفق ایرانی و خارجی	۲۳۲
ضمیمه سه: استارت‌آپ‌های چین دوگویی	۲۳۸
ضمیمه چهار: چند پیشنهاد کاربردی	۲۴۴
منابع مورد استفاده	۲۵۲

مقدمه دکتر احمد حلت

دیرزمانی است که موفق شدن با ثروتمند شدن یکی دانسته شده است. در مت یا غلط بودن این باور کاری نداریم. اما نکته اینجاست که همین تصور یکی دانستن موفقیت با ثروتمندی سبب شده است تا بسیاری از اصول توسعه یافته برای علم موفقیت در بازار تجارت هم کاربرد پیدا کنند، و برعکس بخش عمده‌ای از قوانین تجارت و کسب و کار جزو درس‌های اساسی روان‌شناسی موفقیت محسوب شوند.

کتابی که پیش رو دارید حلد اول از مجموعه کتاب‌های با موضوع «اصول توانگری در قرن بیست و یک» است. در آن از منظری جدید به فرایند کارآفرینی و توانگری نگریسته می‌شود. دیدگاه این کتاب نگاهی نو و متفاوت است که می‌توان آن را چارچوبی نام نهاد و سازمان‌یافته و رویکردی سیستمی و یکپارچه‌نگر برای «تبدیل ایده به عطا» تعبیر کرد. در این دیدگاه جدید تا حد امکان تلاش می‌شود «توانگری» به صورت یک فرایند کنترل‌شدنی و پیش‌بینی‌پذیر معرفی شود. فرایندی که در انسان عادی می‌تواند با ورود به آن به طور فردی، تمام مراحل خلق ایده‌های نو و تبدیل این ایده‌ها به ثروت را شخصاً تجربه کند. شک نیست که انسان‌های خلاق و مستعد می‌توانند در این فرایند عالی بدرخشند، اما نکته این است که با آموخته‌های این کتاب مشخص می‌گردد قابلیت خلق و نوآوری برای همه آدم‌ها فراهم است و در نتیجه، همگان این فرصت و

توانایی را دارند تا در حد تلاش و مداومت و استعدادی که به خرج می‌دهند، بخشی از ثروت نامرئی کائنات را برای خود شکار کنند و آشکار سازند. این کتاب پنجره‌ای است که هر انسانی با نگاه از درون آن می‌تواند به جای فقیرانه زیستن، توانگرانه زندگی کردن را تجربه کند؛ چیزی که به نظر من شایسته و حق هر انسانی روی زمین است.

به زبان ساده مجموعه کتاب‌های «اصول توانگری در قرن بیست و یک» می‌خواهد فرصت توانگر شدن را در اختیار همه آدم‌ها، به‌خصوص آنهایی که احساس می‌کنند بیش از حد عادی و معمولی‌اند قرار دهد.

در این مجموعه کتاب‌ها رویکردهای خاصی برای ارائه مطلب دنبال می‌شود، که سبک تمارین با دیگر کتاب‌های مرتبط با علم توانگری موجود در بازار می‌شود.

نخستین رویکرد، سبک ارائه محاوره‌ای استاد - مبتدی است. سبک خلاقانه‌ای که باعث می‌شود کتاب خواندنش تر و جذاب‌تر و از همه مهم‌تر، صمیمانه و خودمانی‌تر جلوه کند، و درعین حال امکان جمع‌بندی و انتقال متن سخنرانی‌های پراکنده‌ای که در طی بیست سال اخیر در زمینه کارآفرینی و توانگری داشته‌ام، در یک مجموعه کتاب به‌راحتی فراهم گردد. استقبال وسیعی که از سلسله کتاب‌های استاد - مبتدی قبلی به عمل آمده، به‌خوبی نشان داده که خوانندگان با این شیوه صمیمی و بدیع و درعین حال راحت و جذاب برای انتقال مطالب به‌راحتی اخت می‌کنند، و برای ساعت‌های متمادی بدون هیچ خستگی گفت‌وگوهای استاد و مبتدی را تا آخر دنبال می‌کنند. حتی بسیاری به من پیغام داده‌اند که از خواندن مکرر این کتاب‌ها هرگز خسته نمی‌شوند و هر بار چیز جدیدی از آن می‌آموزند.

رویکرد دوم این سری کتاب‌ها ارائه تکنیک‌های نوین کارآفرینی به‌صورت عملی و کاربردی و قابل اجرا است؛ یعنی در هر کتاب، مشاغل

درآمدزای عملی و اجرایی نیز معرفی می‌گردد و راهبردها، تکنیک‌ها و مدل‌ها و راهکارهای توانگری در آن شغل، به شکل اجرایی معرفی و بررسی می‌گردد. این شیوه ارائه تکنیک فوایدی دارد؛ نخست اینکه شخص گمان نکند مطالب ارائه شده در این کتاب صرفاً نظری و دانشگاهی و غیرکاربردی است؛ و دوم اینکه ضمن آشنایی با کاربرد آموخته‌ها در شغل‌های مختلف، نحوه استفاده عملی آموزه‌های کتاب را در دنیای واقعی تمرین می‌کند. به این ترتیب، خواننده احساس می‌کند که این توانایی را یافته تا این تجربه عملی را در هر شغل و کسب و کار متفاوتی که انتخاب می‌کند، به شکل مناسب پیاده سازد.

رویکرد دوم این مدل‌ها، کتاب‌ها، اصرار به ساختاردهی و نگرش سیستمی و قاعده‌مند است. تمام فرایندهای دخیل در کارآفرینی و توانگرسازی است؛ از فرایندهای خلق ایده گرفته تا فرایندهای راه‌اندازی کسب و کارهای نوپا و تبدیل آنها به کسب و کارهای بزرگ و پابرجا و ماندگار. شاید بسیاری معتقد باشند که توانگری اساساً یک پدیده غیرخطی، پیچیده، بی‌نظم و بی‌قاعده و گاه شانسی و تصادفی و آماری است، اما حقیقت این است که حتی برای پدیده‌های بی‌نظم هم می‌توان چارچوب و سیستم مشخصی را در نظر گرفت و به نظر می‌رسد که در چارچوب قواعد احتمالی و آماری خاصی تحت کنترل قرار داد. همچنین که در متن گفت‌وگوهای این کتاب می‌بینید، ما حتی برای استارت‌آپ‌های بسیار نامطمئن و بسیار بی‌نظم هم الگوها و قالب‌ها و چارچوب‌های مشخصی معرفی می‌کنیم. این ساختارها و مدل‌ها چیزی جز نگرش انسان‌های باهوش قرن بیست و یک برای ایجاد کسب و کارهای جدید و خلق ثروت‌های جدید و نو نیست. شما هم اگر در عصر حاضر دنبال ثروت‌آفرینی می‌گردید، باید به هر شکلی که هست، دیر یا زود این ساختارها را بشناسید و آنها را به کار ببرید. توانگری یعنی توان تولید و

مدیریت پول. در دنیایی که تجارت و کسب و کار هر لحظه در حال تغییر است، داشتن ابزارهایی برای کنترل این کسب و کارهای دائم‌التغییر و تسلط به استفاده از آنها از ضروریات است.

رویکرد چهارم این مجموعه درس‌ها پیرنگ کردن نقش رایانه و اینترنت در مشاغل پردرآمد و ثروت‌آفرین قرن بیست‌ویکمی است. در قرن بیست‌ویک اگر کسی یک زبان بین‌المللی نداند، با کامپیوتر و برنامه‌های کاربردی شبکه‌ای و فناوری‌های نوین ارتباطی آشنا نباشد، و اصول روان‌شناسی و مهارت‌های زندگی و فنون برقراری ارتباط مؤثر با مشتری را نشود، شانس موفقیت چندانی ندارد. این فرد در بازار داخلی و بین‌المللی هرگز نمی‌تواند ارزشی قابل‌ارائه و ثروت‌آفرین را به شکل کارآمد و مؤثر به دیگران عرضه کند. سقف ثروت و درآمد چنین شخصی از یک حد مشخص نمی‌تواند بالا رود. قرن بیست‌ویک قرن پردازش دیجیتال و ارتباط‌های شبکه‌ای است که هر شغل پرسودی را می‌توان یافت که به شکل مستقیم یا غیرمستقیم با فناوری‌های نوین رایانه و اینترنت درگیر نباشد. در مدل‌های توانگری و شده‌های تحلیل و ارزیابی و مستندسازی که در این سلسله کتاب‌ها ارائه می‌شود، شما خواهید دید که داشتن یک کامپیوتر و استفاده مؤثر از آن جزو ضروریات فرایند توانگری است. البته از آنجا که مخاطبان اصلی این کتاب‌ها افراد عادی و معمولی‌اند که با هزاران امید و به قصد توانگری درس‌های این کتاب‌ها را دنبال می‌کنند، ما به هیچ وجه به ریزه‌کاری‌های فنی و جزئیات غیرضروری وارد نمی‌شویم؛ اما درعین حال، نقش انکارناپذیر پردازش‌های رایانه‌ای در تحلیل‌ها و ارزیابی‌ها و ارتباطات شبکه‌ای در بخش مشتری‌یابی و فروش را نیز پنهان نمی‌کنیم. اینها جزو واقعیات مسلم تجارت موفق در قرن بیست‌ویک‌اند.

این کتاب اولین مجموعه از کتاب‌های «اصول توانگری در قرن

بیست و یک» با محوریت معرفی مبانی کسب و کارهای نوپا یا استارت‌آپ‌هاست. خیلی‌ها با همین کتاب مبانی می‌توانند یک بنگاه نوپا برای تبدیل سریع ایده‌های طلایی به ثروتی بزرگ را شخصاً راه‌اندازی کنند و شانس توانگری خود را در مقیاسی معقول امتحان کنند. در کلاس‌ها و سخنرانی‌هایی که در بیست سال اخیر داشته‌ام، بارها از من سؤال می‌شد چگونه یک کسب و کار پرسود با احتمال خطرپذیری معقول را راه‌اندازی کنیم؟! این کتاب پاسخی است برای این سؤال! من خودم شخصاً در طول سال‌های گذشته، با کمک تیمی از دانشجویان و همکاران، به همین دلیل، با تمام وجود یقین دارم اگر این مجموعه راهکارهای مدرن در زمان و مکان درست به کار گرفته شوند، نتایج عالی می‌دهند. آرزو داشتم که روزی بتوانم تمام ترس‌اتم را در حوزه کارآفرینی کاربردی و عملی به شکلی ساده برای همگان کتاب کنم. این کتاب آغاز اجابت آن آرزو است.

لبخند رضایت‌آمیز شما در پایان این کتاب و نگاه زیبا و جست‌وجوگرتان در کتابفروشی‌ها برای دیدن جلدهای بعدی گواه موفقیت این کتاب است. من به زیبایی آن لبخند، اسکوه و درخشش آن نگاه جست‌وجوگر یقین دارم.

دکتر احمد حلت