

مدیریت پروژه به کمک کامپیوتر (CAPM)

Computer-Aided Project Management



تألیف و ترجمه:

احمد حیدری

حمیدرضا عیوفی

سرشناسه: حیدری، احمد، ۱۳۵۳-

عنوان و نام پدیدآور: مدیریت پروژه به کمک کامپیوتر / CAMP= Computer-Aided Project Management

تألیف و ترجمه احمد حیدری، حمیدرضا عیوقی.

مشخصات نشر: تهران - اندیشگان - ۱۳۹۴

مشخصات ظاهری: ۴۴ ص.

شابک: 978-600-8300-06-9

وضعیت فهرست نویسی: فیا

یادداشت: کتابنامه

موضوع: مدیریت طرح‌ها-داده پردازی

شناسه افزوده: عیوقی، حمیدرضا، ۱۳۴۶-

رده‌بندی دنگره: ۱۳۶۰ ج ۹/م ۶۹/HD

ردیف ملی: ۶۵۸/۴۰۴

شماره شابشناسی ملی: ۴۱۴۸۶۸۰



انتشارات اندیشگان با حمایت مالی کانون همیاری نور آفرینش



کتاب مدیریت پروژه به کمک کامپیوتر capm

احمد حیدری - حمیدرضا عیوقی

ترجمه: نرگس کریم

صفحه‌آرایی: مریم سلیمی

طراح جلد: سیمه بهارلویی

نوبت چاپ: اول زمستان ۱۳۹۴

شمارگان: ۱۰۰۰

قیمت: ۸۵۰۰۰ ریال

کلیه حقوق چاپ و نشر مخصوص و محفوظ ناشر است

آدرس: تهران - میدان انقلاب اسلامی - خیابان کارگر شمالی بالاتر از نصرت - پلاک ۱۵۰

تلفن: ۶۶۵۶۹۸۹۱ و ۶۶۹۳۱۶۶۹ دورنگار: ۸۹۷۸۴۵۵۸

وبسایت www.hamyaripub.ir

فهرست

۱- مقدمه.....	۱۱
۲- تاریخچه مدیریت پروژه با استفاده از کامپیوتر.....	۱۳
۳- مدل دواير متحد المركز پروژه.....	۱۷
۳-۱- فرآیندهای هسته مدیریت پروژه.....	۱۸
۳-۲- فرآیندهای پشتیبانی مدیریت پروژه.....	۲۰
۳-۳- رهبری مدیریت رده بالاتر (ارشد-بر).....	۲۱
۴- سکوی CAPM (مدیریت پروژه با استفاده از کامپیوتر).....	۲۳
۴-۱- اتوماتیک کردن فرآیندهای هسته مدیریت پروژه.....	۲۳
۴-۱-۱- مدیریت منابع، هزینه، زمان، محدوده.....	۲۵
۴-۱-۲- مدیریت ریسک.....	۲۸
۴-۱-۳- مدیریت تغییر.....	۳۲
۴-۱-۴- مدیریت ارتباطات.....	۳۲
۴-۲- اتوماسیون فرآیندهای پشتیبانی سازمانی.....	۳۴
۵- اجرای CAPM (مدیریت پروژه با استفاده از کامپیوتر).....	۳۷
۶- CAPM در قرن ۲۱ م.....	۴۱
مراجع.....	۴۳

۱- مقدمه

اگرچه هنر مدیریت پروژه برای هزاران سال وجود داشته است، اما تکنیک‌های مدیریت پروژه مدرن و پیشرفته اخیراً توسعه یافته، کدگذاری و اجرا شده است و صورت یک متدلوژی استوار اجرا می‌شود.

شاید کاملاً تصادف نباشد که این تکنیک‌ها هم‌زمان با دسترسی به بازار کامپیوتر به گونه‌ای که ما اکنون می‌شناسیم آماده باشند. در هنگام نگارش این کتاب به جایی رسیدیم که صدها نرم‌افزار جاری که هر کدام جنبه‌های گوناگون (متفاوتی) از فرآیندهای مدیریت پروژه را شامل می‌شوند، برای خرید در بازار موجود است.

برای کسی که با تنوع زیاد این ابزارها و نرم‌افزارها در بازار ناآشناست فرآیند انتخاب و کاربرد این ابزارها می‌تواند یک وظیفه دلهره‌زور باشد. هدف از این بخش این است که این فرآیند را تا حدی مدیریت نماید.

خواننده بایستی توجه نماید که خصوصاً هدف از این بخش با عنوان «مدیریت پروژه با کمک کامپیوتر» یا CAPM رسیدن به این مقصود است که انواع مختلف ابزارهای موجود که فرآیندهای کلی مدیریت پروژه را تسهیل

می‌کند مورد بحث قرار دهد. متأسفانه برای بسیاری از مردم، مفهوم ابزارهای مدیریت پروژه به چیزی با عنوان «نرم افزار مدیریت پروژه» شهرت یافته است، محدود شده است. این نوع ابزار در میان اولین کاربردهای توسعه یافته مدیریت پروژه در ذهن مفروض بوده است و نقش مهم مدیریت پروژه که معروف به زمان‌بندی، پیگیری است را نمایان می‌کند. گرچه نویسنده بر این باور است که یک ابزار از بین بسیاری از ابزارهاست که به عنوان «سکوی مدیریت پروژه» استفاده از کامپیوتر به آن ارجاع خواهیم داد.

سکوی CAPM در مدیریت کاربردی است که بسیاری از فرآیندهای مدیریت پروژه نه فقط زمان‌بندی و پیگیری، بلکه به صورت خودکار اجرا می‌کند و در واقع این سکوی است که در زیر مورد بحث قرار خواهیم داد.

در صفحات بعدی، ما تاریخچه توسعه CAPM را بحث خواهیم کرد، استفاده از کامپیوترها در مدیریت پروژه، کاربرد سکوی CAPM در سازمان‌های تجاری، همچنین نگاهی خواهیم داشت به آنچه در طی سالیان آتی از این ابزارها انتظار خواهیم داشت.

امید است که این بررسی به خواننده کمک کند تا درک بهتری از این ابزارها داشته باشد و انتخاب و اجرای موفق در استفاده از ابزارهای CAPM را تسهیل کند.