

شرح جامع و نمونه سوالات

مدیریت سازمان‌ها و مسابقات ورزشی

«تربیت بدنی و علوم ورزشی»

مؤلفان: مهدی مرادی

علی‌رضا احمدی - زهرا مرادی



سرشناسه	مرادی، مهدی، ۱۳۶۰-
عنوان و نام پدیدآور	شرح جامع و نمونه سوالات مدیریت سازمان‌ها و مسابقات ورزشی / مولفان مهدی مرادی
مشخصات نشر	علی‌رضا احمدی - زهرا مرادی.
مشخصات ظاهری	تهران: ارشد، ۱۳۸۸.
شابک	[۲۰۷] ص
وضعیت فهرست نویسی	۴۸,۰۰۰ ریال ۴-۳۹۱-۱۱۵-۶۰۰-۹۷۸
عنوان دیگر	فیپا
موضوع	مدیریت سازمان‌ها و مسابقات ورزشی
موضوع	ورزش--مدیریت -- راهنمای آموزشی (عالی)
موضوع	ورزش--مدیریت--آزمون‌ها و تمرین‌ها (عالی)
موضوع	مسابقه‌های ورزشی--مدیریت--آزمون‌ها و تمرین‌ها (عالی)
موضوع	مسابقه‌های ورزشی--مدیریت -- راهنمای آموزشی (عالی)
موضوع	دانشگاه‌ها و مدارس عالی -- ایران - آزمون‌ها
موضوع	آزمون دوره‌های تحصیلات تکمیلی -- ایران
شناسه افزوده	احمدی، علی‌رضا
شناسه افزوده	مرادی، زهرا
رده بندی کنگره	۱۳۸۸ ش ۴۳۷ / م ۷۷۱۳ GV
رده بندی دیویی	۷۹۶/۰۶۹
شماره کتابشناسی ملی	۱۹۷۳۷۰۶



انتشارات ارشد

نام کتاب	شرح جامع و نمونه سوالات مدیریت سازمان‌ها و مسابقات ورزشی
نام مؤلفان	مهدی مرادی و علی‌رضا احمدی و زهرا مرادی
حروفچینی و صفحه‌آرایی	واحد نایب و صفحه‌آرایی انتشارات ارشد
نوبت چاپ	چاپ اول ۱۳۸۸
تیراژ	۵۰۰
قیمت	۴۸,۰۰۰ ریال
شماره استاندارد بین‌المللی کتاب (شابک):	۴-۳۹۱-۱۱۵-۶۰۰-۹۷۸

International Standard Book Number (ISBN): 978-600-115-391-4

مرکز پخش: تهران - میدان هفت تیر - ابتدای خ مفتاح شمالی - رویه‌روی سینما پایتخت - نبش کوچه پارس - پلاک ۲
تلفن: ۸۸۴۴۱۵۴۷-۹
www.arshadbook.ir

هرگونه الکترونیکی از سیگ و سیاق و یا تکثیر کل یا قسمتی از کتاب‌های انتشارات ارشد ممنوع بوده و متخلف براساس قانون دفاع از حقوق مؤلفین و مصنفین تمت پیگرد شدید قانونی قرار خواهد گرفت. واعد حقوق انتشارات ارشد: ۸۸۸۲۳۹۰۰

پیشگفتار ناشر

خداوند بزرگ را شاکریم که فرصتی عنایت فرمود تا بتوانیم قدمی در جهت گسترش علم و فرهنگ کشور عزیزمان برداریم و مسیری هموار را در اختیار مخاطبان و داوطلبان علاقمند به ادامه تحصیل قرار دهیم. از آنجائی که در حوزه کتاب‌های درسی و کمک درسی کارشناسی ارشد کتاب‌های زیادی به رشته تحریر در آمده است با این حال وجود یک مجموعه جامع، دقیق، کامل و دارای رفرنس (منابع) مستند احساس می‌شود.

همیشه دغدغه داشتیم که ای کاش می‌شد تمامی منابع پراکنده و گاه‌ا دست‌نیافتنی کنکور در یک مجموعه به گونه‌ای جذاب و شیوا آماده می‌شد و همچنین سوالات دوره‌های قبل کنکور نیز به گونه‌ای تشریحی پاسخ داده می‌شدند، که خدش‌های بر آنها وارد نشود و خیال داوطلبان عزیز آنقدر آسوده باشد که اطلاعات مندرج در پاسخنامه‌ها را برای بهره‌گیری در آزمون خود بکار گیرند. این کار با یاری خداوند بزرگ و همکاری نخبه‌ترین دانشجویان و اساتید کشور در انتشارات ارشد هماهنگ گردید و در تمامی مقاطع تحصیلی از کاردانی به کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری در حوزه آزمون‌های سراسری - آزاد و پیام نور بسته‌های آموزشی شامل کتاب‌های بانک سوالات و کتاب‌های شرح جامع درس آماده گردید. در تهیه مجموعه‌های فوق‌الذکر از فارغ‌التحصیلان کارشناسی ارشد و دکتری که حائز رتبه‌های تک رتبه‌ای کنکور می‌باشند، استفاده کرده‌ایم، تا شما عزیزان بتوانید در راستای افزایش توان علمی خود در جهت نیل به مقصود خویش نایل آید. بدون تردید می‌توان گفت که برای اولین بار در نظام آموزشی کشور مجموعه‌ای به این سبک عرضه می‌شود که در کیفیت و کمیت بی‌نظیر بوده و تمامی نیازهای دانشجویان و داوطلبان عزیز را پوشش می‌دهد. امید است که استفاده از این مجموعه عزیزان را در جهت موفقیت در آزمون یاری رسانده باشد. در پایان لازم به ذکر است که بی‌نقصی محض از آن خداوند متعال می‌باشد، بنا براین از تمامی خوانندگان و داوطلبان عزیز خواهشمندیم نظرات سازنده خود را در مورد این کتاب به سایت انتشارات ارشد اعلام نمایند تا ما را در جهت هر چه بهتر آماده کردن این محصولات یاری رسانند.

با تشکر

ناشر

www.arshadbook.ir

پیشگفتار مؤلف

خداوند منان را سپاسگزارم که به بنده‌ی حقیر، عنایت فرمود تا قدمی ناچیز در عرصه‌ی علم و دانش بردارم. اثر حاصل تلاش گروهی سمنفره می‌باشد که با توجه به مطالعات مختلف در عرصه مدیریت و بالاخص مدیریت ورزشی حاصل گردید. کتاب حاضر از دو بخش شرح جامع و بانک سؤالات تشکیل شده است و قسمت اول شامل ۱۰ فصل می‌باشد که بر اساس سرفصل‌های کتب درسی است و همچنین تست‌های تفکیکی هر فصل و قسمت دوم شامل ۵ کنکور سراسری ۱۳۸۴ تا ۱۳۸۸ همراه با پاسخ تشریحی و ذکر منابع است. در اثر مذکور سعی بر آن بوده که به ساده‌ترین روش مطالب ذکر شود و علاوه بر آن برای هر قسمت تست‌های تألیفی مرتبط نیز ارائه گردد و انشاء... مقبول دانشجویان مقاطع کاردانی، کارشناسی و متقاضیان آزمون ورودی کارشناسی ارشد قرار گیرد.

در این کتاب نیز از همفکری و راهنمایی استاد بزرگوارم جناب آقای دکتر حبیب هنری نهایت استفاده را برده‌ایم. در پایان بر خود لازم می‌دانم از کلیه عزیزان و سرورانی که در تهیه‌ی اثر ما را یاری فرمودند، صادقانه تشکر و قدردانی نمایم. ضمناً می‌دانیم که هیچ اثر علمی خالی از اشکال نمی‌باشد. لذا از اساتید و دانشجویان محترم خواستاریم که هر گونه اشتباهی را که مشاهده نموده‌اند، تصحیح کرده، ارسال نموده و در کامل‌تر کردن اثر ما را یاری نمایند.

با تشکر

مهدی مرادی

زمستان ۱۳۸۸

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
پیشگفتار ناشر.....	۳
پیشگفتار مؤلف.....	۵

فصل اول: تعاریف و مفاهیم مدیریت

تعریف مدیریت.....	۱۵
مدیریت و رهبری.....	۱۵
طبقه‌بندی تاریخی نظریه‌های سازمان و مدیریت.....	۱۵
۱- نظریه‌های سازمانی (کلاسیک).....	۱۵
بوروکراسی ماکس وبر.....	۱۶
تئوری مدیریت علمی تیلور.....	۱۶
مدیریت اداری از دیدگاه هنری فایول.....	۱۶
۲- نظریات انسانی.....	۱۷
تئوری X و Y مک‌گریگور.....	۱۷
مازلو و سلسله مراتب نیازها.....	۱۷
فردریک هرزبرگ و تئوری انگیزش - بهداشت.....	۱۸
آرجیس و تئوری بلوغ و عدم بلوغ.....	۱۸
سازمان.....	۱۸
انواع سازمان.....	۱۸
اشکال گوناگون سازمان.....	۱۹
ویژگی‌های مشترک سازمان‌ها.....	۲۰
عناصر مدیریت (وظایف مدیران).....	۲۰
نقش‌های مدیریتی از دیدگاه مینتزبرگ.....	۲۰
مهارت‌های مدیر.....	۲۱
نظریه‌های رفتار سازمانی.....	۲۱
نظریه لیکرت.....	۲۱
نظریه کاتز و کان.....	۲۲
مدل ادگار شاین.....	۲۲
مدل ریچارد والتون.....	۲۲
خلاصه فصل.....	۲۳

فصل دوم: آشنایی با سازمان‌های ورزشی داخلی و بین‌المللی

تاریخچه تشکیلاتی سازمان تربیت بدنی:	۳۷
وظایف سازمان تربیت بدنی	۳۷
شورای سازمان تربیت بدنی	۳۸
سازمان اداری و نموداری تشکیلات سازمان تربیت بدنی جمهوری اسلامی ایران	۳۸
فدراسیون‌های ملی جمهوری اسلامی ایران	۳۹
اهداف فدراسیون‌ها	۴۰
اهم وظایف فدراسیون‌ها	۴۰
فدراسیون‌های بین‌المللی ورزشی	۴۱
هیئت‌های ورزشی	۴۱
کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران	۴۱
ارکان تشکیلات کمیته ملی المپیک	۴۱
وظایف کمیته ملی المپیک	۴۲
انجمن قاره‌ای کمیته‌های ملی المپیک	۴۲
نهضت المپیک	۴۲
اهداف نهضت المپیک	۴۲
کمیته بین‌المللی المپیک (IOC)	۴۳
وظایف کمیته بین‌المللی المپیک	۴۳
وظایف هیئت اجرایی کمیته بین‌المللی المپیک (IOC)	۴۳
المپیک سولیداریتی	۴۳
سازمانهای بین‌المللی ورزشی	۴۴
فدراسیون‌های بین‌المللی (IFs)	۴۴
اداره کل تربیت بدنی وزارت آموزش و پرورش	۴۵
وظایف اداره کل تربیت بدنی وزارت آموزش و پرورش	۴۵
اداره کل تربیت بدنی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	۴۶
وظایف اداره کل تربیت بدنی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	۴۶
خلاصه فصل:	۴۷

فصل سوم: مدیریت و برنامه‌ریزی در تربیت بدنی

برنامه‌ریزی در تربیت بدنی و ورزش	۶۱
اهمیت برنامه ریزی	۶۱
مفاهیم اساسی در برنامه‌ریزی	۶۱
طبقه‌بندی یا ابعاد مختلف برنامه‌ریزی	۶۲
گام‌های فراگیر برنامه‌ریزی	۶۲
برنامه‌ریزی جامع یا استراتژیک یا بلندمدت	۶۲

فرآیند برنامه‌ریزی جامع.....	۶۳
برنامه‌ریزی عملیاتی.....	۶۳
شیوه‌های برنامه‌ریزی عملیاتی.....	۶۳
جدول زمانبندی عملیات مدیر ورزشی در طول ماه.....	۶۳
برنامه‌ریزی عملیاتی از طریق جدول کارنما.....	۶۳
تقویم ورزشی.....	۶۴
نمودار گانت.....	۶۴
برنامه‌ریزی عملیاتی براساس شبکه پرت.....	۶۵
موانع برنامه‌ریزی.....	۶۵
خلاصه فصل:	۶۶

فصل چهارم: سازماندهی - کنترل - هدایت - انگیزش - ارزشیابی

سازماندهی در تربیت‌بدنی.....	۷۵
فرایند سازماندهی.....	۷۵
شش گام بنیادی فرایند سازماندهی از نظر کونتز، اودنلرویج.....	۷۵
نمودار سازمانی.....	۷۵
شیوه‌های ترسیم نمودار سازمانی.....	۷۶
سازماندهی یک رویداد ساده‌ی ورزشی و تقسیم‌بندی وظایف.....	۷۷
وظایف امور فرهنگی و روابط عمومی.....	۷۷
وظایف امور اجرایی.....	۷۸
وظایف امور فنی.....	۷۸
وظایف امور مالی.....	۷۸
وظایف امور پذیرش.....	۷۸
سازماندهی یک رویداد بزرگ ورزشی و شرح وظایف.....	۷۸
شرح وظایف کمیته‌ی تبلیغات و انتشارات.....	۷۸
شرح وظایف کمیته‌ی نمایشگاه‌ها.....	۷۹
شرح وظایف کمیته‌ی روابط عمومی.....	۷۹
شرح وظایف کمیته‌ی فوق برنامه و امور اجتماعی.....	۷۹
شرح وظایف کمیته‌ی بولتن و نشریات.....	۷۹
شرح وظایف کمیته‌ی امور تجهیز سالن‌های ورزشی.....	۷۹
شرح وظایف کمیته‌ی اردوهای تدارکاتی.....	۸۰
شرح وظایف کمیته‌ی امور فنی مسابقات.....	۸۰
شرح وظایف کمیته‌ی ارزیابی.....	۸۰
شرح وظایف کمیته‌ی امور مالی و تدارکات.....	۸۰
شرح وظایف کمیته‌ی ترابری و امور نقلیه.....	۸۱

شرح وظایف کمیته‌ی بهداشت، درمان و خدمات پزشکی.....	۸۱
شرح وظایف کمیته‌ی اسکان و امور خوابگاه‌ها.....	۸۱
شرح وظایف کمیته‌ی تغذیه و امور سلف و سرویس.....	۸۲
شرح وظایف کمیته‌ی استقبال و تشریفات.....	۸۲
شرح وظایف کمیته‌ی مترجمین و راهنماها.....	۸۲
کنترل.....	۸۳
کنترل گذشته‌نگر و آینده‌نگر.....	۸۳
ارزشیابی.....	۸۳
ارزیابی تکوینی و نهایی.....	۸۳
خودارزیابی.....	۸۳
اهداف ارزیابی.....	۸۳
هدایت.....	۸۴
انگیزش.....	۸۴
خلاصه فصل:.....	۸۵

فصل پنجم: حل مسأله، تصمیم‌گیری و مدیریت جلسات و شوراهای تربیت‌بدنی

روش حل مسأله.....	۹۹
تصمیم‌گیری.....	۹۹
نکات مورد توجه در تصمیم‌گیری مؤثر.....	۹۹
انواع تصمیم‌گیری.....	۹۹
تصمیم‌گیری فردی.....	۹۹
تصمیم‌گیری گروهی.....	۹۹
نکات مهم در تصمیم‌گیری صحیح.....	۱۰۰
رایانه و نظام اطلاعاتی در تصمیم‌گیری.....	۱۰۰
نظام پشتیبانی تصمیم‌گیری.....	۱۰۰
مدیریت جلسات.....	۱۰۰
انواع جلسات.....	۱۰۱

فصل ششم: مدیریت امور مالی و بودجه‌نویسی در تربیت‌بدنی و ورزش

بودجه.....	۱۰۹
تعریف بودجه.....	۱۰۹
بخش‌های مختلف بودجه کل کشور.....	۱۰۹
انواع درآمد.....	۱۰۹
درآمد عمومی.....	۱۱۰
درآمد اختصاصی.....	۱۱۰
انواع بودجه.....	۱۱۰

۱۱۰	 اصول بودجه‌بندی
۱۱۰	 چرخه یا دوره بودجه بندی
۱۱۰	 ۱- تهیه و تنظیم بودجه (بودجه پیشنهادی)
۱۱۱	 ۲- تصویب بودجه (بودجه مصوب)
۱۱۱	 ۳- اجرای بودجه (بودجه‌ی تخصیصی)
۱۱۱	 ۴- نظارت بر بودجه
۱۱۱	 مراحل تفصیلی اجرای بودجه
۱۱۲	 طبقه‌بندی عملیات دولت در نظام بودجه
۱۱۲	 مواد هزینه در بودجه
۱۱۳	 کسر بودجه
۱۱۳	 روش‌های تأمین کسر بودجه (سیاست‌های سه‌گانه)
۱۱۳	 انواع بودجه
۱۱۵	 امور مالی و حسابداری
۱۱۵	 اسناد تجاری
۱۱۵	 بودجه ورزش در آموزش و پرورش
۱۱۷	 خلاصه فصل:

فصل هفتم: نقش نیروهای داوطلب در برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی

۱۳۱	 داوطلبان
۱۳۱	 علل داوطلبی
۱۳۲	 شیوه‌های اطلاع‌رسانی مسابقات و رویدادهای ورزشی
۱۳۲	 اطلاعیه مطبوعاتی
۱۳۲	 سبک‌های نگارش اطلاعیه مطبوعاتی
۱۳۲	 ۱) سبک هرم وارونه
۱۳۳	 انواع تیر
۱۳۴	 مصاحبه

فصل هشتم: بازاریابی مسابقات و رویدادهای ورزشی

۱۴۳	 تعریف بازاریابی
۱۴۳	 مدیریت بازاریابی
۱۴۳	 تحقیقات بازاریابی
۱۴۴	 هفت O در تحقیقات بازاریابی
۱۴۴	 ترکیب بازاریابی
۱۴۴	 فواید حمایت مالی

فصل نهم: نحوه اعزام تیم‌های ورزشی و طبقه‌بندی سطح مسابقات

۱۵۱	 طبقه‌بندی سطح مسابقات
۱۵۱	 (۱) مسابقات منطقه‌ای
۱۵۱	 (۲) مسابقات قهرمانی قاره‌ای
۱۵۱	 (۳) مسابقات بین‌المللی
۱۵۱	 (۴) بازی‌های قاره‌ای
۱۵۱	 (۵) مسابقات قهرمانی جهان
۱۵۲	 (۶) بازی‌های المپیک
۱۵۲	 تقسیم‌بندی گروه‌های ورزشی
۱۵۳	 مدیریت و سرپرستی کاروان‌های ورزشی اعزامی به رقابت‌های برون‌مرزی
۱۵۳	 الف) اقدامات قبل از اعزام کاروان
۱۵۳	 ب) اقدامات حین عزیمت
۱۵۳	 ج) اقدامات لازم در کشور میزبان
۱۵۳	 د) عملیات ضروری حین بازگشت
۱۵۳	 ه) عملیات پس از عزیمت

فصل دهم: جداول مسابقات

۱۵۹	 عوامل مؤثر در انتخاب و استفاده از نوع جدول
۱۵۹	 انواع جداول ورزشی
۱۵۹	 سیدینگ (چیدمان تیم‌ها)
۱۶۰	 جدول یک حذفی
۱۶۱	 مزایای جدول یک حذفی
۱۶۱	 معایب جدول یک حذفی
۱۶۱	 جدول دو حذفی
۱۶۱	 مزایای جدول دو حذفی
۱۶۱	 معایب جدول دو حذفی
۱۶۱	 روش‌های ترسیم جداول دو حذفی
۱۶۲	 بگنال وایلد
۱۶۲	 جدول دوره‌ای
۱۶۲	 تعیین تعداد بازی‌ها در جدول دوره‌ای
۱۶۲	 مزایای جدول دوره‌ای
۱۶۳	 معایب جدول دوره‌ای
۱۶۳	 جدول دوره‌ای با روش ضربدری
۱۶۳	 جدول دوره‌ای با روش زیگزاگ و ضربدری
۱۶۳	 جدول آسیایی
۱۶۴	 جدول ترکیبی

جدول المپیک	۱۶۴
جدول جام جهانی	۱۶۴
جدول فیزو	۱۶۴
جدول دو دوره‌ای	۱۶۴
جدول گسترده	۱۶۴
مزایای جداول گسترده	۱۶۵
معایب جداول گسترده	۱۶۵
جدول نردبانی	۱۶۵
جدول هرمی	۱۶۵
جدول عنکبوتی	۱۶۵
جدول چرخش یکنواخت (هم تراز)	۱۶۵
جدول رزمی	۱۶۵
خلاصه فصل:	۱۶۶

سؤالات و پاسخنامه آزمونهای سراسری

سؤالات مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۴	۱۷۵
پاسخنامه مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۴	۱۷۷
سؤالات مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۵	۱۸۱
پاسخنامه مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۵	۱۸۳
سؤالات مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۶	۱۸۷
پاسخنامه مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۶	۱۸۹
سؤالات مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۷	۱۹۳
پاسخنامه مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۷	۱۹۵
سؤالات مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۸	۱۹۹
پاسخنامه مدیریت سازمانها و مسابقات ورزشی سراسری سال ۱۳۸۸	۲۰۱
منابع و مأخذ	۲۰۶