

مدیریت و رهبری اثربخش

www.ketab.ir

نویسنده: دکتر مهرشاد خدابخشی

سرشناسه	خدابخشی، مهرشاد، ۱۳۵۷ -
عنوان و نام پدیدآور	مدیریت و رهبری اثربخش / مولف مهرشاد خدابخشی؛ ویراستار جواد صیدمحمدخانی.
مشخصات نشر	مشهد: انتشارت توسعه و مدیریت، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	۱۴۰ ص؛ ۱۴/۵ × ۲۱/۵ س.م.
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۹۹۷۲۱-۰۰-۶
وضعیت فهرست نویسی	فیا
موضوع	مدیریت
موضوع	Management
موضوع	سازمان
موضوع	Organization
موضوع	کارکنان -- مدیریت
موضوع	Personnel management
رده بندی کنگره	۳۷۵۵ ۱۳۹۷ ۴خ۲ف/
رده بنیاد دبی	۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	۵۳۱۷۳۸۵



نشر توسعه و مدیریت

مدیریت و رهبری اثربخش

نویسنده: دکتر مهرشاد خدابخش

انتشارات: توسعه و مدیریت

ویراستار: جواد صیدمحمدخانی

طراح جلد: فرنام صالح

نوبت چاپ: اول / ۱۳۹۷

چاپ: نیکو

لیتوگرافی: کارنگ اسکندر

صحافی: حافظ

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۹۹۷۲۱-۰۰-۶

بها: ۱۹۰.۰۰۰ ال

تقدیم‌نامه	۵
------------	---

بخش اول: کلیات

رهبری، چالش اساسی	۱۱
کتاب در بحث نه	۱۳
رهبری و مدیریت	۱۴
نقش و مسئولیت هیئت مدیره	۱۵
تفکیک نقش هیئت مدیره و مدیر عامل	۱۵
ساختار درون هیئت مدیره	۱۶
ویژگی‌های اساسی اعضای هیئت مدیره	۱۶
نظام اطلاع‌رسانی به هیئت مدیره	۱۷
آموزش و توسعه اعضای هیئت مدیره	۱۹
نظام پرداخت و جبران خدمت اعضای هیئت مدیره	۲۰
چگونگی بررسی و ارزیابی عملکرد هیئت مدیره و مدیر عامل	۲۱
واقعیت‌های اساسی در کار مدیر عاملان	۲۱
نقش‌های مدیر عامل اثر بخش	۲۲
توصیه‌هایی به مدیران عامل	۲۳
رهبری و مدیریت	۲۴

بخش دوم: هیئت مدیره

عوامل مؤثر در توان افزایی	۲۹
نهاد هیئت مدیره	۲۹
نقش و مسئولیت هیئت مدیره	۳۳
۱. الگوی قانونی	۳۷
۲. الگوی بررسی و تحلیل	۳۹
۳. الگوی مشارکت با رهبری اثربخش	۴۱
نقش های هیئت مدیره	۴۴
تفکیک و ناشی هیئت مدیره و مدیرعامل	۴۷
ساختار درون هیئت مدیره	۵۲
رئیس هیئت مدیره	۵۲
کمیته های تخصصی هیئت مدیره	۵۳
دفتر هیئت مدیره	۵۵
ویژگی های اساسی اعضای هیئت مدیره	۵۷
صفات رهبران در ادبیات مدیریت	۵۷
نتیجه گیری	۶۱
نظام اطلاع رسانی به هیئت مدیره	۶۸
آموزش و توسعه اعضای هیئت مدیره	۷۸
نظام پرداخت و جبران خدمت اعضای هیئت مدیره	۸۱
چگونگی بررسی و ارزیابی عملکرد هیئت مدیره و مدیرعامل	۸۸
ارزیابی عملکرد مدیرعامل	۸۸
ارزیابی عملکرد هیئت مدیره	۸۹
ارزیابی عملکرد اعضا	۹۰

بخش سوم: مدیرعامل

- ۹۳ واقعیت‌های اساسی در کار مدیران عامل
- ۹۴ واقعیت اول: مدیرعاملی کاری بسیار دشوار است
- ۹۵ واقعیت دوم: دستور دادن هزینه دارد
- ۹۶ واقعیت سوم: آگاهی از رخدادها و جریان‌های موجود بسیار دشوار است
- ۹۷ واقعیت چهارم: مدیرعامل همواره در حال ارسال پیام است
- ۹۸ واقعیت پنجم: مدیران عامل نیز رئیس دارند
- ۱۰۰ واقعیت ششم: خرسندی سهامداران هدف نیست
- ۱۰۱ واقعیت هفتم: مدیران عامل کماکان یک انسان هستند
- ۱۰۴ نقش‌های یک مدیرعامل اثربخش
- ۱۰۷ سطح فردی
- ۱۰۷ سطح میان سازمانی
- ۱۰۸ سطح سازمانی
- ۱۱۰ سطح فراسازمانی
- ۱۱۴ توصیه‌هایی به مدیران عامل
- ۱۱۵ راستی و درستی
- ۱۱۶ شرکت و جامعه
- ۱۱۶ الگو بودن
- ۱۱۷ ظرفیت فکری سازمان
- ۱۱۷ اول افراد سپس استراتژی
- ۱۱۷ سازمان غیررسمی
- ۱۱۸ اعتماد به نفس
- ۱۱۸ شور و اشتیاق

۱۱۹	 جشن و سرور
۱۲۰	 صاحبان کسب و کار
۱۲۱	 همیشه ارزیابی کنید
۱۲۱	 فرهنگ سازمانی را بها دهید
۱۲۲	 استراتژی
۱۲۲	 رقبا
۱۲۳	 حوزه حضور
۱۲۳	 بازارها در مقابل اورهای ذهنی ما
۱۲۴	 رساندن پیام
۱۲۴	 دریافت و بررسی گزارش کارکنان
۱۲۵	 ارتقای عملکردها
۱۲۵	 مدیریت تبلیغات
۱۲۶	 میزان مداخله
۱۲۶	 ارتباط با سرمایه‌گذاران و بازار سهام
۱۲۷	 فرمان را به کار اندازیم
۱۲۷	 اتاق پشتی
۱۲۸	 کوچک ولی مهم
۱۲۸	 سرعت
۱۲۹	 توصیه‌های مایکل پورتر به مدیران عامل

پیوست

۱۳۱	 هیئت‌مدیره در قانون تجارت
۱۳۱	 وظایف تصریح شده برای هیئت‌مدیره در قانون تجارت