

نقش‌ها و شایستگی‌های فرماندهان نواحی سپاه

مؤلفان:
دکتر حسین محمد اسدی
دکتر سعید حجازی

دانشگاه جامع امام حسین (ع)
مؤسسه چاپ و انتشارات



سرشناسه	عرب اسدی، حسین، ۱۳۵۸ -
عنوان و پدیدآور	نقش‌ها و شایستگی‌های فرماندهان نواحی سپاه / تألیف: حسین عرب اسدی و سعید حجازی‌فر
مشخصات نشر	تهران: دانشگاه جامع امام حسین(ع) - مؤسسه چاپ و انتشارات، ۱۳۹۸
موضوعات ظاهری	شانزده، ۲۳۳ ص: جدول، مصور
فهرست	دانشگاه جامع امام حسین(ع)، مؤسسه چاپ و انتشارات، ۷۷۰، سری مدیریت - ۶۳
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۴۵۲-۷۹۷-۵
وضعیت فهرست‌بسی	فیفا
یادداشت	کتابنامه: ص[۲۲۷] - ۲۳۳؛ همچنین به صورت زیرنویس
موضوع	سپاه پاسداران انقلاب اسلامی -- مدیریت -- ارزشیابی
موضوع	سرمداران -- ایران -- ارزشیابی (Generals -- Iran -- Rating of)
موضوع	مدیران -- ارزشیابی (Executives -- Rating of)
موضوع	فرماندهی (Command of troops)
شناسه افزوده	حجازی‌فر، سید، ۱۳۶۲ -
شناسه افزوده	دانشگاه جامع امام حسین(ع) - مؤسسه چاپ و انتشارات
رده‌بندی کنگره	L. R ۱۵۹۱ ۱۳۹۸
رده‌بندی دیویی	۹۵۵/۰۸۴
شماره کتابشناسی ملی	۵۷۰۱۶۲۵

کلیه حقوق اعم از چاپ و تکثیر، نسخه‌برداری، ترجمه و اقتباس برای دانشگاه جامع امام حسین(ع) محفوظ است.

- عنوان: نقش‌ها و شایستگی‌های فرماندهان نواحی سپاه
- تألیف: دکتر حسین عرب اسدی - دکتر سعید حجازی‌فر
- صفحه‌آرایی: ناهید آقامیرزایی
- ناظر فنی چاپ: سید محمدباقر موسوی
- لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مرکز چاپ سپاه
- نوبت چاپ: اول (خرداد ماه ۱۳۹۸)
- شمارگان: ۲۰۰ نسخه
- قیمت: ۳۳۰/۰۰۰ ریال
- نشانی: تهران، بزرگراه شهید بابایی، بعد از پل لشکرک، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، معاونت پژوهش و فناوری، مؤسسه چاپ و انتشارات، تلفن: ۷۴۱۸۸۲۶۰، دورنگار: ۷۴۱۸۸۲۷۴
- مرکز پخش: تهران، میدان فردوسی، فروشگاه و نمایشگاه مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه جامع امام حسین(ع)، ترنجستان امام حسین(ع)، تلفن: ۸۸۸۳۹۲۹۷

سخن ناشر

بسم الله الرحمن الرحيم

«يرفع الله الذين امنوا منكم والذين او توال العلم درجات»

خداوند مقام اهل ایمان و دانشمندان عالم را (در دو جهان) رفیع می گرداند.

(سوره مبارکه مجادله - آیه ۱۱)

ارزش و جایگاه علم و دانش اندیزی در اسلام تا آن پایه است که خداوند کریم در قرآن مجید، ابلاغ رسالت رسول خود را برای هدایت بشریت، به اقرار آغاز نمود. هدایت بشر، تکامل، سعادت، تقرب به ذات اقدس الهی در گرو کسب معرفت و تحصیل علم و دانش است، علمی که به تعریف استاد شهید مطهری، زیبایی عقل است و انسان خداجوی، معبود خود را در آن می یابد.

یکی از مسئولیت های مهم هر دانشمند، در کنار تعلیم و تربیت، نشر کتب و آثار علمی است. معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه جامع امام حسین (ع)، نیز به منظور مشارکت فعال در بالندگی و رشد فرهنگی و علمی جامعه، دستیابی به مرجعیت علمی در حوزه های مأموریتی و ایفای رسالت خطیر خود در تولید دانش و انتشار یافته های علمی، افتخار و تلاش در دست رزمینه و بستر لازم را جهت تشویق پژوهشگران و اساتید محترم در عرصه تولید علم، فراهم و تسهیل نموده است. امید است در سایه الطاف بیکران الهی و با گسترش فعالیت ها، انتشاراتی مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه جامع امام حسین (ع)، این رسالت خطیر تحقق یابد.

در پایان بر روح تابناک امام راحل (ره) و شهدای گرانقدر انقلاب اسلامی در دفاع مقدس درود می فرستیم و با آرزوی توفیقات هرچه بیشتر مقام معظم رهبری و خدمتگزاران اسلام، بشور، از اساتید، فرهیختگان و اهل نقد و نظر تقاضا داریم با ارائه نظرات و پیشنهادات خود ما را یاری فرمایند.

و من الله التوفيق و عليه التكلان

معاونت پژوهش و فناوری

دانشگاه جامع امام حسین (ع)

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
..... (پانزده)	مقدمه
۱.....	فصل اول: مبانی نظری نقش‌ها
۲.....	تعاریف نقش
۲.....	مجموعه اصولهای رفتار نقش به افراد شاغل نسبت داده می‌شود
۲.....	الگوهای رفتاری قابل انتظار
۳.....	انتظار رفتار خاص هر عضو گروه
۳.....	ویژگی‌های نقش
۳.....	ابهام نقش
۴.....	تعارض نقش
۴.....	تعارض ناشی از نقش خود در رابطه با افراد دیگر
۴.....	تعارض ناشی از نقش در رابطه با دیگران در مفهوم گروه
۵.....	تعارض ناشی از نقش در رابطه با خود
۵.....	روابط نقش
۹.....	ایفای نقش
۹.....	رخداد نقش
۱۱.....	انتظارات نقش
۱۱.....	انتظار خود از نقش
۱۱.....	انتظارات دیگران از نقش
۱۱.....	نحوه ادراک انتظارات دیگران از نقش
۱۲.....	تفاوت انتظارات نقش و وظایف

- نقش‌های افراد در گروه ۱۲
- نقش‌های کارگرا، نقش‌های نگاهدارنده و نقش‌های خودمحورانه ۱۲
- نقش‌های خودگرا، نقش‌های رابطه‌گرا و نقش‌های کارگرا ۱۵
- نقش‌های مدیران از دیدگاه صاحب‌نظران ۱۷
- نقش‌های مدیریتی مینتزبرگ ۱۷
- فعالیت‌های مدیران بر مبنای نظریه لوتانز ۲۰
- نقش‌های مدیریتی کوئین و همکاران ۲۲
- نقش‌های مدیریتی آدیزس ۲۴
- نقش‌های مدیریتی یوکی ۲۷
- نقش‌های مدیران از دیدگاه پیتر سنگه ۲۹
- نقش‌های مدیریتی از منظر سیدجوادین ۳۳
- نقش‌های دهگانه مدیران: ارشد سازمانها از نظر ایرج سلطانی ۴۰
- نقش‌های عمده مدیریت از منظر حقیقی و همکارانش ۴۵
- جمع‌بندی نقش‌های مدیریت از دیدگاه صاحب‌نظران ۴۶

- فصل دوم: مبانی نظری شایسته‌سالاری، شایستگی‌های مدیران ۴۷
- تاریخچه شایسته‌سالاری ۴۸
- ماهیت شایسته‌سالاری ۵۱
- تعاریف شایسته‌سالاری ۵۴
- دیدگاه‌های فکری و فلسفی شایسته‌سالاری ۵۸
- مدل گذشته‌نگر، آینده‌نگر ۵۸
- فرآیند شایسته‌سالاری ۶۰
- شایسته‌خواهی ۶۰
- شایسته‌شناسی ۶۱
- شایسته‌سنجی ۶۱
- شایسته‌گزینی ۶۱
- شایسته‌گیری ۶۱

۶۳	شایسته‌گماری
۶۳	شایسته‌داری
۶۳	شایسته‌پروری
۶۳	زیرساخت‌های شایسته‌سالاری
۶۵	تعاریف شایستگی
۶۸	شایستگی‌های لازم برای مدیران
۸۴	کشف متغیرهای انتخاب و پرورش مدیران در ایران
۹۰	شایستگی‌های مدیر از منظر اسلامی
۱۰۱	مدل‌های شایسته‌سنجی
۱۰۲	مدل اول (مدل ابزاری شایسته‌سنجی)
۱۰۲	مدل دوم (تلاش + ضرر - هوشی = شایستگی)
۱۰۳	مدل سوم (مدل شایستگی عمرمی)
۱۰۳	مدل چهارم (مدل سنجش ارتباط از مسئولیت برای شایسته‌سنجی)
۱۰۳	مدل پنجم (مدل مدیریت شایسته‌سنجی)
۱۰۴	مدل ششم (مدل بومی شایسته‌سنجی)
۱۰۷	فصل سوم: نقش‌ها و شایستگی‌های فرماندهان نواحی سپاه
۱۰۸	نقد و بررسی دفترچه شایستگی‌های پاسداری
۱۲۳	منابع استخراج نقش‌ها، انتظارات نقش‌ها و فرماندهان نواحی
۱۲۴	جایگاه ناحیه و انتظارات کلیدی از ناحیه
۱۲۷	روش و مدل تولید نقش‌ها
۱۳۵	نقش‌های نهایی فرماندهان نواحی
۱۳۸	انتظارات از نقش‌های فرماندهان نواحی
۱۴۳	تطبیق بین نقش‌ها و انتظارات کلیدی از نواحی کشور
۱۴۴	شایستگی‌های فرماندهان نواحی
۱۴۵	تطبیق نقش‌ها و شایستگی‌ها
۱۴۸	طیفه‌بندی شایستگی‌ها

- دسته‌بندی دیگر شایستگی‌ها ۱۵۱
- تطبیق شایستگی‌های فرمانده ناحیه با شایستگی‌های دفترچه پاسداری ۱۵۲
- تلفیق و کاهش ۴۵ شایستگی‌ها ۱۵۷
- تطبیق شایستگی‌های نهایی و نقش‌ها ۱۵۹
- طبقه‌بندی شایستگی‌ها ۱۶۱
- تطبیق بین نقش‌ها، انتظارات کلیدی از نواحی و شایستگی‌های اولیه و شایستگی‌های نهایی ۱۶۳
- سرفصلهای آموزشی پیشنهادی برای تحقق شایستگی‌ها ۱۶۸
- تعدادات شایستگی‌های نهایی ۱۷۵
- منابع و مآخذ ۲۲۷